



# II сон ЖУРНАЛ

## «ИНСОН КАПИТАЛИ ВА ИЖТИМОЙ РИВОЖЛАНИШ»

«HUMAN CAPITAL AND SOCIAL DEVELOPMENT»  
«ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ»



SCAN ME

- 2021 -

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА  
МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ  
ШАРОФ РАШИДОВ НОМИДАГИ САМАРҚАНД  
ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**



**II SON**

**Инсон капитали ва ижтимоий ривожланиш  
журнали**

**Journal Human capital and social development**

**Журнал Человеческий капитал и социальное  
развитие**

**«ИНСОН КАПИТАЛИ ВА ИЖТИМОЙ РИВОЖЛАНИШ»  
«HUMAN CAPITAL AND SOCIAL DEVELOPMENT»  
«ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ»  
ЖУРНАЛИ**

Бош муҳаррир: т.ф.д., проф. Халмурадов Рустам Ибрагимович

Бош муҳаррир ўринбосари: ф-м.ф.н., доц. Хушвақтов Ҳаким

Абдилҳақович

Котиб: и.ф.н., доц. Усманова Дилафруз Каршиевна

Техник муҳаррир: PhD, доц. Насимов Икром Хусанович

**ТАҲРИРИЯТ КЕНГАШИ**

ЎзФА академиги, и.ф.д., проф. Абдурахмонов Қаландар Ходжаевич

ЎзФА академиги, и.ф.д., проф. Гуломов Саидахрор Саидахмедович

и.ф.д., проф. Нехода Евгения Владимировна (Россия)

и.ф.д., проф. Зенченко Светлана Вячеславовна (Россия)

и.ф.д., проф. Недоспасова Ольга Павловна (Россия)

PhD, professor Ian Patterson (Австралия)

PhD, associate professor Slawomir J. Wroblewski (Польша)

и.ф.д., проф. Холмўминов Шайзоқ Рахматович

и.ф.д., проф. Пардаев Мамаюнус Қаршибоевич

и.ф.д., проф. Мухаммедов Мурод Мухаммедович

и.ф.д., проф. Мирзаев Кулмамат Жонузокович

и.ф.д., проф. Сафаров Баходир Шахриёрович

и.ф.д., проф. Хомитов Комил Зоитович

и.ф.д., проф. Бобаназарова Жамила Холмурадовна

и.ф.д., проф. Насимов Дилмурод Абдуллоевич

и.ф.н., проф. Асланова Дилбар Хасановна

PhD, доц. Джуракулов Шохрух Давронович

и.ф.н., доц. Кривокора Евгения Ивановна (Россия)

и.ф.н., доц. Юлдашев Шамсиддин Қиёмиддинович

и.ф.н., доц. Низамов Ахтам Нуъмонович

и.ф.н., доц. Бозоров Бердимурод Улуғмуродович

и.ф.н., доц. Бобоқулов Баҳромкул Маматкулович

## **ИНСОН КАПИТАЛИНИ БАҲОЛАШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШ МУАММОЛАРИ**

**Мамаюнус Қаршибаевич Пардаев** – Самарқанд иқтисодиёт ва сервис  
институти профессори, и.ф.д.

**Ҳилола Нематовна Очилова** – Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институти  
“Менежмент” кафедраси ўқитувчиси

**Меҳрангиз Олимовна Мамаюнусова** – Самарқанд иқтисодиёт ва сервис  
институти таянч докторанти

**Аннотация.** Мақолада асосий эътибор инсон капиталини баҳолаш ва ривожлантириш муаммолари ва уларни мамлакатимизда ҳал қилиш йўллари қаратилган. Унда инсон капиталининг Жаҳон банки бўйича аниқланадиган кўрсаткичлари, бевосита таълим (таълимнинг давомийлиги, таълим натижалари (билим даражаси), сифатли таълим олиш давомийлиги) ва соғлиқни сақлаш (янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимоли, вояга етган болаларнинг яшаб қолиш даражаси, соғлом ўсиш (нуқсонсиз ривожланаётган болалар улуши) билан боғлиқ жиҳатларига алоҳида аҳамият берилган. Таълим билан боғлиқ учта ва соғлиқни сақлаш билан боғлиқ яна учта кўрсаткичларга қисқача изоҳ берилган.

**Калит сўзлар.** инсон капитали, таълим, бошланғич таълим, олий таълим, соғлиқни сақлаш, таълимнинг давомийлиги, таълим натижалари, ўқувчининг билим даражаси, сифатли таълим, вояга етган болалар, болаларнинг яшаб қолиш даражаси, соғлом ўсиш, нуқсонсиз ривожланиш.

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы оценки и развития человеческого капитала и пути их решения в нашей стране. Он включает показатели человеческого капитала, определяемые Всемирным банком, прямого образования (продолжительность обучения, результаты обучения (уровень знаний), продолжительность качественного образования) и здоровья (вероятность выживания новорожденного до 5 лет, выживаемость взрослых, здоровый рост (доля детей с отклонениями в развитии)). Были кратко объяснены три показателя, связанные с образованием, и еще три, связанные со здоровьем.

**Ключевые слова.** человеческий капитал, образование, начальное образование, высшее образование, здоровье, продолжительность обучения, результаты обучения, уровень знаний учащихся, качественное образование, взрослые дети, детская выживаемость, здоровый рост, безупречное развитие.

**Abstract.** The article deals with the problems of assessing and developing human capital and ways to solve them in our country. It includes indicators of human capital as defined by the World Bank, direct education (length of study, learning outcomes (level of knowledge), duration of quality education) and health

(probability of survival of a newborn up to 5 years, adult survival, healthy growth (proportion of children with developmental disabilities) Three indicators related to education and three more related to health were briefly explained.

**Keywords.** human capital, education, primary education, higher education, health, length of study, learning outcomes, students' level of knowledge, quality education, adult children, child survival, healthy growth, flawless development.

**Кириш.** XXI-аср билимлар асри, деб бежиз баҳоланган эмас. Чунки илғор технологияларга асосланган моддий капиталга мос уни бошқара оладиган интеллектуал капитал ҳам муҳим аҳамият касб этади. Чунки такомиллашган технологияларни яратувчиси ҳам, уларни эксплуатация қилувчиси ҳам инсон. Ҳозирги жадал ривожланаётган даврда барча капиталлар, шу жумладан инсон капитали ҳам такомиллашган тарзда намоён бўлмоғи лозим. Зеро, ижтимоий соҳадаги барча ислохотларимизнинг пировард мақсади, аҳоли фаровонлигини ошириш, яшаш даражаси ва сифатини яхшилашга қаратилган. Бунга эришиш учун бугунги кунда камбағалликни қисқартириш ҳам кўп жиҳатдан таълим-тарбия тизимини ривожлантириш, унинг сифати ва самарадорлигини оширишга боғлиқ. Шу туфайли сифатли таълим – инсон капиталини ривожлантиришнинг ҳал қилувчи омили ҳисобланади.

**Адабиётлар шарҳи.** Инсон капитали масаласи бўйича мамлакатимизда ҳам турли олимлар шуғулланиб келмоқдалар. Булар жумласига Тошкенбаев У.Н., Абдурахманова Г.Қ., Рустамов Д.Ж., Қуронов М., Пардаев М.Қ., Бабаназарова С.А., Қўзиев З.Б., Усмонов Б.Ш., Қодиров М.Қ., Элтазаров Ж.Д., Жониев Ф., Амиркулов Ш.О., Акрамова Ш.Г. кабиларни<sup>1</sup> мисол келтириш мумкин. Муаллифларнинг ушбу асарларида инсон капиталининг моҳияти, мазмуни, шаклланиш босқичлари, уни такомиллаштириш бўйича тегишли омиллар қараб чиқилган. Аммо инсон капиталини шакллантиришдаги омиллар ва уларнинг бир-бири билан ўзаро боғлиқликлари етарли даражада очиб берилмаган. Шу туфайли мазкур ишнинг мавзуси бугунги кунда долзарб ҳисобланади.

**Таҳлил ва натижалар.** Бугунги кунда инновацион ва рақамли

---

<sup>1</sup> Ташкенбаев У.Н. Ўзбекистонда шахс ўз салоҳиятининг неча фоизидан фойдалана олиши ҳисоблаб чиқилди. // FacebookTwitterTelegram 21:53 / 18.10.2020 13199., Абдурахманова Г.Қ., Рустамов Д.Ж. “Инсон капиталини рақамли иктисодиёт асосида ривожлантириш йўналишлари”. Монография. – Beau Bassin: “GlobeEdit” Publisher, 2020. – 127 б., Муҳаммаджон ҚУРОНОВ, Инсон капитали мактабда яратилади. // <http://marifat.uz/marifat/ruknlar/rasmiy/> 1486.htm., Усмонов Б.Ш., Қодиров М.Қ., Элтазаров Ж.Д. Инсон капиталининг шаклланишида таълим ва илм-фаннинг роли (илмий-оммабоп рисола). – Самарқанд: СамДУ, 2015. – 83 Б., Жониев Ф. Инсон капитали ва миллий қадриятлар. <https://zamin.uz/hayot-tarzi/11291-inson-kapitali-va-milliy-adriyatlar.html>, Амиркулов Ш.О. Инсон капитали: шаклланиши ва ривожланиши. Инновацион технологиялар/Innovative technologies. – 2020 йил 2-сон. – 87-92 бетлар, . Инсон капитали: моҳияти ва уни ўрганишга ёндашувлар. Иктисод ва Молия / Экономика и Финансы № 10, 2011 Журнал. – 53-57 бетлар. Пардаев М.Қ., Бабаназарова С.А., Қўзиев З.Б., Очилова Х.Н. Таълим хизматлари ва уларнинг самарадорлигини ошириш масалалари. Монография. – Т.: Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи, - 2020. – 260 бет.

иқтисодийнинг шаклланиш ва ривожланиш босқичида инсон капиталини такомиллаштириш, унинг даражасини баҳолаш масалалари ўта долзарб тус олди. Инсон капитали тўғрисида аниқ хулосага эга бўлиш учун, ушбу категорияни баҳолаш йўллариини ўрганишдан бошлаш мақсадга мувофиқ. Бу борада бир қанча илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда. Барча фикрларни жамлаб, Жаҳон банкининг бу борадаги фикрларига алоҳида аҳамият беришни мақсадга мувофиқ, деб топдик. Чунки, ушбу ташкилот инсон капитали индексини эълон қиладиган халқаро миқёсдаги ташкилот ҳисобланади. Инсон капиталини ифодаловчи кўрсаткичлар тизимида Жаҳон банки маълумотларига кўра қуйидаги 6 та кўрсаткич киради:

таълимнинг давомийлиги;

таълим натижалари (билим даражаси);

сифатли таълим олиш давомийлиги;

янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимоли;

вояга етган болаларнинг яшаб қолиш даражаси;

соғлом ўсиш (нуқсонсиз ривожланаётган болалар улуши)<sup>2</sup>.

Ушбу кўрсаткичлар асосида инсон капиталидан фойдаланиш даражаси аниқланади. Жаҳон банки дунё мамлакатларининг 2020 йил учун (2020 йил сентябрь ҳолатига) инсон капитали индексини эълон қилган эди. Унда Ўзбекистон ҳам илк бор қатнашиб, юқоридаги мақолада келтирилишича, 62 фоизлик натижа қайд этилган.

Юқоридагилардан кўриниб турибдики, инсон капиталининг ривожланишида асосан таълим ва соғлиқни сақлаш соҳаси муҳим роль ўйнаётган экан. Чунки янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимоли, вояга етган болаларнинг яшаб қолиш даражаси ва соғлом ўсиш (нуқсонсиз ривожланаётган болалар улуши)нинг ҳолати бевосита соғлиқни сақлаш соҳасига боғлиқ бўлса, қолган учта кўрсаткичи, яъни таълимнинг давомийлиги, таълим натижалари (билим даражаси) ва сифатли таълим олиш давомийлиги бевосита таълим соҳаси билан боғлиқдир. Демак, Жаҳон банки маълумотларига кўра инсон капиталини ифодаловчи кўрсаткичлар тизими иккита йирик гуруҳга бўлинади (1-расм).



1-расм. Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи

<sup>2</sup> Улуғбек Ташкенбаев. Ўзбекистонда шахс ўз салоҳиятининг неча фоизидан фойдалана олиши ҳисоблаб чиқилди.// <https://kun.uz/news/2020/10/18/ozbekistonda-shaxs-oz-salohiyatining-necha-foizidan-foydalana-olishi-hisoblab-chiqildi>

### **кўрсаткичлар гуруҳлари**

Мамлакатимизда таълим соҳасига алоҳида аҳамият берилмоқда. Хусусан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28 январда қабул қилинган “Интеллектуал мулк объектларини муҳофаза қилиш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида” қарорида “интеллектуал мулк соҳасига оид фанларни кадрлар тайёрлаш тизимига жорий этишнинг биринчи босқичида, 2021/2022 ўқув йилидан бошлаб олий таълим ташкилотларида, хусусан, ишлаб чиқариш ва техник, қишлоқ ва сув хўжалиги соҳаларидаги таълим йўналишларида илғор хорижий тажриба асосида ҳамда ёш авлод орасида ижодкорларнинг меҳнатига бўлган ҳурмат ҳиссини шакллантиришга қаратилган интеллектуал мулк фанлари жорий этилади ва улар бўйича ўтказиладиган машғулотларда соҳада фаолият олиб боровчи амалиётчилар иштирок этиши таъминланади”<sup>33</sup>, деб белгиланган. Чунки таълимнинг асосий натижадорлиги интеллектуал мулкда ўзифодасини топади.

**Таълим тизими билан боғлиқ кўрсаткичлар** инсон капиталининг шаклланишида муҳим аҳамиятга эга. Бунинг учун барча таълим тизимига кирувчи таълим ташкилотларини ривожлантириш ва фаолиятини такомиллаштириш мақсадга мувофиқ. Аммо шуни эътироф этиш керакки, мактаб таълими ҳам маълум маънода изга тушгунча жуда кўп англашилмовчиликларни бошидан кечирди ва бу ҳозиргача давом этиб келмоқда. Иттифоқ пайтида охириги йилларда 10 йиллик мажбурий таълим жорий қилинган эди. Сўнгра 1995 йилдан бошлаб 11 йилликка ўтилди. Мустақилликнинг биринчи йилларида 11 йиллик мажбурий таълим давом этди. Ушбу мактаб таълими асосан болаларни олий ўқув юртига киришга тайёрлар эди. Аммо олий ўқув юртига уларнинг бир қисмигина кирар эди. Қолганлари ўз йўлини топгунча яна бир қанча касбий таълимларни ҳам қўшимча эгаллашларига тўғри келарди.

Ушбу камчиликларни бартараф қилиш мақсадида мамлакатимизда мактаб таълими иккига бўлинди. 9-синфгача мажбурий таълим, ва 10-11 синф ўрнига касбий таълим жорий қилинди. Энди, касбий таълимни битирганлар ҳаётга тайёр бўлиб, бемалол бирор касб билан шуғулланадиган бўлиши керак эди. Ўқишни давом эттиришга мўлжалланган ўқувчилар академик лицейларда ўқитилди. Аммо бу таълим дастури кўзланган мақсадга эришиш имконини бермади. Чунки касбга ўқитилган ўқувчиларни ишга жойлаштириш муаммоси келиб чиқди. Амалиёт билан ўқув жараёнининг бир-бири билан мувофиқлиги таъминланмади. Натижада таълим жараёнини яна ислоҳ қилишга тўғри келди. Натижада 2017 йилдан бошлаб яна 11 йиллик мажбурий таълим жорий қилинди.

Хуллас, эндиликда ёшларни билимли ва малакали этиб тарбиялаш,

---

<sup>33</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28 январда қабул қилинган “Интеллектуал мулк объектларини муҳофаза қилиш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида” қарори.

уларни жаҳон тараққиётига мос мутахассислар этиб тайёрлаш мақсадида таълим тизими нафақат сон, балки сифат жиҳатидан ҳам изчил ривожлантирилмоқда. Буни биринчи галда олий таълим соҳасидаги дастлабки ислоҳотларда ҳам кўриш мумкин. Бунда олий таълимга кирувчиларнинг қамровини ошириш, институт ва университетларнинг молиявий ҳолатини яхшилаш мақсадида, уларга молиявий мустақилликни бериш, профессор-ўқитувчиларни моддий қўллаб-қувватлашнинг турли усуллари жорий қилиш масалаларига қаратилган тадбирлар жорий қилинмоқда. Энди самарали ишлаган ўқитувчи ўзининг ойлик маошига қўшимча равишда, белгиланган миқдорда устама олиш имкониятига ҳам эга бўлди.

Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёев раислигида 2021 йилнинг 16-июн куни олий таълим тизимидаги устувор вазифаларга бағишланган видеоселектор йиғилишида: “охирги 3 йилда олий таълим муассасалари сони 65 тадан 117 тага етди, қабул ўринлари 66 мингтадан 181 мингтага ошди. Уларнинг моддий-техник базаси мустаҳкамланди. Хорижий мамлакатлар билан қўшма таълим дастурлари доирасида 64 та янги касб бўйича мутахассислар тайёрлаш йўлга қўйилди. Профессор-ўқитувчиларнинг маоши ўртача 3,5 бараварга оширилди”<sup>4</sup>. Ушбу тадбирларнинг ҳаммаси таълим тизимини такомиллаштириш орқали таълим хизматлари сифати ва самарадорлигини оширишга қаратилган.

Ҳозирги пайтда дуал таълим тизими муҳим йўналишлардан бирига айланмоқда. Бу таълим тизимига аслида Германияда асос солинган. Ҳозирги кунда Европа Иттифоқининг бир қанча давлатларида жорий этилган ва бунинг қўлами кенгайиб бормоқда. Бизда ҳам биринчи бўлиб Тошкент тўқимачилик ва енгил саноат институтида давлат-хусусий шерикчилик тамойили асосида жорий қилинди. Бу институт билан ҳамкор сифатида Бухородаги “ВСТ Cluster” ва Қуйи Чирчиқ туманидаги “ТСТ Cluster” пахта-тўқимачилик кластерлари танлаб олинди. Ушбу таълим тизимининг афзалликлари мактабдан то докторантурагача бўлган босқични тўлиқ қамраб олади. Бунда таълим занжири “мактаб – коллеж – техникум – олий ўқув юрти” тизими ишлайди<sup>5</sup>. Муҳими кластер талабидан келиб чиқиб, таълимнинг барча бўғинида малакали кадрларни тайёрлаш йўлга қўйилади. Муҳим жиҳат, бу тизимда олий ўқув юрти кадрларни “ўз истагидан келиб чиқиб” тайёрламайди, балки амалиёт эҳтиёжига мослаштирилган ҳолда амалга оширади. Энди талаба-ўқувчилар нафақат назарий фанларни, балки назарий фанлар билан бирга амалиётни ҳам бирга қўшиб олиб боради. Бунда Германиядаги тажрибани қўллайдиган бўлсак, уч ойлик ўқиш ва уч ойлик иш тамойилига амал қилинади. Ушбу тизим мутахассисларнинг етуклигини

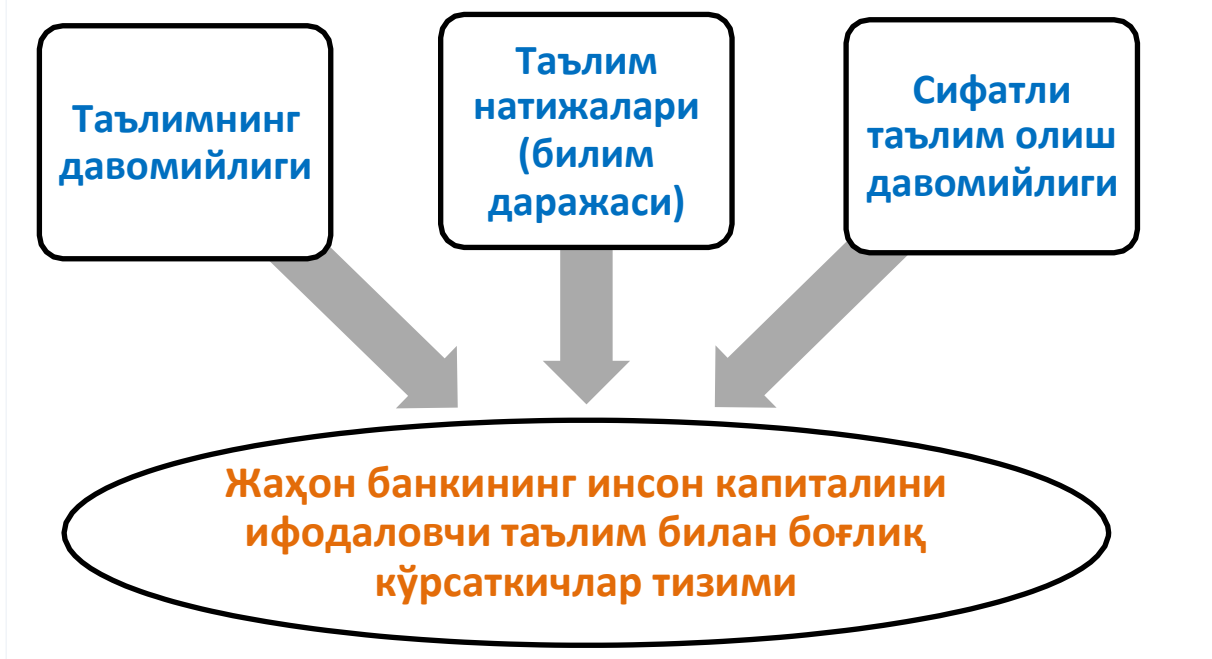
---

<sup>4</sup> Президент Шавкат Мирзиёев раислигида 2021 йил 16-июн куни олий таълим тизимидаги устувор вазифаларга бағишланган видеоселектор йиғилиши бўлиб ўтди.// Ҳукумат партали 16 Июнь 20211457.

<sup>5</sup> Иброҳимов И. Дуал таълим тизими.—“Халқ сўзи” газетаси. 229-сон. 2020 йил 30 октябрь – 1-2 бетлар.

таъминлаб, сифатли инсон капиталининг шаклланиши учун асос бўлади.

Жаҳон банкининг инсон капиталини баҳолашнинг таълим билан боғлиқ асосий шартлари қуйидагилардан иборат (2-расм).



2-расм. Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи таълим билан боғлиқ кўрсаткичлар тизими

Бугунги кунда инсон капиталининг асосий шартларидан бири бўлган **таълимнинг давомийлигини** таъминлашга ушбу тадбирлар катта туртки бўлади. Мактабгача таълим, бошланғич таълим, касбий таълим, олий таълим тизими каби таълимнинг барча босқичларида интеллектуал салоҳиятли, бугунги кун талабига тўлиқ жавоб берадиган замонавий рақобатбардош кадрларни тайёрлаш учун айнан таълимнинг давомийлигини таъминлашни тақозо қилади. Барча таълим соҳасида узлуксизлик таъминланиб келинади. Аммо олий таълим тизимида қамров ҳали анча паст. Президентимиз сайлов олди дастурида “Келгусида узлуксиз таълим тизими учун миллий ўқув дастурини жорий этиш, таълим сифатини ошириш ва рақобатбардош кадрлар тайёрлаш мақсадида қуйидаги масалалар доимий эътиборимиз марказида бўлади”<sup>6</sup>, деб таъкидлади. Эндиликда, мактабгача таълимдаги қамров даражаси ҳозирги 62 фоиздан камида 80 фоизга етказилади. Бунинг учун қўшимча равишда 7 мингдан зиёд янги боғча ташкил этилади. Шунингдек, 2024 йил якунига қадар 6 ёшли болалар мактабгача тайёрлов тизими билан тўлиқ қамраб олинади. Буларнинг ҳаммаси таълим давомийлигининг бошланиши ҳисобланади. Агар шу босқичда қамров қанча катта бўлса, ушбу кўрсаткич ҳам шунча юқори бўлади.

<sup>6</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентлигига кўрсатилган номзод Шавкат Миромонович Мирзиёевнинг сайловолди дастури.

Маълумки, мамлакатимизда болалар сони йилдан-йилга ўсиб бормоқда. Шу туфайли мамлакатимиз аҳолисининг сонининг 60 фоизи ёшлар ҳисобланади. Бундай ҳолатни инобатга олиб, келажакда бир қанча янги мактаблар қуриш билан бирга хусусий мактабларни қўпайтириш ҳам кўзда тутилган. Шу билан бирга, таълим сифатини ошириш ҳам назарда тутилган. Ушбу вазифаларни тизимли тарзда бажариш учун Президентимизнинг маърузасида “Мактабларни ривожлантириш давлат дастури”ни ишлаб чиқиш вазифаси ҳам қайд этилди. Шу асосда “келгуси беш йилда қўшимча 1,2 миллион ўқувчи ўрни яратиш учун мактаблар реконструкция қилинади ва янгидан барпо этилади”<sup>7</sup>.

Шуни алоҳида қайд этиш жоизки, “халқаро тажрибада илмий салоҳият 70 фоиздан кам бўлса, бундай университет нуфузли ҳисобланмайди. Юртимизда бу кўрсаткич жуда паст. Мисол учун, 24 та олий ўқув юртининг илмий салоҳияти 25 фоизга ҳам бормади, 19 тасида бирорта профессор ва фан доктори йўқ. Сўнгги 30 йилда атиги 208 нафар профессор-ўқитувчи хорижда илмий даража олган”<sup>8</sup>. Ушбу кўрсаткичларни муттасил ошириб бориш лозим бўлмоқда. Акс ҳолда таълимнинг натижадорлигига эришиш мушкул бўлади.

Инсон капиталининг асосий шартларидан бири, Жаҳон банкининг мезонларига кўра бугунги кунда **таълим натижалари (билим даражаси)** билан ўлчанади. Ўқувчи ва талабаларнинг билим даражаси бугунги кунда нафақат назарий балки, амалий йўналишларини ҳам ўқув муассасасининг ўзидаёқ тўлиқ ўзлаштирган бўлиши лозим. Улар олий ўқув юрти дипломи билан бевосита ишлашга қодир кадрлар бўлиши керак. Эндиликда таълимни комплекс ривожлантириш масаласи қўйилди. Бунга эришиш учун ёндошувлар ҳам комплекс бўлишлигини тақозо қилмоқда. Бу дегани жойлардаги раҳбарлар, маҳаллий Кенгаш вакилларининг ҳам таълимга нисбатан эътибори ва масъулиятини ошириш масаласи қўйилди. Энди ушбу идоралар вакиллари мактабни текшириш билан эмас, балки бевосита ўзларининг ҳудудларидаги мактабларга қўмак бериш билан, таълим жараёнини янада жонлантириш учун тегишли шароитларни яратишга қўмаклашиш билан шуғулланади.

Ўқитиш ва унинг натижадорлиги энди, ўқувчиларни ёдлатиш тизимидан уларни мантиқий фикрлайдиган даражага кўтариш масаласи турибди. Бу таълимнинг барча босқичларига жорий қилинмоқда. Эндиги педагогларнинг иш услуби, уларнинг дарс бериш технологияси ҳам шунга мос равишда ўзгариши керак. Бунга эришиш учун таълим ташкилотларининг барча босқичларида ўқув юкламалари ва дарслар сонини

<sup>7</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентлигига кўрсатилган номзод Шавкат Миромонович Мирзиёевнинг сайловолди дастури.

<sup>8</sup> Президент Шавкат Мирзиёев раислигида 2021 йил 16-июн куни олий таълим тизимидаги устувор вазифаларга бағишланган видеоселектор йиғилиши бўлиб ўтди.// Ҳукумат партали 16 Июнь 20211457

қайтадан кўриб чиқишни тақозо қилмоқда. Бугунги ҳар бир ўтилган дарс эртанги кунда ўқувчи ва талабалар ҳаёти ва фаолиятида асқатадиган бўлишлари керак. Бунинг учун таълим соҳасига ёндошув ҳам янгича бўлиш лозимлигини тақозо қилади. Чунки ҳозирги пайтда ёшларни таълимнинг барча босқичларида қамрабини кенгайтириш борасида анча ишлар амалга оширилди. Буларнинг ҳаммаси масаланинг ўнгланиши билан боғлиқ биринчи босқич, яъни миқдорини кўпайтириш билан боғлиқ жараёнлардир. Бироқ таълим сифатини ошириш борасидаги саъй-ҳаракатларимиз ҳали ўз натижасини берганича йўқ. Тегишли муваффақиятларга эришишимиз учун миқдор ва сифат ўзгариши бир-бирига мос бўлишлигини таъминлаш лозимдир.

Агар биз юқоридаги ҳолатларга эришсак, Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи таълим билан боғлиқ кўрсаткичлар тизимини яхшилашга ва мос равишда ўқувчи ва талабаларнинг билим даражасининг оширилишига эришамиз. Шу тариқа мамлакатимизда инсон капитали бўйича рейтингимиз ошади ва халқаро майдонда ҳам ўзимизнинг муносиб ўрнимизга эга бўламиз.

Жаҳон банкининг мезонларига кўра **сифатли таълим олиш давомийлиги** инсон капиталининг асосий шартларидан бири сифатида белгиланган. Келажакда олий таълимга қамров даражасини 50 фоизга етказиш кўзда тутилган. Шу билан бирга, асосий эътибор таълим сифатини таълимнинг барча босқичларида ошириб боришга ҳам катта эътибор қаратилмоқда. 2026 йилга қадар камида 10 та олий ўқув юртларимиз нуфузли халқаро рейтингларга эришиши учун барча чора-тадбирларни кўрмоқдалар. Барча таълим тизимида, хусусан олий таълимда ҳам сифат ва рақобат муҳитини кучайтирмасдан туриб, юқори даражадаги таълим сифатига эриши қийин. Бунинг учун давлат олий ўқув юртлари билан бирга хусусий, давлат шерикчилигидаги олий ўқув юртларини ҳам кўпайтиришни тақозо қилади. Бунга эришиш мақсадида 2026 йилгача хусусий олийгоҳлар сони камида 50 тага етказилиши кўзда тутилган.

Юқоридаги ҳолат мамлакатимиз таълим ташкилотлари ўртасида кучли рақобатни юзага келтиради. Бундай муҳит албатта таълим сифатининг оширилишига муҳим омиллардан бири бўлиб ҳисобланади. Таълим жараёнини тубдан ўзгартириш учун уни амалга оширадиган педагоглар ҳам тайёр бўлиши керак. Шу туфайли, масалани илғор педагогларни тайёрлаш билан шуғулланишдан бошлаш лозим бўлади. Бу албатта кечиктириб бўлмайдиган тадбирлардандир.

Биздаги мавжуд таълим тизимидаги яна бир нуқсон, талаба ва ўқувчиларни диплом олишга қаратилган ўқитиш билан шуғулланиб қолганлигида, деб баҳолаш мумкин. Шунингдек, ёш мутахассисларни қайсидир корхонада тадбиркорга ёки давлат идораларида ёлланиб ишлашга қаратилганлиги билан изоҳлаш мумкин. Улар у ёки бу соҳада мутахассис

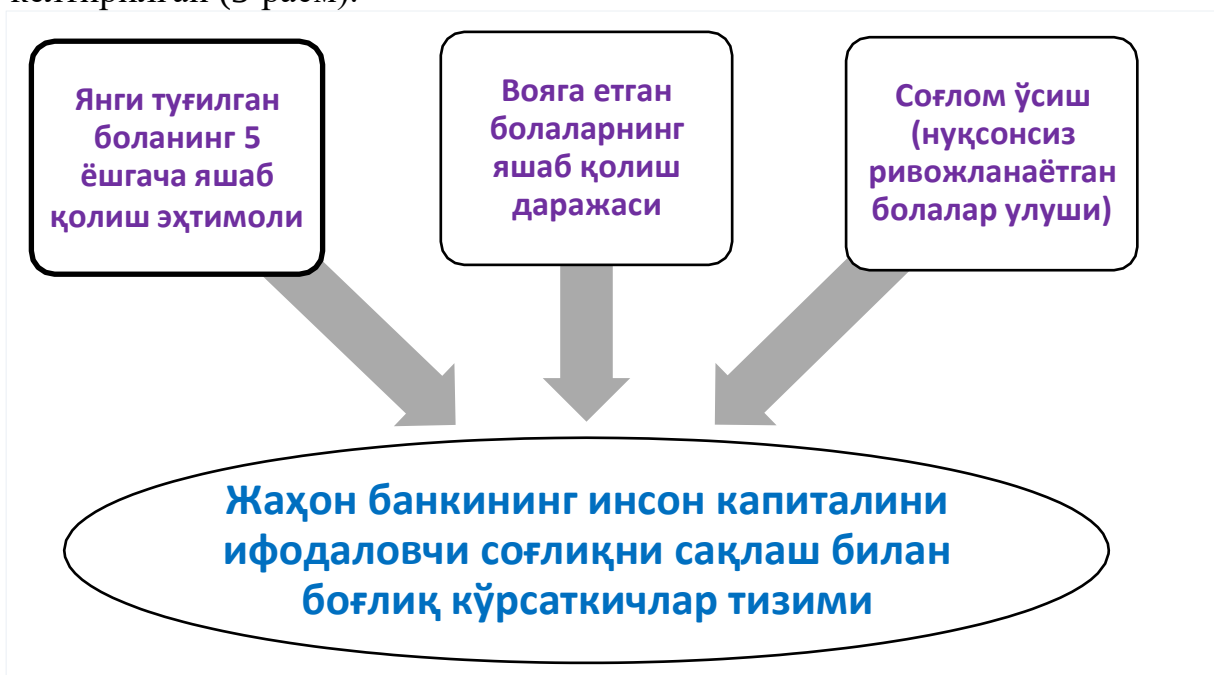
бўлиб шаклланади. Лекин олий маълумотли мутахассислар ўзларини ўзлари иш билан таъминлаб, янги иш ўринларини очиб, янгидан иш бошлашга қаратилган мустақил фаолият билан шуғулланишга ўргатилмайди. Шу туфайли дипломли мутахассисларимиз иш жойининг бўшабини ёки кимнингдир янги иш ўринларини очишини кутиб яшамокда. Бу жараён чўзилиб кетган ҳудудларда олий маълумотли мутахассислар хорижга оддий ёлланиб ишлашга кетиб қолаётганлиги ҳам сир эмас.

Буларга барҳам бериш учун мамлакатимизда жуда хайрли ишлар бошланди. Энди мактаб ўқувчиларини ҳам касбга қизиқишларини аниқлаш ва уларнинг ҳар бирини босқичма-босқич ўзи қизиққан касбга йўналтириш тадбирлари жорий қилинмоқда. Энди таълимнинг сифатига шу ҳудудда жойлашган корхоналар ҳам масъул. Улар талаба ва ўқувчиларнинг бевосита корхонада амалиёт ўтишига кўмаклашади. Мактаблар ва бошқа таълим ташкилотлари билан узвий алоқада фаолият кўрсатишга саноат, қишлоқ хўжалиги, хизмат кўрсатиш ва бошқа соҳа субъектлари мажбур бўлмоқда. Шунингдек, таълим ташкилотлари жойлашга ҳудудларда фаолият кўрсатаётган ижодкорлар, шоир ва ёзувчиларни ҳам мактабларга ва бошқа таълим муассасаларига бириктирилиб, мактабни ҳақиқий маънавий ва маърифат масканига айлантириш масаласи ҳам аста-секинлик билан жорий қилинмоқда.

Биз Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи кўрсаткичлар тизими бўйича рейтингида иштирок этар эканмиз, демак ўзимизда ҳам уни ҳар бир таълим ташкилотида ташкил қилиш ва таълим сифатини шу кўрсаткичлар билан баҳолаш тизимини ҳам ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқдир. Шу йўл билан ҳар бир таълим муассасасининг ва унда фаолият кўрсатаётган педагог кадрларнинг рейтинги аниқланади ва бу натижа, пировардида Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи кўрсаткичлар тизимида ҳам ўз ифодасини топади. Шу тариқа ушбу кўрсаткичлар бўйича рейтингдаги ўрнимизнинг жаҳон миқёсида яхшиланиб бориши табиий. Ушбу рейтингнинг яна бир ижобий жиҳати шундаки, энди педагогларнинг тоифаларини аниқлашда аниқ манзилли кўрсаткичлар тизими шаклланади. Бу ўз навбатида ҳар бир ўқитувчининг тоифасини ошириш учун нималарга эътиборни қаратиши аниқ бўлади.

Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи кўрсаткичлар тизимида соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар ҳам киради. Бу ўта нозик масала. Чунки биргина янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимолини оладиган бўлсак, ушбу кўрсаткич бир қанча омилларни ўз ичига олади. Биринчи галда она соғлом бўлиши керак. Бунинг учун оилада тегишли фаровонлик, маънавий муҳит яратилган бўлиши лозим. Буларни таъминлаш учун мамлакатнинг нафақат тиббиёт соҳаси, балки бутун иқтисодий-ижтимоий ҳаёти ривожланган бўлиши лозим. Худди шундай ҳолат мазкур гуруҳга киритилган иккинчи кўрсаткич бўлган вояга етган

болаларнинг яшаб қолиш даражасида ҳам намоён бўлади. Пировардида болаларнинг соғлом ўсишини таъминлаш ҳам бевосита ушбу кўрсаткичларга боғлиқ. Булар ўз-ўзидан содир бўлмайди. Шу туфайли инсон капиталини такомиллаштириш учун қилиниши керак бўлган ишлар кўплигини кўриш мумкин. Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар тизими қуйидаги расмда келтирилган (3-расм).



**3-расм. Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар тизими**

Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар тизимининг биринчиси сифатида **янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимоли** олинган. Ҳақиқатда бу ёшгача боланинг сақлаб қолиниши шунчаки хоҳиш билан бўлмайди, балки жуда кўп омилларга боғлиқ. Бола соғлом бўлиши учун она соғлом бўлиши керак, она соғлом бўлиши учун жамоят соғлом бўлиши керак. Жамиятнинг соғлом бўлиши учун халқ фаровон, тинч ва хотиржам бўлишлиги лозим. Буларнинг ҳаммасини амалга ошириш учун нималар қилиш лозимлигини тасаввур қилиш қийин эмас. Булардан ҳам кўриниб турибдики, инсон капитали шакллантириш унчалик осон амалга ошириладиган иш эмас экан.

Жаҳон банкининг Европа ва Марказий Осиё минтақаси бўйича вице-президенти Анна Бьерденинг Ўзбекистон иқтисодий форумида иштирок этиш учун Тошкентга ташрифи чоғида Ўзбекистонда сўнгги беш йил мобайнида ўтказилган ислохотлар натижаси ва 2030 йилгача камбағалликни икки бараварга қисқартириш, шунингдек, аҳоли даромади ўртачадан юқори бўлган давлатлар қаторига кириш вазифасини амалга ошириш борасида ҳал

қилиш талаб этиладиган муҳим вазифаларни амалга оширилаётганлигини қайд этди. Бунда таъкидланишича “сўнгги беш йил мобайнида мисли қўрилмаган иқтисодий ва ижтимоий ўзгаришларни бошдан кечирган Ўзбекистон учун ҳал қилувчи пайт яқинлашмоқда”<sup>9</sup>, деб таъкидлаган эди. Камбағалликнинг қисқариши натижасида аҳолининг фаровонлиги таъминланади. Бу эса ўз навбатида янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимолини оширади.

Мамлакат иқтисодиётининг ривожланиши, аҳоли фаровонлигининг ошиб бориши албатта, тиббиёт соҳасининг ҳам ривожланишига муҳим омиллардан ҳисобланади. Анна Бьерде ўз маърузасида 2030 йилгача Ўзбекистон ижтимоий-иқтисодий ривожланиш борасидаги қатор мақсадларига эришиши учун тўрт муҳим инструментга тўхталишни лозим, деб топди. Бу вазифаларнинг учинчиси бевосита инсон ресурсига сармояларни кўпайтиришга қаратилди. Хусусан, “Олий таълим олиш имконияти кескин ўсди, шу билан бирга, малака ошириш ва касбий-техник таълимга давлат инвестициялари сезиларли оширилди. Бу ишларни келгусида ҳам кенгайтириб бориш, бунда ҳаракатлантирувчи кучи хусусий сектор бўлган янги иқтисодиёт эҳтиёжларига таълим тизимини мослаштириш зарур. Соғлиқни сақлаш ва таълим хизматларига инвестицияларнинг оширилиши, шунингдек, гендер тенгсизлик ва ёшлар ўртасида ишсизлик даражасининг ошишига олиб келувчи чекловчи сиёсатдан воз кечиш Ўзбекистон инсон капиталига янада ижобий таъсир кўрсатади”<sup>10</sup>, деб таъкидлади.

Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар тизимидаги иккинчи йўналиш **вояга етган болаларнинг яшаб қолиш даражасида** ўз ифодасини топмоқда. Вояга етган болаларнинг яшаб қолиши ҳам жуда кўплаб омилларга боғлиқ. Чунки, инсон капитали узок муддат шаклланади ва кейинчалик, бевосита ўзининг иш фаолиятини бошлаганидан кейин самара бера бошлайди. Шунгача унга инвестиция қўйиб бориш керак.

Бутун дунёда инсон капиталига узлуксиз инвестицияларни киритиб бориш лозим. Ҳар бир ўқувчи жисмоний соғлом бўлиш билан бирга замон талабига жавоб берадиган етук мутахассислар бўлиши лозим. Ҳар бир бола 18 ёшга кирганда соғлом ва билимли бўлиши инсон капиталининг сифатлилигини белгилайди. Бу ёшда ҳар қандай киши ўзи мустақил яшаб кетадиган салоҳиятга эга бўлиши керак. Шу туфайли ушбу ёшдаги кишилар ҳақиқий инсон капитали даражасини белгилашини инобатга олиб инсон капитали индексини ҳам шунга мослаштирган ҳолда аниқлаш усуллари

---

<sup>9</sup> Ўзбекистон кўпроқ сифатли иш ўринлари яратиб камбағалликни икки баравар қисқартириши мумкин – Жаҳон банки.// <http://marifat.uz/marifat/ruknlar/rasmiy/>

<sup>10</sup> Ўзбекистон кўпроқ сифатли иш ўринлари яратиб камбағалликни икки баравар қисқартириши мумкин – Жаҳон банки.// <http://marifat.uz/marifat/ruknlar/rasmiy/>

ҳам қўллайди. Бу ёшда жуда кўп мамлакатларда турли кўрсаткичлар мавжуд. Жумладан, “Сингапурда ўқувчиларнинг 98 фоизи, Жанубий Африкада 26 фоизи ўрта мактабда халқаро базавий даражага эришади. Бошқача айтганда, Сингапурда ўрта мактаб ўқувчиларининг деярли барчаси дунёнинг исталган жойида ишлаш учун етарли малакага эга. Жанубий африкалик ёшларнинг қарийб тўртдан уч қисми саводсиз. Бу инсон салоҳиятини йўқотиш”<sup>11</sup>дан бошқа нарса эмас.

Бизда меҳнатга қобилиятли 18 ёшга кирган аҳолининг неча фоизи мамлакатимизнинг иқтисодий ва ижтимоий тармоқларида бемалол ишлаб кета олади. Буни аниқлаш албатта муаммо. Биринчидан, шу ёшдаги кишиларнинг неча фоизи соғлом. Фараз қиламиз юз фоизи ҳам соғлом бўлган тақдирда ҳам, малака етишмаслик ҳам мазкур масаланинг ўз вақтида сифатли ечимини топишга қийналади. Аммо неча фоизи бевосита ишлаб чиқариш ва ижтимоий ҳаётда ўз ўрнини топиб кетиши мумкин. Бу албатта муҳим ва ҳал қилишни талаб қиладиган масалалар сирасига киради.

**Соғлом ўсиш (нуқсонсиз ривожланаётган болалар улуши)** ҳам Жаҳон банкининг инсон капиталини ифодаловчи соғлиқни сақлаш билан боғлиқ кўрсаткичлар тизимига киради. Болаларнинг дунёга келиши битта масала бўлса, уларнинг соғлом, нуқсонсиз ва тегишли малакага лаёқатли бўлиб ривожланиши унданда муҳим масалалардан биридир.

Қайд этиш жоизки, инсон капитали индекси вақти-вақти билан Жаҳон банкида фаолият олиб борадиган алоҳида гуруҳнинг йиллик йиғилишида тақдим этилади ва кўриб чиқилади. Бунда бугун дунёга келган боланинг 18 ёшга етганда саломатлик ҳолати қандай бўлиши мумкинлиги, шунингдек, таълимнинг сифати, унинг замонавий талабларга жавоб бериши, назария билан амалий кўникманинг уйғунлигининг таъминланганлиги каби кўрсаткичлар ўз ифодасини топади. Бизда ҳам Сингапурдаги каби 18 га тўлган мактабни битирган ўқувчиларнинг 98 фоизи бемалол ҳар қандай ишни бажарадиган даражага етса инсон капиталининг сифатлилик даражасининг ошганлигини таъминлаган бўламиз. Шундагина бу борада етарли муваффақиятларга эришдик, деб баралла айтишимиз мумкин.

Дунё олимлари инсон капиталини ривожлантиришнинг афзалликлари нималарга олиб келиши ҳақида етарли маълумотларга эга. Бироқ бу тегишли давлатларнинг шу йўналишдаги ҳаракатларини жадаллаштиришга ишончли даъват бўла олмаслигини ҳаётнинг ўзи кўрсатиб турибди. Шу туфайли бу ишлар билан ҳам алоҳида шуғулланиш, тегишли инвестицияларни киритиш каби ишларни қамраб олади.

**Хулоса ва таклифлар.** Хулоса қилиб айтганда, инсон капиталини баҳолаш ва ривожлантириш масалалари бўйича ҳали мамлакатимизда анча муаммолар мавжуд. Уларнинг ечимлари устида қизғин ишлар олиб

---

<sup>11</sup> Инсон капиталини ривожлантиришдаги узилишлар.// <https://daryo.uz/k/2018/07/12/inson-kapitalini-rivojlantirishdagi-uzilishlar/> 13:00, 12.07.2018 15795.

борилмоқда. Бироқ бу тадбирлар қисқа даврда амалга ошадиган эмас. Бунга анча вақт ва маблағ керак. Бугунги кунда маблағлар етарли даражада сарфланмоқда. Бироқ, унинг самарасига қисқа муддатда эришиш имконияти йўқ. Буларни инобатга олиб бир қанча муаммоларни ҳал қилишни тавсия қиламиз.

Биринчидан, инсон капиталининг назарий масалаларини чуқур тадқиқ қилиш, унинг иқтисодий категория сифатида мазмунини назарий жиҳатдан тўлиқ очиб бериш, ушбу категориянинг қай даражада эканлигини баҳолаш, бунда мамлакатимиз хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда қандай кўрсаткичлардан фойдаланиш ва уни ривожлантиришдаги муаммоларни аниқлаш масалалари бўйича аниқ таклифлар тегишли тарзда ишлаб чиқилган бўлишлиги лозим.

Иккинчидан, таълимнинг давомийлиги, таълим натижалари (билим даражаси), сифатли таълим олиш давомийлиги билан боғлиқ масалалар бўйича ҳали анча муаммолар мавжуд. Буни ҳал қилиш учун ўқув ташкилотлари моддий-техника базасини замонавий талабларга жавоб берадиган даражага етказиш, педагог кадрларни ҳам бугунги талаб даражасига мослаштирган ҳолда тайёрлаш, малакасини ошириш ва қайта тайёрлаш масалаларини йўлга қўйиш ва болаларимизни диплом учун эмас, ҳақиқий билим олиши учун ўқишини таъминлаш чораларини кўриш лозим бўлади.

Учинчидан, мамлакатимизда соғлиқни сақлаш тизимида ҳам бир қанча ислохотларни амалга ошириш натижасида янги туғилган боланинг 5 ёшгача яшаб қолиш эҳтимолини ошириш, вояга етган болаларнинг яшаб қолиш даражасини кўтариш, соғлом ўсиш (нуқсонсиз ривожланаётган болалар улуши)нинг ҳам давомийлигини таъминлаган ҳолда вояга етган болаларнинг соғлом ва билимдон бўлиб тайёрланишига эришиш мақсадга мувофиқдир.

Тўртинчидан, мамлакатимизда малакали кадрларни тайёрлаш ва рақобатбардошлигини таъминлаш учун дуал-таълим тамойилини жорий қилиш мақсадга мувофиқ. Чунки, ушбу таълим тизимининг афзалликлари мактабдан то докторантурагача бўлган босқични тўлиқ қамраб олади ва таълим занжири “мактаб – коллеж – техникум – олий ўқув юрти” тизими шаклланади. Муҳими амалиётнинг талабидан келиб чиқиб, таълимнинг барча бўғинида малакали кадрларни тайёрлаш йўлга қўйилади. Муҳим жиҳат, бу тизимда олий ўқув юрти амалиёт эҳтиёжига мослаштирилган ҳолда амалга оширади. Энди талаба-ўқувчилар нафақат назарий фанларни, балки назарий фанлар билан бирга амалиётни ҳам бирга қўшиб чуқур ўрганиб боради. Бунда уч ойлик ўқиш ва уч ойлик иш тамойилига амал қилинади. Ушбу тизим мутахассисларнинг етуклигини таъминлаб, сифатли инсон капиталининг шаклланиши учун асос бўлади.

Агар бизнинг тавсияларимиз амалга ошадиган бўлса, мамлакатимизда

инсон капиталининг сони ва сифати сўзсиз яхшиланиб боради. Ушбу жараённинг бардавомлиги таъминланса мамлакатимиз иқтисодий-ижтимоий ҳаётида сифат ўзгаришлари рўй беради. “Янги Ўзбекистон”га ва учинчи ренесанс талабларига мос ҳолдаги ёшлар тарбияланади. Бу ўз навбатида мамлакатимизнинг жаҳон интеграциясидаги рақобатбардошлигини тўлиқ таъминлаб боради.

### **Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

1. Ташкенбаев У.Н. Ўзбекистонда шахс ўз салоҳиятининг неча фоизидан фойдалана олиши ҳисоблаб чиқилди. // FacebookTwitterTelegram 21:53 / 18.10.2020 13199., <https://kun.uz/news/2020/10/18/ozbekistonda-shaxs-oz-salohiyatining-necha-foizidan-foydalana-olishi-hisoblab-chiqildi>.
2. Абдурахманова Г.Қ., Рустамов Д.Ж. “Инсон капиталини рақамли иқтисодиёт асосида ривожлантириш йўналишлари”. Монография. – Beau Bassin: “GlobeEdit” Publisher, 2020. – 127 б.,
3. Муҳаммаджон ҚУРОНОВ, Инсон капитали мактабда яратилади. // <http://marifat.uz/marifat/ruknlar/rasmiy/1486.htm>.,
4. Усмонов Б.Ш., Қодиров М.Қ., Элтазаров Ж.Д. Инсон капиталининг шаклланишида таълим ва илм-фаннинг роли (илмий-оммабоп рисола). – Самарқанд: СамДУ, 2015. -83 Б.,
5. Жониев Ф. Инсон капитали ва миллий қадриятлар. <https://zamin.uz/hayot-tarzi/11291-inson-kapitali-va-milliy-adriyatlar.html>.,
6. Амиркулов Ш.О. Инсон капитали: шаклланиши ва ривожланиши. Инновацион технологиялар/Innovative technologies. – 2020 йил 2-сон. – 87-92 бетлар.
7. Инсон капитали: моҳияти ва уни ўрганишга ёндашувлар. Иқтисод ва Молия / Экономика и Финансы № 10, 2011 Журнал. – 53-57 бетлар.
8. Пардаев М.Қ., Бабаназарова С.А., Кўзиев З.Б., Очилова Ҳ.Н. Таълим хизматлари ва уларнинг самарадорлигини ошириш масалалари. Монография. – Т.: Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи, - 2020. – 260 бет.
9. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28 январда қабул қилинган “Интеллектуал мулк объектларини муҳофаза қилиш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида” қарори.
10. Президент Шавкат Мирзиёев раислигида 2021 йил 16-июн куни олий таълим тизимидаги устувор вазифаларга бағишланган видеоселектор йиғилиши бўлиб ўтди.// Ҳукумат партали 16 Июнь 20211457.
11. Иброҳимов И. Дуал таълим тизими.—“Халқ сўзи” газетаси. 229-сон. 2020 йил 30 октябрь – 1-2 бетлар.
12. Ўзбекистон Республикаси Президентлигига кўрсатилган номзод Шавкат Миромонович Мирзиёевнинг сайловолди дастури.

14. Ўзбекистон кўпроқ сифатли иш ўринлари яратиб камбағалликни икки баравар қисқартириши мумкин – Жаҳон банки.// <https://daryo.uz/>.

15. Инсон капиталини ривожлантиришдаги узилишлар.// <https://daryo.uz/k/2018/07/12/inson-kapitalini-rivojlantirishdagi-uzilishlar/> 13:00, 12.07.2018 15795.

## **КАМБАҒАЛЛИКНИ КАМАЙТИРИШ ЧОРА-ТАДБИРЛАРИ**

**Бобаназарова Жамила Холмуродовна** - Жиззах политехника институти “Иқтисодиёт ва менежмент” кафедраси профессори, и.ф.д.

**Аннотация.** Мақолада камбағаллик тушунчаси, уни аниқлаш мезонлари, камбағалликнинг жамият ва иқтисодиётда бир қатор салбий жараёнларни бартараф этиш бўйича таклифлар илгари сурилган. Хорижий тажрибаларни инобатга олган ҳолда, камбағаллик даражасини аниқлаш мезонлари ва баҳолаш услубиятини, ижтимоий таъминотнинг минимал стандартлари ва меъёрий асосларини ишлаб чиқиш бўйича таклифлар илгари сурилган.

**Калит сўзлар.** камбағаллик, турмуш даражаси, норасмий иш билан бандлик, янги иш ўринлари, стратегия, “Темир дафтар”, камбағалликни қисқартириш.

**Аннотация.** В статье выдвинуто понятие бедности, критерии ее определения, предложения по устранению ряда негативных процессов бедности в обществе и экономике. С учетом зарубежного опыта внесены предложения по разработке критериев и методов оценки для определения уровня бедности, минимальных стандартов и нормативных основ социального обеспечения.

**Ключевые слова.** бедность, уровень жизни, неформальная занятость, новые рабочие места, стратегия, «Железная книга», сокращение бедности.

**Abstract.** The article puts forward the concept of poverty, criteria for its definition, proposals for eliminating a number of negative processes of poverty in society and the economy. Taking into account foreign experience, proposals have been made to develop criteria and assessment methods for determining the level of poverty, minimum standards and normative foundations for social security.

**Keywords.** poverty, standard of living, informal employment, new jobs, strategy, “Iron Book”, poverty reduction.

## **КИРИШ**

Ўзбекистон Республикасининг ижтимоий – иқтисодий ривожланишида камбағаллик даражаси аҳолининг турмуш тарзида ифодаланиб, ижтимоий масала сифатида деярли барча иқтисодий тизимларда намоён бўлади. Камбағаллик мамлакат иқтисодий

ривожланишига салбий таъсир кўрсатган ҳолда, меҳнат бозорида турғун рақобатсизлик ҳолатини келтириб чиқаради, иқтисодий ва ижтимоий тизимларнинг ўзаро мувозанатини бузади, шунингдек, аҳоли харид қобилиятининг пасайиши эвазига бозор умумий талабини ҳам камайтиради.

Камбағаллик ҳар бир шахс ёки ижтимоий гуруҳнинг яшаши, меҳнат қобилиятини сақлаши, авлодни давом эттириши учун зарур бўлган минимал эҳтиёжлар маълум доирасини қаноатлантирмайдиган иқтисодий ҳолатнинг тавсифидир. Камбағаллик нисбий тушунча ҳисобланади ва мазкур

жамиятда турмуш даражасининг умумий стандартига боғлиқ бўлади. У оилани боқиш ва кийинтириш, мактабда ўқиш ёки касалхонада даволаниш,

ўз ерида истеъмол маҳсулотларини етиштириш ёки яшаш имконини берадиган даромад топадиган ишга эга бўлиш, шунингдек, кредитларни олиш ҳуқуқи имкониятларининг йўқлигида намоён бўлади<sup>12</sup>.

Камбағалликни камайтиришнинг асосий йўналишлари бўлган норасмий иш билан бандликни қисқартириш ва янги иш ўринларини ташкил этишни кўпайтириш ҳамда ёшларни замонавий мутахассисликлар ва касб-ҳунарларга тайёрлашни стратегик ёндашувлари бўйича амалий ва илмий тадқиқотлар ижтимоий йўналтирилган рақамли бозор иқтисодиёти талаблари асосида етарлича олиб борилмаганлиги мазкур мавзунинг долзарблигини янада оширади.

Камбағалликни қисқартириш масаласи бугунги кунда мамлакатимизда ҳам ўта долзарб бўлиб, у билан боғлиқ муаммолар тадқиқоти, камбағалликни қисқартириш бўйича аниқ ташкилий, иқтисодий, ҳуқуқий механизмларни ишлаб чиқишда адабиётлар таҳлили ўзига хос илмий асос вазифасини ўтайди.

### **Адабиётлар шарҳи**

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 январдаги Олий Мажлисга Мурожаатномасида таъкидланганидек<sup>13</sup> “Камбағалликни камайтириш аҳолида тадбиркорлик руҳини уйғотиш, инсоннинг ички куч-қуввати ва салоҳиятини тўлиқ рўёбга чиқариш, янги иш ўринлари яратиш бўйича комплекс ижтимоий ва иқтисодий сиёсатни амалга ошириш, демакдир. Шунинг учун Жаҳон банки, Бирлашган Миллатлар Ташкилотининг Тараққиёт дастури ва бошқа халқаро ташкилотлар билан бирга Камбағалликни камайтириш дастурини ишлаб чиқишни таклиф этаман. Бу борада халқаро меъёрлар асосида чуқур ўрганишлар ўтказиб, камбағаллик тушунчаси, уни аниқлаш мезонлари ва баҳолаш усуллари қамраб олган янги методологияни яратиш лозим”.

---

<sup>12</sup>Руководство по измерению бедности. ЕЭК, ООН, Нью-Йорк.Женева, 2017 г. с.4.

<sup>13</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 январдаги Олий Мажлисга Мурожаатномаси.

Олимларнинг фикрича<sup>14</sup> “Камбағаллик юртимизда кўп йиллар “ёпиқ мавзу” бўлиб, авваллари бу категориянинг ўрнига юмшатиш қабiliда “кам таъминланганлик” тушунчаси билан алмаштириб келинган эди. Бугун мамлакатимизда олиб борилаётган очиқ демократик сиёсат туфайли мазкур муаммонинг мавжудлиги, унинг ечими бўйича чуқур таҳлилларни амалга ошириш, уни пасайтириш ва келажакда бартараф этиш ҳақида юксак минбарларда ҳам очиқ-ойдин гапирилмоқда.

Аҳолининг камбағал қатлами мамлакатга хос бўлган тезкор иқтисодий ўсишдан фойда кўриш имкониятидан маҳрум бўлибгина қолмай, жамиятнинг турли соҳаларида иштирок этиш имконияти чекланганлиги туфайли ривожланишга ҳам ҳисса қўша олмайди. Жаҳон банки томонидан ўрнатилган мезонга мувофиқ, киши камбағаллик чегарасидан пастда қайд этилиши учун унинг даромади кунига 1,9 доллардан ошмаслиги керак. Айни ўлчамдан келиб чиқадиган таҳлилларга кўра, бугунги кунда сайёрамизнинг, тахминан, 700 миллион кишиси мутлақ қашшоқ ҳисобланади. COVID-19 юзага келиши ва жаҳон бўйлаб тарқалиши оқибатида 2021 йил охирига бориб қўшимча яна 150 миллион киши ўша даражага тушиб қолиши хавфи ҳам йўқ эмас.

Ўзбекистон Республикаси учун қашшоқлик чизиги - кунига 3,2 доллардан кам пулга яшаш дегани, мисол учун беш кишидан иборат оиланинг ялпи даромади ойига 480 доллар ёки 4,6 миллион сўмдан кам бўлса, бу оилани камбағал деб ҳисоблаш мумкин<sup>15</sup>.

#### **Тадқиқот методологияси**

Тадқиқот жараёнида камбағалликни камайтириш бўйича тизимли ёндашув, таҳлил ва синтез, гуруҳлаш, баҳолаш, сўровномалар асосида социологик тадқиқот усулларида фойдаланилди.

#### **Таҳлил ва натижалар**

Тадқиқотларга кўра, бугунги кунда мамлакатимизда 46 турдаги маҳсулот ва бирламчи хизматлар киритилган истеъмол саватчаси 650 минг сўм, ҳаёт кечиришнинг энг қуйи даражаси 810 минг сўм атрофида ҳисоблаб чиқилган. Бироқ, истеъмол саватчаси ёш, жинс, мавсумийлик нуқтаи назаридан фарқланиши мумкин. Камбағалликни камайтиришнинг асосий йўналишлари бўлган норасмий иш билан бандликни қисқартириш ва янги иш ўринларини ташкил этишни кўпайтириш ҳамда ёшларни замонавий мутахассисликлар ва касб-ҳунарларга тайёрлашни стратегик ёндашувларини ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ.

Мамлакатимиз аҳолисининг ярмидан кўпини ташкил этадиган ёшлар

---

<sup>14</sup>Мустафакулов Ш., Муродуллаев Н., Хамидов Р. Ўзбекистонда камбағалликни аниқлаш ва қисқартириш давлат сиёсати даражасида. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” Ilmiy elektron jurnali. 1/2020 (№ 00045)

<sup>15</sup>Жумаев Н. Коронавирус ортидаги иқтисодий муаммолар, камбағаллик, ошаётган ташқи қарз ва ЕОИИ. 16.04.2020. <https://kun.uz>

ҳуқуқларини ҳимоя қилиш давлатимиз ва жамиятимиз марказида бўлиб келган. 2021 йилнинг 12-13 август кунлари Тошкентда “Ёшлар ҳуқуқлари бўйича Бутунжаҳон конференцияси”да Тошкент Ёшлар декларацияси қабул қилинди. Мазкур ҳужжатнинг “Ёшлар ва бандлик” номли қисмида бутун дунёда ёшларнинг ижтимоий ва иқтисодий имкониятлардан фойдаланиш, айниқса, пандемия шароитида иш билан таъминлаш масаласида чекланганини тан олган ҳолда, ёшларни иш билан таъминлаш бўйича Миллий ҳаракатлар режаларини қабул қилиш белгиланди. Жумладан, “Темир дафтар”даги оилалар фарзандлари бўлган 2 мингдан зиёд талабанинг контракт пули тўлаб берилди. Бу йилдан бошлаб иш берувчиларга уларнинг 25 ёшдан ошмаган ишчи-ҳодимлари учун ҳисобланган ижтимоий солиқ миқдорини бюджетдан тўлиқ қайтариб бериш тартиби жорий қилинди. Натижада жорий йилнинг иккинчи ярмида 170 миллиард сўм, келгуси йилда эса 500 миллиард сўм маблағ 240 минг нафар ёшни ишга қабул қилган тадбиркорлар ихтиёрида қолади<sup>16</sup>.

Жаҳон мамлакатларида камбағаллик даражасини камайтириш учун турли моделлар қўлланилади, бу борадаги тажрибаларга қисқача тўхталиб ўтиш мақсадга мувофиқ. Жумладан, швед модели ишсизларни ўқитиш ва қайта тайёрлашга алоҳида эътибор қаратиб, тўлиқ бандлик ва даромадлар тенгсизлигини камайтириш дастурларидан кенг фойдаланади. Чехияда эса камбағал аҳолини моддий жиҳатдан қўллаб-қувватлаш учун маҳсулотлар ва пул кўринишидаги қўшимча кўмаклар нафақадан ташқари мунтазам бериб борилади.

АҚШда камбағалларга кўрсатилаётган ёрдам аҳолининг 15 фоизидан 20 фоизигача қисмини қамраб олувчи молиявий воситалар ишлайди. Озиқ-овқат талонлари, арзон уй-жой олиш дастурлари, қариялар учун тиббий ва ижтимоий ёрдам турлари, бола парваришлаш бўйича нафақалар ва бошқа турдаги қўллаб-қувватлаш турларини ўз ичига олади. Ёшлар учун эса касбий кўникмалари ва малакаларини ошириш учун махсус дастурлар ажратилади<sup>17</sup>.

Мамлакатимизда “Ёшлар ўртасида камбағалликни камайтириш, уларни ўзини - ўзи банд қилишга рағбатлантиришда уларни қўллаб-қувватлашга қаратилган дастурлар, “Ёшлар дафтари” муҳим аҳамиятга эга бўлмоқда. Мазкур йилда “Ёшлар дафтари”га киритилган 430 минг нафар

---

<sup>16</sup>Янги Ўзбекистон демократик ўзгаришлар, кенг имкониятлар ва амалий ишлар мамлакатига айланмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Янги Ўзбекистон” газетаси бош муҳаррири саволларига жавоблари // Янги Ўзбекистон. № 165, 2021 йил 17 август

<sup>17</sup>[www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).

йигит-қизларнинг муаммоларини ҳал этиш учун 300 миллиард сўм маблағ йўналтирилди.

“Камбағал ва ишсиз фуқароларни касб-хунарга ўқитиш тизимини такомиллаштириш ҳамда меҳнат органлари фаолияти самарадорлигини ошириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2021 йил 5 апрелдаги 183-сон қарори ва мазкур ҳужжат асосида қабул қилинган 1-илова “Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлигининг «Ишга марҳамат» мономарказлари тўғрисида”ги низом, 2-илова “Ўзбекистон Республикаси Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлигининг касб-хунарга ўқитиш марказлари тўғрисида”ги низом, 3-илова “Ишсиз ва иш қидираётган шахсларни касбга тайёрлаш ва қайта тайёрлаш, уларнинг малакасини оширишни ташкил этиш тартиби тўғрисида”ги низоми, 4-илова “Энг яхши касбга тайёрлаш дастури” бўйича нодавлат таълим ташкилотлари ўртасида очик танлов ўтказиш тартиби тўғрисида” низоми, 5-илова “Ишга жойлаштиришга доир йўлланма” ҳамда ишга жойлашишга кўмаклашиш юзасидан мурожаатнома шу соҳа бўйича олиб борилаётган чора-тадбирларнинг ҳуқуқий асосидир.

“Янги Ўзбекистонни ҳалол меҳнат қилиб муваффақиятга эришишни орзу қиладиган, тадбиркорлик орқали ўзи ва оиласи фаровонлигини таъминлашга интиладиган, Ватани ва халқига сидқидилдан хизмат қилишни истайдиган барча фуқаролар учун кенг имкониятлар мамлакатига айлантиришимиз шарт ва зарур. Биз тақдим этаётган иқтисодий стратегияда тадбиркорлик учун зарур шарт-шароитлар яратиш бирламчи вазифа деб белгиланади. Шунинг учун камбағалликдан чиқиб кетиш учун энг муҳим омил - бу инсоннинг интилиши, ўз кучига таянган ҳолда, аниқ мақсад сари ҳаракати бўлиши керак”.

Жумладан, “Темир дафтар”даги оилалар фарзандлари бўлган 2 мингдан зиёд талабанинг контракт пули тўлаб берилди. Бу йилдан бошлаб иш берувчиларга уларнинг 25 ёшдан ошмаган ишчи-ходимлари учун ҳисобланган ижтимоий солиқ миқдорини бюджетдан тўлиқ қайтариб бериш тартиби жорий қилинди. Натижада жорий йилнинг иккинчи ярмида 170 миллиард сўм, келгуси йилда эса 500 миллиард сўм маблағ 240 минг нафар ёшни ишга қабул қилган тадбиркорлар ихтиёрида қолади.

### **Хулоса ва адабиётлар**

Мамлакатимизда ёшлар ўртасида камбағалликни қисқартириш, турмуш даражасини ошириш учун:

- ҳудудларда меҳнатга лаёқатли ёшларнинг иш билан бандлик чора-тадбирларини амалга ошириш, ишсизлик даражаси юқори бўлган жойларда турли дастурларни амалга оширишга эришиш;

- фаол инвестиция сиёсатини ўтказиш ҳисобига янги корхоналар ва ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушириш, миллий “рақамли иқтисодиёт”ни шакллантириш, микрокластер тизимини ривожлантириш,

тадбиркорликни ҳар тарафлама рағбатлантириш ва қўллаб-қувватлаш орқали барқарор, самарали, меҳнатга муносиб ҳақ тўланадиган иш жойлари ташкил этишни кўпайтиришга эришиш;

- рақамли иқтисодиёт шароитида иш билан бандлик даражасини ошириш, меҳнат бозорини барқарорлаштиришга эришиш учун ишга жойлашишга муҳтож шахсларга касбий тайёргарлик, қайта тайёрлаш ва малака ошириш тизимини кенгайтириш;

- тирикчилик воситаларидан маҳрумлик, тенгсизлик, маданий, эксплуатация кўринишидаги ҳамда таркибий камбағалликка қарши курашиш борасида кишиларнинг иқтисодий тафаккури ва иқтисодий тарбиясини ўзгартиришга эришиш.

### **Фойдаланган адабиётлар рўйхати:**

1. Руководство по измерению бедности. ЕЭК, ООН, Нью-Йорк-Женева, 2017 г. с.4.
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 январдаги Олий Мажлисга Мурожаатномаси.
3. Мустафакулов Ш., Муродуллаев Н., Хамидов Р. Ўзбекистонда камбағалликни аниқлаш ва қисқартириш давлат сиёсати даражасида. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” Ilmiy elektron jurnali. 1/2020
4. Жумаев Н. Коронавирус ортидаги иқтисодий муаммолар, камбағаллик, ошаётган ташқи қарз ва ЕОИИ. 16.04.2020. <https://kun.uz>)
5. Янги Ўзбекистон демократик ўзгаришлар, кенг имкониятлар ва амалий ишлар мамлакатига айланмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Янги Ўзбекистон” газетаси бош муҳаррири саволларига жавоблари // Янги Ўзбекистон. № 165, 2021 йил 17 август
6. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).

### **ФЕНОМЕН ПРОБЛЕМАТИКИ ОТМЫВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПРЕСТУПНЫМ ПУТЕМ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ И МЕТОДОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ**

**Зенченко Светлана Вячеславовна** - доктор экономических наук;  
профессор; Северо-Кавказский федеральный университет;  
[zen\\_sveta@mail.ru](mailto:zen_sveta@mail.ru)

**Воронин Иван Анатольевич** - ГКУ МО «Централизованная бухгалтерия Московской области»; [vor0nin.i.a@yandex.ru](mailto:vor0nin.i.a@yandex.ru)

**Аннотация.** Отмывание доходов, полученных преступным путем предполагает переход из нелегальных денежных средств теневой экономики в легальные активы реальной экономики за счет сокрытия источников их происхождения. Проблема отмывания преступных доходов является

угрозой национальной экономической безопасности за счет использования разнообразных схем легализации, позволяющих привлекать ресурсы из различных секторов экономики, уход от налогообложения, вывод капитала, также финансирование терроризма, что ведет к дестабилизации всех сфер жизни.

**Ключевые слова.** отмывание доходов, макрорегулирование, финансовые махинации, теневая экономика, отток капитала.

**Abstract.** The money laundering is the crime proceed which involves the transition from illegal funds of the shadow economy to legal assets of the real economy by hiding the sources of their origin. The problem of money laundering is a threat to national economic security through the use of various legalization schemes that allow attracting resources from various sectors of the economy, avoiding taxation, withdrawing capital, and financing terrorism, which leads to the destabilization of all spheres of life.

**Keywords.** money laundering, macroregulation, financial fraud, shadow economy, capital outflow.

**Annotatsiya.** Jinoiy faoliyatdan olingan daromadlarni legallashtirish yashirin iqtisodiyotning noqonuniy mablag'laridan ularning kelib chiqish manbalarini yashirish orqali real iqtisodiyotning qonuniy aktivlariga o'tishni nazarda tutadi. Jinoiy daromadlarni legallashtirish muammosi iqtisodiyotning turli tarmoqlaridan resurslarni jalb qilish, soliqlardan qochish, kapitalni olib qo'yish va hayotning barcha sohalarini beqarorlashtirishga olib keladigan terrorizmni moliyalashtirishga imkon beradigan turli qonuniylashtirish sxemalarini qo'llash orqali milliy iqtisodiy xavfsizlikka tahdiddir.

**Kalit so'zlar.** daromadlarni yashirish, makro darajada tartibga solish, moliyaviy firibgarlik, yashirin iqtisodiyot, kapitalning chiqib ketishi.

Уголовный кодекс РФ (ст. 174) определяет отмывание денежных средств как процесс совершения финансовых операций и иных сделок с имуществом, заведомо приобретенными преступным путем для перевода их в легальные в целях их владения, пользования и распоряжения.

Отмывание денег - серьезная проблема для мировой экономики, при этом по оценкам ООН объем легализации доходов, полученных преступным путем, составляют от 2 до 5 процентов мирового ВВП. Регулирующие органы требуют от финансовых учреждений участвовать в борьбе с отмыванием денег, и они вложили миллиарды долларов, чтобы соответствовать этим требованиям. Тем не менее, штрафы, понесенные за несоблюдение нормативных требований, продолжают расти: в 2016 г. они составили 42 млрд. долл., в 2017 г. - уже 321 млрд. долл., в 2018 г. – 200 млрд. долл. Это свидетельствует о том, что, с одной стороны, регулирующие органы готовы принять жесткие меры, а, с другой стороны, преступники становятся все более изощренными.

В соответствии с данными Всемирного обзора экономических преступлений, подготовленного PwC, незаконное присвоение активов является самым популярным видом экономических преступлений, а доля преступлений, связанных с легализацией доходов, полученных преступным путем, и нарушение санкционных режимов составила в 2018 г. – 9%, в 2019 г. – 10%, в 2020 г. 11% всего объема совершенных экономических преступлений в мире<sup>18</sup>. Говоря о российском уровне данных преступных деяний, следует отметить их еще более высокий уровень – в 2018 г. – 15%, в 2019 г. – 18%, в 2020 г. – 19% от общего объема совершенных экономических преступлений. При этом объем материального ущерба от совершения преступлений в сфере экономики в России составил около 2,5 трлн. руб. за последние 8 лет (рис. 1), увеличившись за аналитический период в 1,6 раза. При этом самыми сложными периодами следует признать 2016 г., 2017 г. и 2019 г.



**Рисунок 1** – Объем материального ущерба от экономических преступлений в РФ, млрд. руб.

Как правило, рост экономической преступности коррелирует с развитием теневой экономики, поскольку обеспечивает ее наполнение разнообразными финансовыми потоками. Ее объем и динамика в России представлена на рисунке 2.

<sup>18</sup>Российский обзор экономических преступлений за 2020 год - <https://www.pwc.ru/ru/publications/collection/gecs-2020-rus.pdf>, Российский обзор экономических преступлений за 2018 год <https://www.pwc.ru/ru/forensic-services/assets/PwC-recs-2018-rus.pdf>

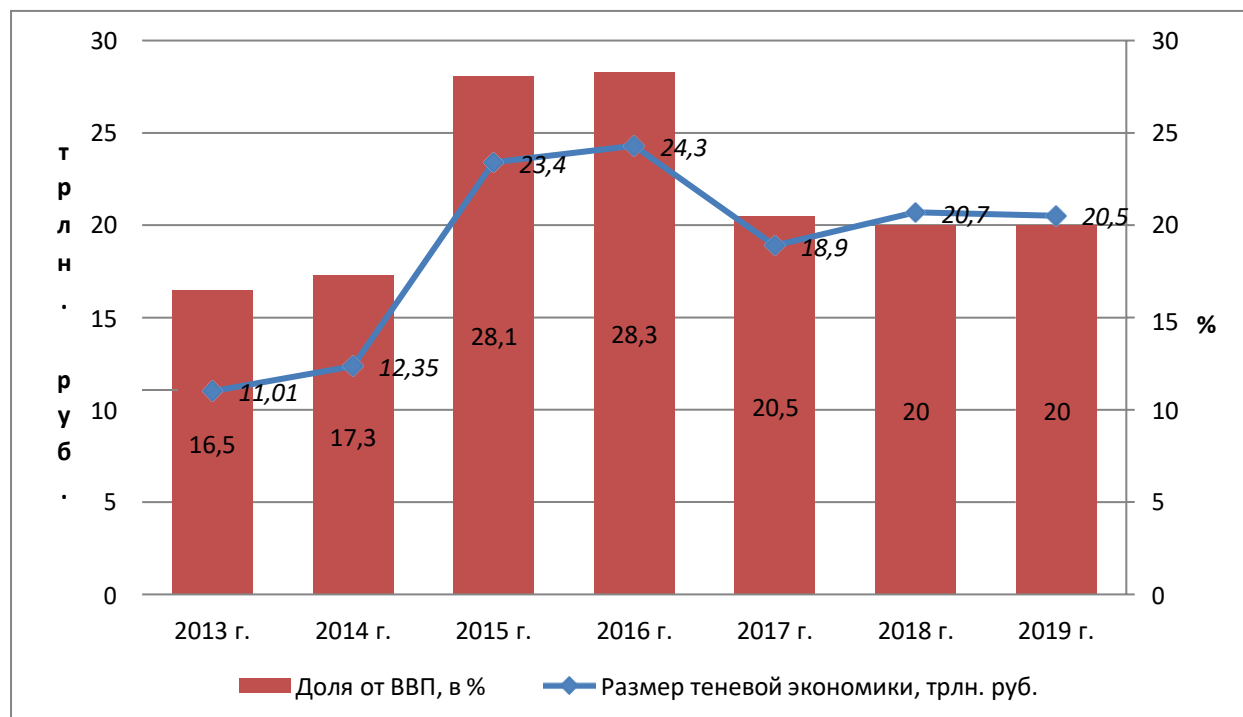


Рисунок 2 – Динамика теневой экономики в России<sup>19</sup>

Следует отметить, что резкий рост национальной теневой экономики в 2015-2016 гг. был спровоцирован развернувшимся экономическим кризисом, но начиная с 2017 г. ее объемы не превышают 20 трлн. руб. Однако, если сравнивать ситуацию с другими странами мира, то следует отметить, что Россия вошла в группу лидеров и в топ-10 стран с максимальной долей теневой экономикой (по оценкам международных экспертов хуже ситуация сложилась только на Украине, Азербайджане и Нигерии), что, безусловно, не позволяет положительно оценить ее развитие и эффективность борьбы с нелегальными экономическими схемами движения финансовых потоков. В развитых странах уровень теневой экономики варьируется от 5 до 10 %, при этом наиболее благоприятная ситуация складывается в Сингапуре, Швейцарии, Японии, Нидерландах и США, доля теневого бизнеса которых не превышает 5%.

Как показало проведенное в первой главе исследование, одним из самых активных участников процесса отмывания денег являются кредитные организации и финансовый сектор, через которые проводятся разнообразные финансовые операции, прикрывающих незаконные источники денежных средств, имеющие в банковской практике название сомнительных операций и применяемые для легализации доходов. Все это выливается в огромный отток капитала из страны (рис. 3) и его оседании на оффшорных счетах.

<sup>19</sup> <https://rosinfostat.ru/tenevaya-ekonomika/>



**Рисунок 3 - Объемы вывода денежных средств за рубеж в банковском секторе, в млрд. рублей<sup>20</sup>**

Согласно данным Департамента финансового мониторинга и валютного контроля Банка России за аналитический период было выведено около 2 трлн. руб. Следует отметить, что рекордный отток капитала пришелся на 2014-2015 гг., когда было выведено 1,3 трлн. руб., что было связано с развитием валютного кризиса в стране и наращением зарубежных активов, выплатами банками по внешнему долгу в условиях санкций, созданием новых валютных ликвидных инструментов. Говоря о структуре вывода капитала, то, как правило, 25% ресурсов выводятся благодаря авансированию импорта товаров, 20% - путем переводов по сделкам с услугами и 20% - через переводы по исполнительным документам, 20% - через переводы по сделкам с ценными бумагами, 15 % - путем иных схем. С 2014 г. набирает силу применение кибервалют для реализации схем легализации доходов. Глобальный рост таких операций вызвал необходимость введения в России федерального закона о цифровых финансовых активах и цифровой валюте (ФЗ от 31.07.2020 № 259-ФЗ), определивший порядок регулирования обращения криптовалют, вступающий в действие с 1 января 2021 г. На фоне значительного роста количества преступлений с кибервалютами в 2020 г. на 23,1% и их стоимостного объема на 28,2% с использованием электронных средств платежа, также увеличился и объем принесенного данными операциями материального ущерба - около 9,8 млрд. руб. Ключевым фактором, оказавшим влияние на ситуацию в сфере кибербезопасности финансового

<sup>20</sup> Официальный сайт Банка России [https://cbr.ru/counteraction\\_m\\_ter/](https://cbr.ru/counteraction_m_ter/), Российская газета - <https://rg.ru/2015/03/25/kapital.html>

рынка, стал массовый переход граждан на самоизоляцию и удаленный режим работы в результате пандемии COVID-19.

Таким образом, самыми популярными инструментами легализации путем проведения сомнительных операций, следует признать:

- обналичивание денежных средств в банковском секторе;
- схемы фиктивного импорта;
- операции с ценными бумагами;
- сделки с финансовыми киберактивами, краудинвестиционные проекты и создание инвестиционных фондов, работающих с использованием криптовалюты.

По оценкам Банка России, обналичивание денежных средств в банковском секторе через сомнительные сделки является самым популярным инструментом для легализации доходов, хотя в 2020 году активность данных операций снизилась на 19% по сравнению с 2019 г., а в сравнении с началом периода исследования упала в 15 раз.

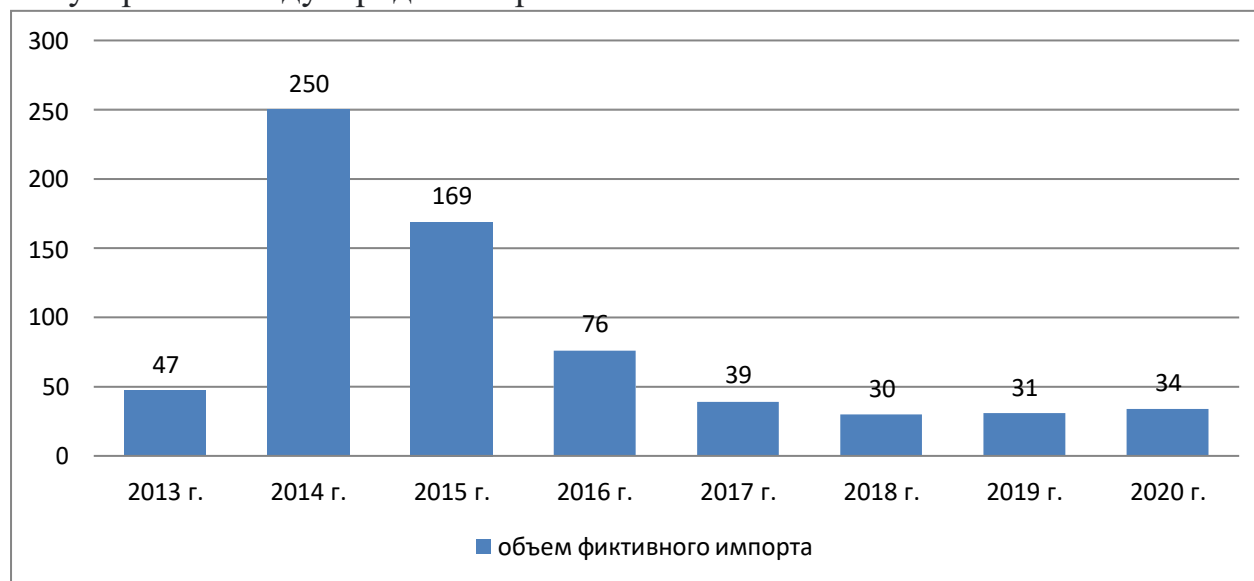


**Рисунок 4 - Объемы обналичивания денежных средств в банковском секторе, в млрд. руб.**

Согласно данным Банка России, транзитные операции предшествуют обналичиванию и выводу денежных средств. Зачастую они сопровождаются повышенным риском, сменой оснований входящих и исходящих платежей, оптимизацией налоговых платежей (в частности НДС). Более 30% таких операций проводится как обналичивание денежных средств через счета и платежные карты физических лиц, 30% приходится на продажу денежной наличности торговым компаниям; туристическим компаниям, 30% – уход от налогообложения.

Крайне востребованной схемой отмыывания доходов является проведение фиктивных внешнеторговых операций. Псевдоимпортные операции, предполагающие осуществление поддельных авансовых

платежей, импорт товаров без их ввоза, необоснованные авансовые перечисления по фиктивным контрактам являются - это один из наиболее популярных способов незаконного перевода за рубеж денежных средств. Появление подобных схем возможно для оплаты серого импорта и крайне популярно в международной торговле.



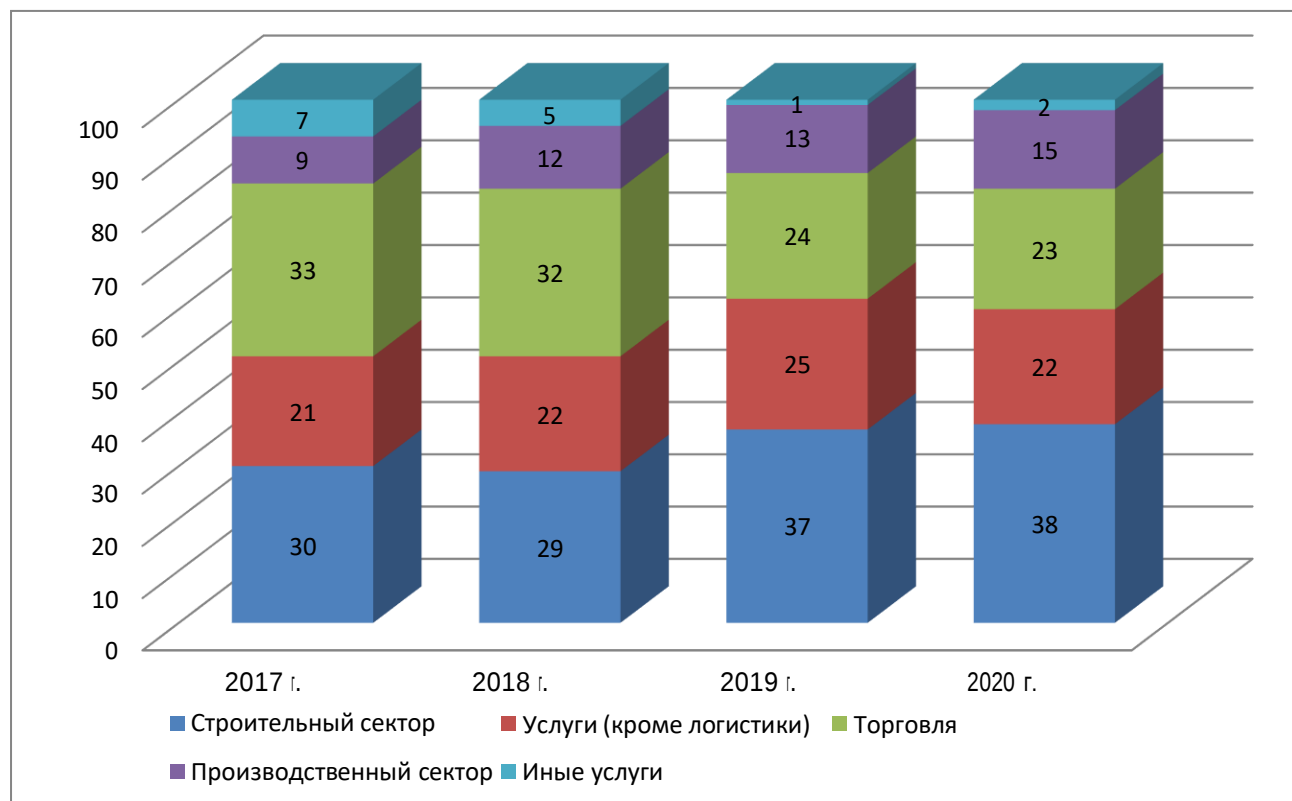
**Рисунок 5 – Динамика операций фиктивного экспорта, млрд. руб.**

Следует отметить, что объем данных операций существенно сократился за период исследования, а с 2017 г. не превышает 0,03% ВВП.

Таким образом, говоря в целом о проведении сомнительных операций кредитными организациями, то их объем снизился в 1,5 раза. При этом наиболее популярной операцией стало авансирование за импортные товары (42%). В структуре операций с признаками, имеющих признаки обналичивания денежных средств наиболее востребовано выдача со счетов (в том числе и по платежным картам) физических лиц (72%), при этом операции по обналичиванию уменьшились в 1,4 раза.

Наиболее заинтересованные сектора российской экономики в развитии теневых и спекулятивных операций представлены на рисунке 6.

Развитие теневых экономических отношений в данных секторах связано прежде всего с общим состоянием национальной экономики, уровнем жизни населения, высоким уровнем налогообложения и исходящих от государства ограничений. Развитие экономического кризиса в России, начиная с 2015 г., существенно усложнило ситуацию на рынке труда, вызвало развитие самозанятости и нелегального малого бизнеса, уход от уплаты налогов, что и привело к бурному развитию нелегальных предпринимательских схем, наносящих огромный урон национальной экономической безопасности.



**Рисунок 6** – Распределение теневых финансовых услуг по секторам экономики России

Как показано на рис. 6, что строительный сектор и оптово-розничная торговля имеют максимальную долю самозанятых, непрозрачные хозяйственные и финансовые циклы, что породило наибольший спрос на теньевые финансовые услуги, поэтому именно в этих секторах формируется основной объем сомнительных операций приводящих к обналичиванию и фиктивным внешнеэкономическим сделкам, выводу денежных средств за рубеж, либо способствующие уклонению от уплаты налогов.

Сегодня для государства борьба с сомнительными операциями стала приоритетной задачей, поскольку необходимо осуществлять противодействие незаконным финансовым потокам. Банк России в финансовой системе осуществляет борьбу с сомнительными операциями при активном сотрудничестве с Росфинмониторингом, правоохранительными органами, Федеральной налоговой службой и другими контрольно-надзорными органами, что позволило существенно снизить их объем в последнее время. Эффективность механизма противодействия незаконным финансовым потокам возможна, только если финансовая система сама ставит заслон для экономической активности преступных элементов. Так, банки имеют право отказывать в открытии счетов, вкладов или проведении операций клиентам, чья добросовестность вызывает сомнения.

Незаконный вывод средств за рубеж за 2018-2020 гг. сократился в 10 раз, однако эта проблема, также как и незаконное обналичивание, остаются весьма актуальными. И одним из инструментов борьбы с отмыванием является ограничение в активности основных проводников финансовых операций – банковскую систему путем приостановления деятельности или лишения лицензии кредитных организаций, в случае, если будет доказано, что банк участвовал в схемах легализации доходов, полученных преступным путем, осуществлял непрозрачные операции по переводу денежных средств в пользу онлайн-казино и букмекерских контор, осуществлял выведение активов за рубеж и способствовал поддержанию террористической деятельности. Как мы видим из рисунка 7, ежегодно количество кредитных организаций сокращается в среднем на 10%.



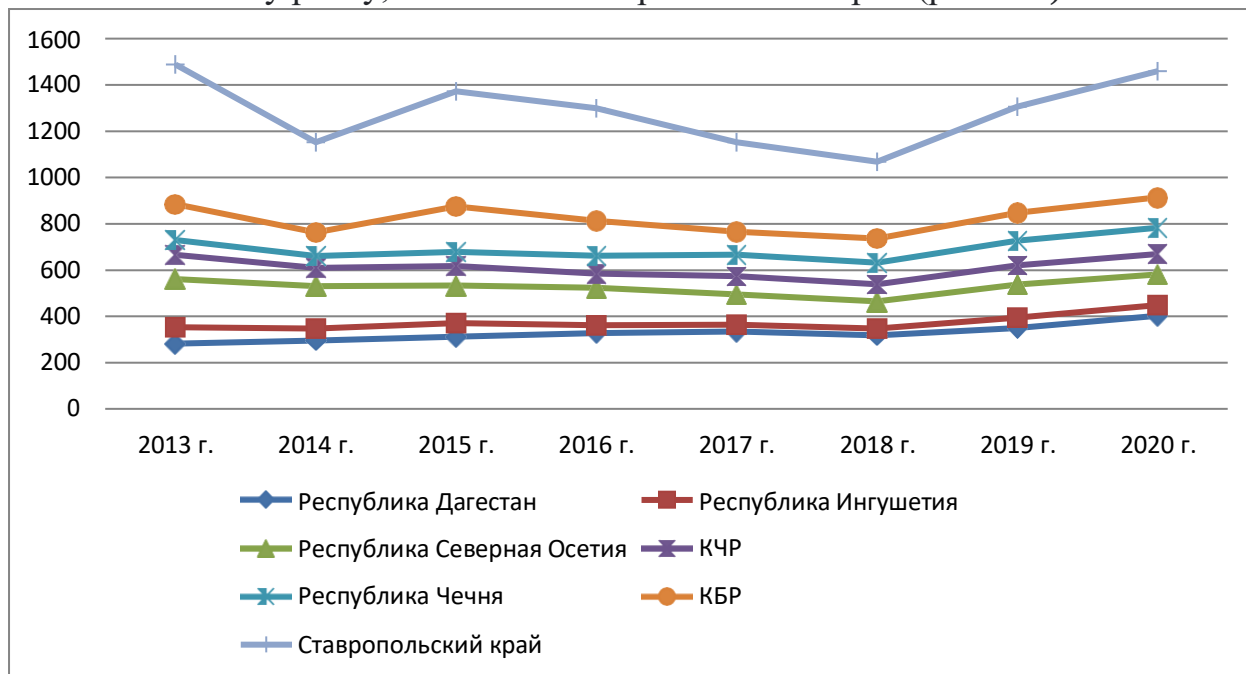
**Рисунок 7 – Динамика количества кредитных организаций в РФ и отозванных лицензий на осуществление банковской деятельности**

Проведение столь масштабной «чистки» кредитных организаций в РФ позволило минимизировать риски проведения нелегитимных операций через банковскую систему страны, сократить отток капитала и выполнить требования прозрачности проведения операций, предъявляемые со стороны международных регуляторов.

Жесткий контроль по соблюдению требований и ограничений антиотмывочного законодательства в рамках 115-ФЗ позволило стабилизировать, но, к сожалению, не исключить совершение преступных деяний в области легализации доходов, полученных преступным путем.

В регионах Северо-Кавказского федерального округа наблюдается стабильный уровень совершения в деяний в этой области, не превышающий

600 преступлений в год на 100 тыс. жителей, с тенденцией к незначительному росту, исключая Ставропольский край (рис. 2.8)



**Рисунок 8** – Динамика совершенных преступлений в области отмывания доходов, полученных преступным путем, обналичивания и вывода средств за рубеж по субъектам СКФО

При этом топ-10 среди российских регионов включает г. Москва, г. Санкт-Петербург, Краснодарский край, Ставропольский край, Республика Татарстан, Свердловская, Ростовская и Челябинская области.

Таким образом, проблемы противодействия легализации (или отмыванию) доходов от преступной деятельности крайне актуальны в контексте борьбы с преступностью. Приток средств криминального происхождения разрушительно влияет на государство и общество, представляет угрозу для экономики и социальной сферы. Последствиями этого негативного процесса являются нарушение рыночных механизмов, криминализация производства и торговли, возникновение финансовых диспропорций и усиление инфляционного давления. Сегодня отмывание денег становится все более интернациональным, а его финансовые механизмы стали более сложными из-за быстрого развития технологий и глобализации индустрии финансовых услуг, и в значительной степени зависит от операций и «творческого потенциала» преступников в мире. финансовая система. Следовательно, неконтролируемое отмывание денег может подорвать целостность финансовой системы страны, стабильность национальной экономики и валюты. Большое количество исследований сегодня посвящено проблеме выявления взаимосвязи между уровнем экономического роста и оттоком капитала из страны с целью его легализации. Поэтому сегодня серьезной задачей является создание

эффективных механизмов противодействия отмыванию денег и разработка макроэкономической модели, определяющей контрольные точки экономического развития, требующие повышенного внимания со стороны Правительства страны. Эффективность противодействия незаконным финансовым потокам возможна только в том случае, если финансовая система сама ставит преграду экономической деятельности криминальных операций. Незаконные финансовые операции часто носят трансграничный характер, поэтому борьба с отмыванием денег и финансированием терроризма ведется на международном уровне.

### **Список использованной литературы:**

1. Hasham S., Shoan J. Transforming approaches to AML and financial crime. New York: McKinsey & Company, 2019. – 27 с.
2. Кривошапова С. В., Алимаева Д. С., Кейс А. Д. Проблема нелегального оттока капитала за рубеж и легализации доходов, полученных преступным путем // Азимут научных исследований: экономика и управление. - 2018. - Т. 7. - № 2(23). – с. 13-16
3. Официальный сайт Банка России [https://cbr.ru/counteraction\\_m\\_ter/](https://cbr.ru/counteraction_m_ter/), Российская газета - <https://rg.ru/2015/03/25/kapital.html>
4. Российский обзор экономических преступлений за 2020 год - <https://www.pwc.ru/ru/publications/collection/gecs-2020-rus.pdf>, Российский обзор экономических преступлений за 2018 год <https://www.pwc.ru/ru/forensic-services/assets/PwC-recs-2018-rus.pdf>

## **ОЦЕНКА СИНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА В ТУРИЗМЕ**

**Усманова Дилафруз Каршиевна** - Самаркандский государственный университет, доцент кафедры «Цифровой экономики», к.э.н.,  
[dilafruzusmonova849@gmail.com](mailto:dilafruzusmonova849@gmail.com)

**Аннотация.** Вопросы оценки синергетических эффектов в сфере туризма в Узбекистане в настоящее время находятся лишь в начальной стадии обсуждения. Исследование научных источников, посвященных синергии особенно в этой сфере показало, что еще не существует оптимальной методики оценки синергетической эффективности от внутренней и горизонтальной интеграции в туристской дестинации. Анализ представленных методик позволяет констатировать: в большинстве своем они ориентированы на исчисление сугубо экономического (количественного) синергетического эффекта и экономической эффективности. В статье автор предлагает методы расчета синергетического эффекта на основе коэффициента социальной и

экономической эффективности, что отличается от разработанных методик использованием программирования, что облегчает расчет эффекта от синергии.

**Ключевые слова.** Синергия, синергетический эффект, вертикальная, горизонтальная интеграция, социальная эффективность, экономическая эффективность, туристский кластер.

**Abstract.** The issues of assessing synergistic effects in the field of tourism in Uzbekistan are currently only at the initial stage of discussion. A study of scientific sources devoted to synergy, especially in this area, has shown that there is still no optimal methodology for assessing synergistic efficiency from internal and horizontal integration in a tourist destination. An analysis of the presented methods allows us to state that for the most part they are focused on calculating a purely economic (quantitative) synergistic effect and economic efficiency. In the article, the author proposes methods for calculating the synergistic effect based on the coefficient of social and economic efficiency, which differs from the developed methods by using programming, which facilitates the calculation of the effect of synergy.

**Keywords.** Synergy, synergetic effect, vertical, horizontal integration, social efficiency, economic efficiency, tourism cluster.

**Annotatsiya.** O‘zbekistonda turizm sohasidagi sinergik samaralarni baholash masalalari hozircha faqat tadqiq qilishning dastlabki bosqichida. Sinergetikaga bag‘ishlangan ilmiy manbalarni o‘rganish, ayniqsa, ushbu sohada, turistik yo‘nalishdagi ichki va gorizontal integratsiyadan sinergik samaradorlikni baholashning optimal metodologiyasi hali ham mavjud emasligini ko‘rsatdi. Taqdim etilgan usullarning tahlili shuni ta’kidlashga imkon beradiki, ular asosan sof iqtisodiy (miqdoriy) sinergik effekt va iqtisodiy samaradorlikni hisoblashga qaratilgan. Maqolada muallif ijtimoiy va iqtisodiy samaradorlik koeffitsienti asosida sinergik effektini hisoblash usullarini taklif qiladi, bu esa sinergiya ta’sirini hisoblashni osonlashtiradigan dasturlash yordamida ishlab chiqilgan usullardan farq qiladi.

**Kalit so‘zlar.** Sinergetika, sinergetik effekt, vertikal, gorizontal integratsiya, ijtimoiy samaradorlik, iqtisodiy samaradorlik, turizm klasteri.

**Актуальность темы исследования.** В непредсказуемых условиях постковидной экономики компании испытывают острую необходимость поиска и реализации конкурентных преимуществ, различных направлений и способов повышения эффективной работы, что определило целесообразность возникновения широкого спектра синергетических эффектов, грамотное раскрытие и управление которыми позволит качественно повысить и эффективность деятельности организации в целом. Так, ряд организаций, предприятий нашли выход в диверсификации своей деятельности, в то время как другие нашли решение «проблемы» через

слияние и поглощение, а также грамотное использование эффекта масштаба на основе стратегических единиц бизнеса. Это в свою очередь определяет актуальную необходимость использования синергетических процессов, эффектов для развития и эффективности деятельности организаций, а соответственно, и развития экономики в целом.

Термин синергия греческого происхождения и состоит из двух составных частей – «syn» – «вместе», «ergeia» – «труд» и представляет собой особый эффект, достигаемый за счет взаимодействия группы факторов. Синергия в экономике раскрывается как возрастание эффективности деятельности в результате сочетания, соединения, интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта или эмерджентности, то есть возникновения новых качеств полученной системы<sup>21</sup>.

В современной деловой практике синергия, синергизм рассматривается как совместное, взаимодополняющее и взаимозависимое действие двух или более факторов в каком-либо одном направлении. При этом актуальность на современном этапе синергетики определяется особым состоянием достаточно сложных систем в условиях нестабильности, в области неустойчивого положения, равновесия, а соответственно, и динамику их самоорганизации.

Другими словами, синергию можно определить как своего рода кооперацию, взаимосвязанные и координированные действия, которые способны проявляться в форме стратегического партнерства, взаимовыгодного сотрудничества, слияния и кооперативного взаимодействия.

**Степень изученности темы исследования.** Ведущие специалисты в области стратегического управления Дэвид А. Аакер и Джерри Джонсон определили сущность «синергии» – целое становится больше суммы частей, то есть взаимодействие двух и более стратегических единиц бизнеса компании в сумме дает больше, чем деятельность каждой из них в отдельности. При этом возникающая синергия способна увеличить не только ценность продукта или услуги для потребителя, но и объем продаж в целом, а также способствовать существенному снижению производственных затрат в организации.

Термин синергетика впервые был растолкован в “Большом экономическом словаре”<sup>22</sup>, подготовленный коллективом под руководством А.Н.Азрилияна в 1999 году. В этом издании не дано определение самой “синергетики”, рассмотрено понятие “синергии как результат достижения

---

<sup>21</sup> Рубцова Н. В. Методические аспекты оценки эффективности сетевого взаимодействия в сфере туристско-рекреационных услуг региона // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2020. – Т. 22, № 1. – С. 68–82. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2020.1.7>

<sup>22</sup> Большой экономический словарь. – М.: Институт новой экономики, 1999, 906 с.

высокой эффективности за счет объединения компаний по сравнению с прежним разрозненным состоянием. В издании 2007 года уже дается определение “синергетическому эффекту”<sup>23</sup>. Согласно этому словарю синергетический эффект – это повышение эффективности работы под влиянием эффекта от интеграции отдельных частей в единую систему.

Синергетический эффект является универсальной категорией, которая включает ряд ключевых аспектов, одним из которых является экономический, и определяет превышение результатов (суммарных результатов) коллективного действия элементов экономической системы над суммой их индивидуальных действий<sup>24</sup>. Все целевые синергетические эффекты можно описать тремя переменными – увеличение прибыли, снижение текущих расходов и снижение потребности в инвестициях.

Важно отметить, что синергизм в современных условиях может возникать как по вертикали, так и по горизонтали. При этом эффект синергии как положительный, так и отрицательный может возникнуть в результате взаимодействия всех составных элементов и факторов организации.

Соответственно, можно сказать, что синергизм – это умение грамотно использовать в процессе управления стратегический потенциал организации, элементы и факторы, которые способствуют производству новых товаров и услуг, выходу и завоеванию новых рынков, качественному и эффективному достижению стратегии развития организации – это умение оценивать совместные эффекты.

Необходимо отметить, что выявить результат, возможный результат как положительный, так и отрицательный и, соответственно, определить его количественно в единицах достаточно трудно, так как сегодня нет определенной научной методики его выявления и измерения. Важно отметить, что о законе синергии и его действии должны знать не только управленцы, аппарат управления, но и сотрудники организации, так как это может способствовать достижению максимальных результатов.

На современном этапе развития в современной экономике проявляются многочисленные синергетические свойства. Так, Э. Кемпбелл<sup>25</sup> утверждает, что преимущество синергии возникает в том случае, если виды деятельности или процесс дополняют друг друга таким образом, что совокупный эффект превышает простую сумму составных частей.

---

<sup>23</sup> Большая экономическая энциклопедия. – М.: Эксмо, 2007, 581с.

<sup>24</sup> Абдокова Л.З. Синергетический эффект как результат эффективного управления // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 10-3. – С. 581-584; URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=40899> (дата обращения: 05.01.2022).

<sup>25</sup> Кемпбелл Э. Саммерс Лачс К. Стратегический синергизм. СПб.: Питер, 2004. - 416 с. ISBN 5-94723-127-1

Необходимо отметить, что сегодня руководители не всегда могут получить желаемый эффект синергии, так как не могут объективно оценить ситуацию и четко рассчитать реальный эффект от проведения различных мероприятий, принятия конкретного управленческого решения. Важно учитывать возможные риски, как со стороны внешней среды, так и источники возможных рисков внутри самой организации, которые соответственно могут препятствовать эффективному процессу реализации управленческих решений. Так, Майкл Портер<sup>26</sup> отмечает: «причиной фиаско синергизма является неспособность компаний понять его сущность и воплотить ее в реальность, а отнюдь не изъяны самой концепции». Как известно, доходный подход к управлению организацией является наиболее подходящей и действенной процедурой для качественной оценки эффекта синергии. Соответственно, при оценке с этой позиции во главу угла ставится прежде всего доход, как один из основных факторов, который определяет величину синергетического эффекта. В этой связи, чем больше доход, который приносит объект оценки, тем лучше взаимодействуют между собой части организации при прочих равных условиях. При этом важное значение имеет и продолжительность периода получения потенциального дохода, степень и вид рисков, которые сопровождают этот процесс. Специалист, оценщик, внимательно изучает соответствующую рыночную информацию, после чего пересчитывает эти выгоды в единую сумму текущей стоимости.

Отечественные ученые М.К.Пардаев, О.М.Пардаев, А.Холикулов и С.Бобоназарова<sup>27</sup> в своем учебном пособии дали следующее определение синергия – это объединение, интегрирующее ряд сил, образовавшихся в результате слияния хозяйствующих субъектов, с целью достижения более высокой эффективности, чем в предыдущем рассредоточенном состоянии.

Следовательно, эффект синергии – это не только благоприятное сочетание ресурсов, но и согласованное поведение, связи, отношения; одним словом, весь набор параметров, характеризующих сложную развивающуюся систему. Для каждой организации важно оценивать синергетический эффект при каких-либо изменениях, которые могут касаться различных областей и могут происходить достаточно часто. Ведь синергизм позволяет организации существенно сократить издержки на управление, ускорить процесс внедрения инноваций, оптимизировать загрузку производственного оборудования, увеличить объем продаж. Кроме улучшения финансовых показателей деятельности организации синергетический эффект может способствовать улучшению климата, росту

---

<sup>26</sup> Портер, М. Конкурентная стратегия : Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер ; пер. с англ. И. Минервина. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. – 464 с.

<sup>27</sup> Пардаев М.К., Пардаев О.М., Холикулов А.Н. Бабаназарова С.А. Рақобатбардошликни мустаҳкамлашда кластер ва синергетик самарадорлик таҳлили. Ўқув қўлланма. – Самарқанд СамИИСИ, 2021. – 196 бет.

производительности труда. Важно, чтобы кроме менеджеров высшего звена к поиску возможного положительного эффекта синергии подключались также менеджеры среднего и нижнего звеньев, а также сами работники.

Таким образом, роль синергии как инструмента в повышении эффективности деятельности организации в современных условиях существенно растет сегодня, так как она способна четко раскрыть механизм взаимодействия ключевых элементов и факторов организации, который в свою очередь способен привести к эффективному функционированию и эффективному развитию сложных различных экономических систем. При этом использование синергетических процессов отражает широкий спектр возможностей для повышения эффективности деятельности в направлении развития российской экономики в целом.

Вопросы оценки синергетических эффектов в сфере туризма в Узбекистане в настоящее время находятся лишь в начальной стадии обсуждения. Исследование научных источников, посвященных синергии особенно в этой сфере показало, что еще не существует оптимальной методики оценки синергетической эффективности от внутренней и горизонтальной интеграции в туристской дестинации. Анализ представленных методик позволяет констатировать: в большинстве своем они ориентированы на исчисление сугубо экономического (количественного) синергетического эффекта и экономической эффективности. Также представленные методики имеют существенные ограничения в аспекте их практического использования, что, в частности, затрудняет применение разработанного в их рамках инструментария, в том числе применительно к сфере туристско-рекреационных услуг региона. Одной из немногочисленных попыток разработки специализированной методики оценки синергетического эффекта межорганизационной сети (кластера) применительно к сфере туристско-рекреационных услуг можно назвать работу А.А. Гармидер<sup>28</sup>. Согласно подходу, представленному Гармидером, синергетический эффект сетевого взаимодействия в туристско-рекреационной сфере оценивается по следующей формуле:

$$I_{сэ} = \sqrt[3]{I_{эк} * I_{экол} * I_{соц}}$$

где  $I_{сэ}$  – обобщающий интегральный коэффициент синергетического эффекта;  $I_{эк}$ ,  $I_{экол}$ ,  $I_{соц}$  – интегральные коэффициенты характеризующие синергетические эффекты в экономической, экологической и социальной сферах дестинации.

Интегральные коэффициенты синергетических экономического, экологического и социального эффектов вычисляются аналогичным способом – при помощи извлечения кубического корня из трех показателей. При этом

---

<sup>28</sup> Гармидер, А. А. Подход к оценке синергетического эффекта от кластеризации туристической сферы региона / А. А. Гармидер // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 14. – С. 54–56.

исходными данными для расчета экономического синергетического эффекта выступают Эд.п., Эн.п., Эи.чк. – эффекты прироста денежных потоков, налоговых платежей, инвестирования в человеческий капитал соответственно; экологического – Эс.в., Эс.п.о., Эс.з.р. – эффекты снижения водопотребления, производства отходов и сохранения земельных ресурсов соответственно; социального – Эк.о., Эр.с.п., Эм.с.т. – эффекты повышения качества оздоровления, реализации социальных программ, материального стимулирования труда сотрудников соответственно. Достоинством названного подхода можно назвать ориентированность на разноаспектную оценку синергетического эффекта в сфере туристско-рекреационных услуг региона. Вместе с тем эта методика, по нашему мнению, также обладает рядом существенных недостатков.

$$\text{Эфз} = \frac{\text{Поступления от реализации туристских услуг в дестинации}}{\text{Затраты на создание туристских продуктов}}$$

Экономическая эффективность национального турпродукта может быть рассчитана на основе официальных данных и отчетностей крупных туроператоров, которые реализуют туруслуги как отечественным, так и иностранным туристам. На уровне дестинации экономическую эффективность можно подсчитать на основе 2-ой формы финансовой отчетности всех турфирм, функционирующих в дестинации. Затраты на создание турпродукта дестинации включают не только затраты самой организации, но и затраты сторонних организаций, которые заинтересованы в развитии национального туризма, как местное сообщество, местные органы власти, ведомства и научные общества. Эти затраты могут быть в форме инвестиций, субсидий, льготного кредитования, затраты на продвижение национального туризма, повышение имиджа страны на мировом рынке. Синергия проявляется в реализации системных программ развития туризма в регионе, стране. Примером может служить создание крупномасштабного туристского кластера «Шелковый путь» в Самарканде. Создание кластера требует как инвестиций самой организации, так и издержки региональных органов управления, совместных проектов в форме государственно-частного партнерства в реконструкции крупных туристских объектов, международного аэропорта в Самарканде. К примеру, В «Адресной программе по запуску крупных производственных объектов и мощностей в 2021 году», являющейся вторым приложением к постановлению президента «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы» указано, что на реконструкцию международного аэропорта Самарканда из государственного бюджета будет израсходовано 62 млн долларов США.

После реконструкции ожидается прямая передача модернизации и права управления Самаркандского международного аэропорта, на который затрачено столько бюджетных денег, и аэродромного комплекса (кроме аэронавигации) ООО Air Marakanda на основе государственно-частного партнёрства на срок 20 лет. Компания Air Marakanda вложит 80 млн долларов в развитие инфраструктуры Самаркандского международного аэропорта, а также, планируется превратить его в крупный центр транспорта и туризма в сотрудничестве со специалистами международного аэропорта Мюнхена (Германия), международного аэропорта Стамбула (Турция).

Синергетическая эффективность определяется после реализации крупных интеграционных проектов, причем интеграции может быть как вертикальной, так и горизонтальной. По сути любой процесс интеграции требует капиталовложений, которые в перспективе обусловят как экономическую, социальную, экологическую синергетическую эффективность. Экономическая эффективность проявится в росте прибыльности компании, ликвидности, конкурентоспособности, налоговых поступлений по сравнению с этим же показателем до реализации интегрирующих мер. Социальная эффективность проявится в создании дополнительных рабочих мест в регионе, новых профессий, разработке программ переориентации навыков, диверсификации социальных пакетов компании. Занятость населения в регионе позволит и активизировать внутренний туризм, поскольку низкая покупательная способность отечественного туриста по сравнению с иностранными туристами до сих пор обусловила приоритетность и доходность международного туризма. Однако в постковидный период многие отечественные туроператоры вынуждены были переключить свои ресурсы на внутренний рынок, который позволил многим туроператорам сохранить свои позиции на рынке, раскрыл резервы внутреннего туризма. Создание туристского кластера, имеющий мощный экономический, социальный эффект в постковидный период должно учитывать потенциал внутреннего резерва, который еще не полной мере используется как в регионе, так и в республике. Повышение уровня благосостояния населения республики, повышение удельного веса вторичных потребностей, потребностей в реабилитации здоровья после перенесенных вирусных заболеваний обусловит создание программ развития туристских кластеров, работающих как на внутреннем так и на международном рынках одновременно.

$$I_{\text{эк}} = \frac{\text{Ээф}_1}{\text{Ээф}_0}$$

$I_{\text{эк}}$  - интегральный коэффициент, характеризующие синергетические эффекты в экономической сфере

$\text{Ээф}_1$  - Экономическая эффективность национального турпродукта после реализации синергетических мер;

$\text{Ээф}_0$  – Экономическая эффективность национального турпродукта после реализации синергетических мер

$$\text{Ээф} = \frac{\text{Др}}{\text{Зор} + \text{Зст}}^{29}, \text{ где}$$

Др – Доход от реализации турпродуктов;

Зор – затраты на создание турпродуктов организации;

Зст – затраты на услуги сторонних организаций.

$$\text{Сэф} = \frac{\text{Р} + \text{СФ}}{\text{СВ} - \text{З}}^{30}, \text{ где}$$

Р и СФ - резервы и социальные фонды турорганизаций;

СВ – сумма выручки

З -затраты на создание турпродуктов

$$I_{\text{соц}} = \frac{\text{Сэф}_1}{\text{Сэф}_0}$$

Социальную эффективность национального турпродукта предлагаем определять суммой создаваемых социальных фондов от реализации туристских продуктов, то есть показывает какая часть дохода от реализации отдельного туристского продукта за минусом затрат организации идет на социальные мероприятия организации – обеспечение занятости, стимулирование и мотивацию труда, медицинское страхование, обязательное страхование персонала, материальную помощь персоналу,

<sup>29</sup> Усманова Д.К. «Особенности формирования туристского продукта и перспективные направления его развития» Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика отраслей сферы обслуживания – С.:СамИСИ.2009. – 162 с.

<sup>30 30</sup> Усманова Д.К. «Особенности формирования туристского продукта и перспективные направления его развития» Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика отраслей сферы обслуживания – С.:СамИСИ.2009. – 162 с.

последующее трудоустройство и оказание помощи малообеспеченным, решение других социальных проблем общества. Числитель данного показателя можно определить на основе данных бухгалтерского счета «Резервы предстоящих счетов и расходов». Конечно этот показатель не раскрывает полностью эффективность, а показывает лишь долю отчислений на социальные нужды. Эффективность предполагает целенаправленное использование этих средств и соответственно кумулятивный эффект от реализации синергетических мер. Первый этап реализации проекта «Шелковый путь» предполагает создание около 1700 вакансий на различные профессии, включая обслуживающий персонал гостиничных комплексов до специалистов редких профессий, знающих библиотечное дело, ремесленное дело, биотехнологию, молекулярную кухню и т.п. На первоначальном этапе эти резервы созданы за счет капиталовложений, а не за счет прибыли, поэтому в показателе в случае реализации нового проекта надо соотносить не с суммой поступлений, а с суммой инвестиций, выделенных на него. Причем если реализации проекта осуществляется на основе ГЧП, то необходимо учесть и государственное участие в проекте, которое в большей части нацелен на социальную эффективность. Синергетические меры многих проектов в области туризма в основном реализуются на основе ГЧП, что уже обеспечивает их социальную направленность. Однако нужно отметить, синергия имеет социальную направленность создавая рабочие места на внутреннем рынке. Если рассмотреть структуру создаваемых рабочих мест, то как правило топ менеджмент компаний формируется за счет экспорта рабочей силы, что приводит к оттоку капитала из страны, и свидетельствует о недостаточной квалификации местных трудовых ресурсов. В этой связи актуализируется вопрос подготовки топ менеджеров в местных вузах или организации программ переориентации и переподготовки менеджеров высшего уровня.

$$I_{\text{соц}} = \frac{Сэф_1}{Сэф_0}$$

$I_{\text{соц}}$  - интегральный коэффициент, характеризующие синергетические эффекты в экономической сфере

$Сэф_1$  - Социальная эффективность национального турпродукта после реализации синергетических мер;

$Сэф_0$  - Социальная эффективность национального турпродукта после реализации синергетических мер

Экологическая эффективность национального турпродукта заключается в повышении экологизации национального туризма за счет создания уникальных экопродуктов, отчислений на трансформацию традиционной экономики региона в зеленую, ресурсосберегающие технологии. снижение туристской загрузки в регионе, где наблюдается ухудшение экологической обстановки. Учесть все эти аспекты является очень сложным ввиду отсутствия отдельного учета затрат на эти мероприятия.

**Выводы.** Как правило, туристские организации реализуя синергетические меры, преследует цель максимизировать прибыль, повысить конкурентоспособность, потом уже социальные выгоды, и в последнюю очередь об экологической эффективности. Вопрос обеспечения экологической эффективности является главным в тех регионах, где развит экотуризм, где высокий спрос туристов на уникальные природные ресурсы. Рассчитать этот индикатор на основе данных статистических и финансовых отчетов является невозможным. Необходимо проведение отдельного выборочного наблюдения с участием местных органов власти, регионального управления по экологии и охране окружающей среды.

#### **Список использованной литературы:**

1. Большой экономический словарь. – М.: Институт новой экономики, 1999, 906 с.
2. Большая экономическая энциклопедия. – М.: Эксмо, 2007, 581с.
3. Абдокова Л.З. Синергетический эффект как результат эффективного управления // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 10-3. – С. 581-584; URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=40899> (дата обращения: 05.01.2022).
4. Барчуков И.С. Методы научных исследований в туризме. М.: Академия, 2008. 224 с.

5. Гармидер, А. А. Подход к оценке синергетического эффекта от кластеризации туристической сферы региона / А. А. Гармидер // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 14. – С. 54–56.
6. Dwyer L., Forsyth P., Rao P. The price competitiveness of travel and tourism: a comparison of 19 destinations // Tourism Management. 2000. Vol. 21. Iss. 1. P. 9–22
7. Морозов М.А., Бубнова Г.В., Щедловская М.В. Применение математических моделей для оценки конкурентоспособности туристской дестинации Наро-Фоминского муниципального района // Современная конкуренция. 2012. № 6. С. 131–141.
8. Портер М.Ю. Конкурентная стратегия: методы анализа отраслей и конкурентов. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. 464 с.
9. Ritchie J.R.B., Crouch G.I. The Competitive Destination: A Sustainable Tourism Perspective. Wallingford, Oxon, GBR, CABI Publishing, 2005, 290 p.
10. Сафарова Н.Н. Анализ национальной конкурентоспособности туризма и путешествий: выводы для стран СНГ. Экономический анализ: теория и практика. 30(2015), 54-64
11. The Travel & Tourism Competitiveness Report 2019 Travel and Tourism at a Tipping Point. Insight Report. Committed to improving the state of the world.
12. Dupeyras, A. and N. MacCallum (2013), “Indicators for Measuring Competitiveness in Tourism: A Guidance Document”, OECD Tourism Papers, 2013/02, OECD Publishing.
13. Regional Agrotourism Competence Assessment: Theoretical Approaches. Jour of Adv Research in Dynamical & Control Systems, Vol. 12, 07-Special Issue, 2020. DOI: 10.5373/JARDCS/V12SP7/20202316 ISSN 1943-023X 2000. Received: 20 May 2020/Accepted: 18 June 2020

## **НАУКА И РЕЛИГИЯ – ЕДИНСТВО ПРОТИВОПОЛОЖНОСТЕЙ**

**Мухаммедов Мурод Мухамадиевич** - д.э.н., профессор, кафедра экономическая теория, Самаркандский институт экономики и сервиса,  
[murodmuhammedov@rambler.ru](mailto:murodmuhammedov@rambler.ru)

**Мухаммедова Зарина Муродовна** - д.ф.э.н. (PhD), кафедра финансы,  
Самаркандский институт экономики и сервиса,  
[murodovshavkat10@gmail.com](mailto:murodovshavkat10@gmail.com)

**Муродов Шавкатжон Фарходович** – исследователь, кафедра финансы,  
Самаркандский институт экономики и сервиса  
[murodovshavkat10@gmail.com](mailto:murodovshavkat10@gmail.com)

**Аннотация.** Основная цель исследования – выявление роли и значения науки и религии в современных условиях и обоснование основных направлений развития науки и просвещения в Узбекистане.

**Ключевые слова.** религия, наука, атеизм, революция, культура, образование, нравственность, просвещение.

**Abstract.** The main purpose of the study is to identify the role and significance of science and religion in modern conditions and substantiate the main directions of the development of science and education in Uzbekistan.

**Keywords:** religion, science, atheism, revolution, culture, education, morality, enlightenment.

**Annotatsiya.** Tadqiqotning asosiy maqsadi zamonaviy sharoitda fan va dinning oʻrni va ahamiyatini aniqlash hamda Oʻzbekistonda fan va taʼlimni rivojlantirishning asosiy yoʻnalishlarini asoslashdan iborat.

**Kalit soʻzlar.** din, fan, ateizm, inqilob, madaniyat, maorif, axloq, maʼrifat.

### **Введение**

Наука и религия противоположны, непримиримы в объяснении сущности мироздания, причинности, миротворчества. В течение веков их противостояние изобилует событиями полного драматизма, кровопролития, перевернувшей судьбу человечества. Но ясно одно, что наука и религия ассоциируются с процветанием общества и мракобесия.

Как удалось эллинам и римлянам, в условиях признания многобожия, о чем свидетельствуют греческие и римские мифы и легенды, при признании сверхъестественных сил достичь невероятных успехов в сфере научного познания мира. Т.Моммзен в своём знаменитом фундаментальном произведении «История Рима» описывает весьма существенные, порою глубокие характерные различия древних эллинов и римлян в мировосприятии в самых важнейших сферах жизнедеятельности человека: семейной жизни, религии, воспитания детей, источников существования и в других не менее важных сферах. Этот феномен, как нам представляется, не получил до сих пор должного освещения. Думается, на примере Древней Эллады о происхождении Космоса, Земли человечества, о борьбе богов и титанов, можно доказать приемлемость мирного сосуществования науки и религии в условиях просвещенного правления. Глубоко вникнув в суть греческой мифологии, не трудно «отследить эволюцию сознания человека, совершенствование его культуры, философии и даже прикладной ежедневной деятельности». [1]

### **Основная часть**

Потребности людей в жизнеобеспечении еще с древнейших времен были направлены на изучение свойств элементов материального мира и их использования в практической жизни для улучшения условий быта и облегчения практической жизни процесса труда и производства. Это

убеждало людей в том, что они часть природы и без ресурсов матушки-природы немыслимо само существование человечества. Эта зависимость от природы и ее природных явлений склоняло людей к признанию необъяснимых сил, не поддающихся человеческому сознанию.

Более того, люди – продукт общественного взаимодействия на окружающий мир, вынуждающий их держаться в сообществе и взаимно содействовать по типу современных взаимных услуг. Вот здесь и возникает необходимость наличия морали, нравственности, права по урегулированию взаимных амбиций в целях установления нормальных условий для человеческого поведения, усмирения непослушных, установления заслона противоположным действиям.

Люди, которые верят в святость религиозных вероучений, составляют большинство населения. Но есть и определенная часть населения, которая является свободомыслящим – люди творчества, уважающие общеустановленные законы общежития, уникальные по своей натуре, отличающиеся совестливостью, добротой, нравственностью, человеколюбием с материалистическими мироощущениями. Так называемым атеистам религиозные чувства обременительны, но есть часть людей из этой среды, которые глубоко религиозны. К их числу можно отнести великого физика-теоретика XX столетия А.Эйнштейна (1879-1955), который охарактеризовал Бога как «газообразное позвоночное».[2]

Атеисты жалуются, мол, почему общество открыло дорогу всем религиям, а атеистов загнало в угол. Они рассматривают атеизм также как вероучение об устройстве веропостроения и требуют свободного изъяснения своего мироощущения.

Задача системы атеистического воспитания трактовалась как воспитание доброты, умения сочувствовать и сострадать, жалеть другого человека... убедительно доказать преимущества нравственности атеистической перед нравственностью религиозной [3].

Человек религиозен изначально, при соприкосновении с обитаемой им средой, когда все его окружающее предстояло доказательно объяснить, поэтому научное объяснение мира началось намного позднее.

Представляется, что античный мир и его выдающиеся достижения возникли не на голом месте, а стоят на плечах ушедших цивилизаций. Все дело в том, что передовая мысль, пришедшая из глубин веков нашла благоприятную среду для дальнейшего развития в Аттике и других греческих городах и государствах.

Наследниками научных достижений греческой цивилизации, в результате исторических превращений стали ученые, жившие на территориях, завоеванных Арабским халифатом в условиях формирования ранних феодальных государств Караханидов, Саманидов, Газневидов, Хорезма к тому времени формально относившиеся к Арабскому халифату,

а время абсорбции греческих знаний, как нам известно, началось с учреждением в IX веке в Багдаде «Дома мудрости» халифом Абу-аль-Аббасом аль Мамуном.

Ученые-энциклопедисты этого периода не только изучали труды Гиппократы, Эвклида, Пифагора, Архимеда, Аристотеля и других греческих мыслителей в оригинале, но и переводили на арабский язык, опираясь на них, расширяли горизонты науки и стали первооткрывателями новых научных достижений. Научные труды Ибн Сины, Бируни, Аль-Хорезми и целой плеяды ученых того времени, как известно, имели непреходящее значение для человеческой цивилизации. Феномен «Золотой век Ислама» характеризовался установлением благоприятного, благоразумного соотношения между наукой и религией, как фактора человеческого прогресса.

Помнится из кинофильма «Авиценна», снятого «Узбекфильмом» в конце 50-х – начале 60-х годах прошлого столетия, эпизод, в котором Ибн Сина совершал намаз (он наизусть знал все аяты Корана с раннего детства) религиозный деятель с большим изумлением воскликнул: - «вы тоже мусульманин?». На что он ответил: - «Алхамдулилла, я тоже мусульманин!».

Был же звездный час, когда наука и религия, хотя и пребывали в противоречиях, но были близки друг к другу, хотя уже между ними нарастали зерна раздора.

Приведем высказывание Ибн Сины, характеризующее его отношение к религиозным деятелям в виде четверостишья:

Эти незнайки, что будто много знают,  
Мракобесием себя мудрыми мира считают,  
Будь ослом, ибо это община, сборище ослов,  
Тот, кто не осел, кафиром называют.

Восточному Ренессансу IX-XII веков вплоть до XIV века в Европе противостояла другая крайность – инквизиция. На Востоке процветала наука с помощью и поддержкой просвещенных правителей, а в Европе имело место разгул реакции, сожжение ученых, свободомыслящих еретиков. Упадок процветания науки совпал с нашествием монголов, которые, несомненно, нанесли огромный ущерб, но все сваливать на них неуместно, ибо во всяком разрушении следует искать внутренние причины, выраженные в усилении неприятия религии к науке как к дьявольскому занятию и равнодушие новоявленных правителей предавшихся самодовольству и праздности, отказов в покровительстве науке. Забегая вперед, скажем, что ныне в мировой науке доля мусульман составляет 1%, хотя каждый пятый житель планеты мусульманин[4]. Этот источник резюмирует, что в течение 600 лет (с XIII по XIV века мусульманское мировоззрение ассоциировалось с передовыми знаниями) опустилось до

мракобесия, оказавшись на обочине цивилизации на фоне обскурантизма[4].

Интересен факт того, что развитие науки приходилось в момент возникновения и становления империи. На верность этого утверждения приводим в пример не только арабский халифат, но и расцвет науки, просвещения, ремесла, градостроительства и т.д. в эпоху Тимура и Тимуридов при поддержке просвещенных правителей. Например, при правлении Улугбека получили развитие наука, культура, строительство медресе, обсерватории. В этот период Самарканд превратился в центр мировой научной мысли.

Ренессанс эпохи IX-XII веках, возрожденный в эпоху Тимуридов, дал большой толчок для развития европейского Ренессанса. Такова, на наш взгляд, преемственность исторического прогресса в процессе борьбы единства и противоположностей – науки и религии.

Попробуем рассмотреть крайности последующего периода.

Ренессанс в Европе ослабил позиции религии. Достижения науки и различные изобретения, особенно, в области физики, пошли на службу развития мануфактурной, а затем машинной промышленности, расширилась сфера воздействия науки на все сферы общественной жизни. Европейские страны вышли на передовые позиции исторического прогресса. Таким образом, мракобесие, господствующее в Европе долгие годы, к несчастью перекликнулось на исламский мир. Самарканд навсегда потерял свое значение как центр мировой науки.

Тем временем в центрально-азиатском регионе происходили события другой крайности. И, вообще, любой период монгольского правления до эпохи Тимура, а также после тимуридского правления изобиловали продолжительными междоусобными войнами, феодальной раздробленностью и последующей колонизацией Средней Азии Россией, падением Российской империи и свершением Октябрьской революции 1917 года.

Такова была цена перехода научного познания к защите мусульманской религиозной ортодоксии, выступающая против причинности в природе под девизом «Все от бога» под воздействием идейного наставника клерикалов Мухаммада аль Газали (XIIв). Медресе выпускало за восемь лет обучения только богословов. В период феодальной раздробленности Бухара стала центром мусульманского клерикализма.

Поэтому с XVI по XX века основная масса населения пребывала в условиях безграмотности, малограмотности под влиянием религиозных догм. В условиях колониализма ученые-просветители сознавали необходимость просвещения простого народа. К числу таких просветителей был Махмудходжа Бехбуди, который за счет своих средств открывал новометодные школы, где изучались не только богословные, но и светские дисциплины, издавались книги, учебники, газеты. Но после его загадочной

смерти все его начинания и его соратников были унесены ветром перемен.

Любая революция, как великое потрясение, уносит из жизни миллионы людей. Прежде всего, самые первые лица-революционеры сгорают в огне потрясений. Так произошло с деятелями первой французской революции Робеспьером, Сен-Жюстом, Маратом, а в русской революции целая плеяда революционеров. Разумеется, в этот период социальных пертурбаций, положение науки, впрочем, и религии оставалось плачевным.

Строительство социализма за годы Советской власти прошло под знаком воинственного атеизма. Общество раскололось на две части: атеисты – носители передовых идей и идеологий, убежденных в строительстве нового общества и верующие, в большинстве своем невежественные моральные нормы, поведение которых регулировались религиозной верой.

Атеисты из числа старых большевиков снискали себе славу спасителей Отечества в период индустриализации, коллективизации сельского хозяйства, Великой Отечественной войны, а большая часть населения, у которого отняли Бога осталась в условиях низменных инстинктов, без культуры, колышет бога, дозволено совершить противоправные дела: стяжательство, воровство, бандитизм, братоубийство и т.д. По нашему убеждению, одной из причин гражданской войны было противостояние атеизма и религии.

Вплоть до 60-х годов XX века атеисты, особенно элита, стояли во главе научно-технического прогресса, в условиях приближающейся войны, во время войны и в последующие послевоенные годы. Постепенно положение изменилось: атеисты стали лжеатеистами с религиозной начинкой, а верующие были замешаны во всякие не богоугодные дела. Так продолжалось до распада СССР и получения каждой республикой своей независимости.

В переходный период от планового хозяйства к рыночной экономике не было времени заниматься определением роли и места науки и религии в продвижении к процветанию, но общество сознавало необходимость религии в поддержании народных масс в смирении. Вплоть до 2016 года мы не располагаем сколь серьезными решениями по поводу развития науки и образования.

В первые годы независимости началось изучение богословов прошлого, как выяснилось позже, в большинстве в угоду ортодоксальной части религиозных деятелей. В целом государство позитивно оценивало роль религии в поддержании морально-этических норм в обществе, однако, наука продолжала хромать из-за весомых недостатков материально-финансового обеспечения и низкого качества образовательного процесса.

Надо признать, что, несмотря на небольшие инвестиции и внедрения новых технологий, все те же в нашей экономике преобладал экстенсивный

путь развития, нужны были решительные сдвиги и преобразования в сфере науки и образования. В этой связи, была особенно примечательна Речь Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева на торжественной церемонии, посвященной Дню Учителей и Наставников, приуроченный к 1 октября 2020 года. В этой речи отразилась цель нашего общества, чтобы через развитие науки и образования обеспечить достойное будущее нашему народу, процветанию нашей страны. Он отметил, что «Главной своей целью мы определили формирование в Узбекистане фундамента **новой эпохи Возрождения – Третьего Ренессанса** путем масштабных демократических реформ, в том числе в системе образования»[5]. С переходом государственной политики от количественных к качественным преобразованиям, наука и образование рассматривались как драйверы развития всех сфер экономики и общественной жизни. Президент, исходя из исторических реалий, уделил большое внимание на значимость эпохи Возрождения – Ренессанса, первая ступень которого охватила IX-XIV вв., когда наука и просвещение древней Эллады получило продолжение в трудах наших великих предков из числа ученых-энциклопедистов. Вторая ступень Восточного Ренессанса была связана с эпохой Тимура и Улугбека в Мавераннахре, где получила большой расцвет наука и просвещение, когда из числа простых ремесленников выросла целая плеяда блистательных поэтов, музыкантов, художников, сказателей и т.д.

С удовлетворением можно отметить, что развернутая в Узбекистане программа развития науки и образования в рамках проводимых в стране широкомасштабных реформ была принята в последние годы с опорой не только на инновационные технологии развитых стран, но и на развитие науки и просвещения у себя дома, особенно, образования в школах и вузах. Была успешно найдена и «золотая середина» между наукой и религией, толерантность религиозных концессий.

### **Заключение**

Анализируя проводимую в стране социально-экономическую политику, можно утверждать, что государство само стало инициатором решительного продвижения к третьей ступени Возрождения, создающего основы социально-экономического процветания Узбекистана в последующие десятилетия, чтобы оказаться в числе 50, а затем и 20 развитых стран мира.

Всякое благое начало с мудростью несомненно будет иметь успешное завершение. Нужно лишь умело воспользоваться рычагами стимулирования участников производства и энтузиазма народных масс – мощного источника развития и процветания.

Мы хотим развития науки и образования в нашей стране. Без этого немислим переход от экстенсивного к интенсивному инновационному развитию, от количественного роста к качественным преобразованиям во всех сферах жизни общества. Но одного желания ещё недостаточно. Оно

возможно при огромных усилиях всего народа и прежде всего, тех слоёв населения, которые не безразличны к судьбам нового Узбекистана. Оно достижимо в тесном сотрудничестве с мировым научным сообществом и, прежде всего, с изучением и использованием достижений научного потенциала развитых стран мира, России и стран Содружества - СНГ.

Развитие науки и образования и достижение поставленных целей по Возрождению Третьего Ренессанса зависят от множества факторов. Наиболее значимым фактором развития может стать наша религия. Ибо исламская религия изначально благосклонна к науке и знаниям. Как сказано в Коране: «И из доказательств великого могущества Аллаха и Его мудрости – создание небес и земли по этой прекрасной системе, разнообразие ваших языков и диалектов и различие в цвете кожи, глаз, волос (белый, чёрный и др.) В этом – доказательства, которыми пользуются обладающие знанием и разумом!»[6]. А пророк исламской религии Мухаммад (да благословит его Аллах и приветствует) сказал: «За знаниями не ленитесь идти даже в далекий Китай, потому что приобретение знаний есть главнейшая обязанность мусульманина»[7]. Большое значение исламской религии придавал Великий Тимур: «Опыт доказал мне, что власть, не опирающаяся на религию и законы, не сохранит на долгое время свое положение и силу. ... Вот почему я основал здание моего величия на исламе, с прибавлением к нему правил и законов, которые я точно соблюдал в продолжение моего царствования»[8]. Решая не простые проблемы Возрождения третьего Ренессанса, нам следует учесть горький опыт противостояния между наукой и религией в годы советского правления и извлечь максимальную пользу от их взаимодействия и взаимопроникновения в наше время.

#### **Список использованной литературы:**

1. [https://teremok.in/Mifologija/Mifi\\_gretsii.htm](https://teremok.in/Mifologija/Mifi_gretsii.htm)
2. <https://ru.citaty.net/tsitaty/483476-albert-einshtein-bog-eto-gazooobraznoe-pozvonochnoe/>
3. Духовный мир человека // Наука и религия. С 20 —1985. — № 1.
4. Курбаналиев Максат. Текст приложенный от 1 апреля 2013 в 00 : 006546
5. Выступление Президента Узбекистана Ш.М. Мирзиёева на торжественном собрании, посвященном 1 октября – Дню учителей и наставников. Сентябрь, 2020 год. <https://uza.uz/ru/politics/vystuplenie-prezidenta-respubliki-uzbekistan-shavkata-mirziye-30-09-2020>
6. Коран, сура «ар-Рум» аят 22
7. Аль Бухари. 474 (893).
8. Уложение Темура. (на узбекском языке). Т.:издательство имени Гафур Гуляма. 1991, Стр-68

## IMPROVING THE MANAGEMENT MECHANISM OF SERVICE ENTERPRISES

**Arabov Nurali Uralovich** - Professor of Samarkand State University  
named after Sharof Rashidov

**Ismailov Baxit Abdireymovich** – researcher of Karakalpak State University  
[ismailov\\_Bakhit79@mail.ru](mailto:ismailov_Bakhit79@mail.ru)

**Akhmedov Jamol Akhmedovich** - researcher of Samarkand State University  
named after Sharof Rashidov

**Abstract.** This article describes the improvement of the management mechanism of service enterprises, the organization of management decisions and the activities of the manager and his staff, the principles of implementation of management decisions in the field, the stages of decision-making and implementation, implementation and control of decisions, the role of the manager in the decision-making process and the specifics of improving management efficiency in service enterprises are studied.

**Keywords.** service sector, service process, efficiency, management decisions, economic growth, control, management strategy, internal factors, external factors.

**Аннотация.** В данной статье описаны совершенствование механизма управления сервисными предприятиями, организация принятия управленческих решений и деятельности руководителя и его персонала, принципы реализации управленческих решений на местах, этапы принятия и реализации решений. Кроме этого, в статье изучается реализация и контроль решений, роль руководителя в процессе принятия решений и особенности повышения эффективности управления на предприятиях сферы услуг.

**Ключевые слова.** сфера услуг, процесс сервиса, эффективность, управленческие решения, экономический рост, контроль, стратегия управления, внутренние факторы, внешние факторы.

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada xizmat ko'rsatuvchi korxonalarni boshqarish mexanizmini takomillashtirish, boshqaruv qarorlarini qabul qilishni tashkil etish hamda rahbar va uning xodimlari faoliyati, boshqaruv qarorlarini joylarda amalga oshirish tamoyillari, qarorlarni qabul qilish va amalga oshirish bosqichlari yoritilgan. Bundan tashqari, maqolada qarorlarni amalga oshirish va nazorat qilish, qarorlarni qabul qilish jarayonida menejerning roli va xizmat ko'rsatish korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirish xususiyatlari o'rganiladi.

**Kalit so'zlar.** xizmat ko'rsatish sohasi, xizmat ko'rsatish jarayoni, samaradorlik, boshqaruv qarorlari, iqtisodiy o'sish, nazorat, boshqaruv strategiyasi, ichki omillar, tashqi omillar.

### Introduction

The expansion of the service sector is also affecting the change in the GDP structure of developed countries. Today, the main criterion for the inclusion of a

particular country in the list of developed countries is that the share of the service sector in its GDP is higher than 65-70%. At the current stage of economic development of the country, the requirements for the number and quality of services are growing.

At present, the level of socio-economic development of the world as an important criterion for assessing its effectiveness leads to both macroeconomic stability and economic growth, as well as an increase in living standards. In the post-industrial stage of development of countries, the role and place of factors of economic growth is changing, with the development of information and human capital as a factor of innovative development has become a key resource. Focusing directly on the human factor and potential is playing a crucial role in shaping the digital economy.

The results of the analysis of the dynamics of development of service enterprises of the country, including existing tools of public administration, revealed that enterprises need to develop recommendations to improve its efficiency and are directly related to the development of a new mechanism for its improvement.

Therefore, the research work expresses the interaction of technological elements of the sequence of management decisions and their implementation in the management process, which includes the steps that must be followed to achieve the goal. Improving the position and competitiveness of service enterprises in national and international markets and increasing the export of services in international markets through management decisions aimed at improving the quality of services is an important factor in achieving economic growth in the industry.

### **Literature review**

Development of service economy, economic growth, sustainable development of the service sector, improving the quality and competitiveness of services, efficient use of production factors in the service process, increasing social and economic efficiency, development of modern services, labor productivity, innovative development of the service sector fundamental research of problems Keynes J.M. [7], Marshall A. [10], Shumpeter Y.A., [17], Xaksever K., Render B., Russell R., Merdik R. [9], Katels M. [6], Okoye A. [11].

Socio-economic significance of the development of the service sector, description and classification of services, mechanisms for increasing socio-economic efficiency in service enterprises, effective use of labor in enterprises, increasing labor efficiency and productivity, full satisfaction of consumer demand through service intensity, service development factors and features of networks, research on service process management Arabov N.U., Artikov Z.S. [1], Belyaev K. K. [3], Teplitskiy V., Kostyukovskiy Yu. [14], Rubtsova N.V. [12], Vesnin V.R. [4], Tkachenko A.A. [15], Erofeeva A.P. [5], Barinov N.A. [2], Urakov J.R. [16].

The main purpose of the mechanisms for improving the management system of service enterprises is to form a mobile mechanism for managing enterprises in this area. At the same time, increase the economic efficiency of enterprise management in the process of developing this mechanism; increase the competitiveness of service enterprises; achieving socio-economic efficiency; The main tasks are to create conditions for the development of the market of services, as well as entrepreneurship, ensuring the convenience and popularity of services.

### **Research Methodology**

The study used a dialectical and systematic approach to the study of economic systems and ratios, complex assessment, comparative, comparative and factor analysis, statistical and dynamic approach and grouping methods to improve the management mechanism of service enterprises.

The study examines the stages of management decision-making and their implementation in service enterprises.

### **Analysis and results**

Improving the management mechanisms of service enterprises, which include key elements as key principles, methods, tools and indicators of achieving socio-economic efficiency, is based on a mechanism for decision-making and implementation that allows standardization and harmonization of management processes based on a logical plan.

The basis of the mechanism for improving the management system of service enterprises is the organization of management decisions and the activities of the manager and his staff. The process of making and implementing management decisions is a complex, continuous, and dynamic process that demonstrates the impact of a managed system on the management entity based on the use of a variety of methods and tools to achieve the stated goal. In service enterprises, management decisions were considered not only the main link of all management processes, but also the mainstay of the entire enterprise.

Management decisions are focused on creating a clear program for the entire management system to address the identified tasks and achieve the ultimate goal. A program created using management decisions is an interaction of technological elements in the sequence of making management decisions and their implementation. As a result, the deadlines for the implementation of decisions for the implementation of the tasks facing the executors, the responsible persons (executors) and their area of responsibility, the criteria for assessing the level of implementation and achievement of the tasks.

Any management decision is aimed at achieving the goal set by the management. It should be noted that any management decision is inextricably linked to the management process, i.e. the absence of management decisions

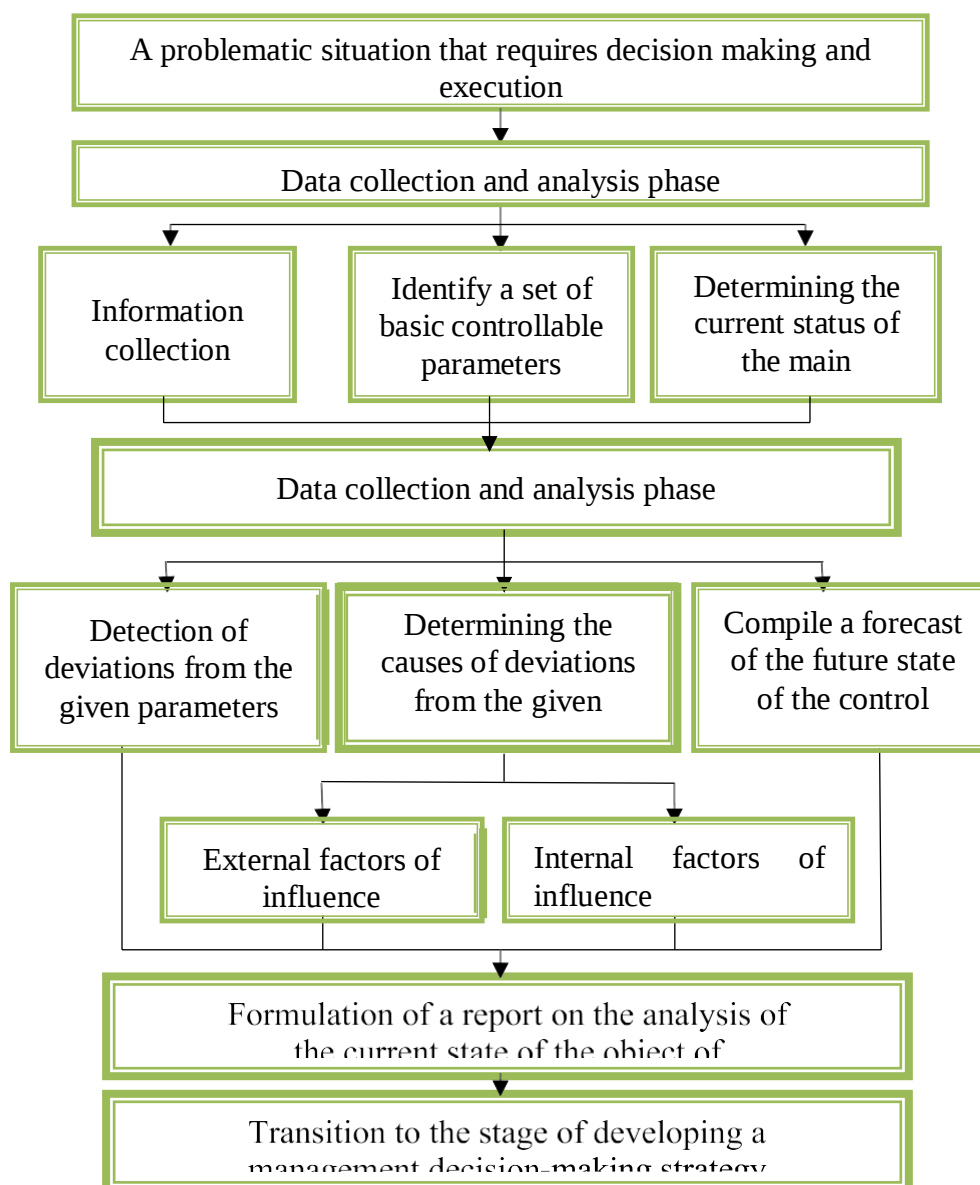
means that the management process does not exist [5].

The interaction of technological elements of the sequence of decision-making and implementation of management consists of five stages aimed at improving the entire mechanism of management of the service enterprise: data collection and analysis; development of management decision-making strategy; preparation for management decision making; development and decision-making of management; implementation and control of management decisions. Let's look at each of the steps listed.

**The information collection and analysis** phase begins when the organization receives information about the existence of a problem situation that requires management decision-making and implementation to be resolved (Figure 1). In this case, we will consider in detail the set of actions to be taken. First of all, it is necessary to determine both quantitative and qualitative parameters that can be controlled simultaneously in the current state of the exact problem situation. Then the analysis of the quality indicators of the state of the controlled object is carried out, which includes the detection of deviations from the given parameters, the study of the causes of these deviations and forecasting on the surface of the future state of the controlled object. External factors such as consumers, suppliers, competitors, government agencies, as well as social, political, economic and technological factors, as well as internal factors reflected in the internal structure of the organization, its corporate culture and available resources may emerge as reasons for deviations.

If it is difficult to identify the causes of deviations, then the company may seek the involvement of external experts, who will be able to diagnose the conditions of the causes of deviations, formulate the problem, as well as classify and analyze it.

In practice, it is often difficult for managers to pinpoint the exact causes of this or that type of deviation and to what extent this problem can be relevant to the organization. Accordingly, in the service sector, this situation can be described as follows: violation of the project completion schedule may ultimately occur as a result of unequal distribution of responsibilities among the professionals implementing the project, and a decrease in sales of services may result from disputes in the sales department. An important aspect of the process of determining the causes of this or that type of deviation is to take into account the specific factor as a human factor, which is why it is important to use a differentiated approach to the identified problems in the analysis. helps to identify. The importance of this process is conditioned by the fact that recording evidence that a problem has arisen inside or outside the enterprise does not guarantee that its resolution will begin



**Picture 2. Stages of data collection and analysis in the decision-making and execution stages of management<sup>31</sup>**

automatically. This is because there may be three possible realities or feedback options for the problem that has arisen.

The first option of influence may be the absence of any action aimed at solving the problem. This is due to the fact that at the same time the company does not have the necessary capacity to solve the problem, or its solution leads to unjustified costs, or the inability to solve the problem in a timely manner, or the impact of the factors causing the problem. will be significantly higher than the capacity to solve the problem.

The second option to respond to the problem that has arisen is to switch to using a pre-designed set of actions to solve it. The application of such a complex is aimed at solving problems that are to some extent specific to the enterprise. In

<sup>31</sup> Created by the author.

this situation, a great deal of experience has been accumulated in solving problems that lead to management decisions being made quickly without the additional expense of developing and implementing them.

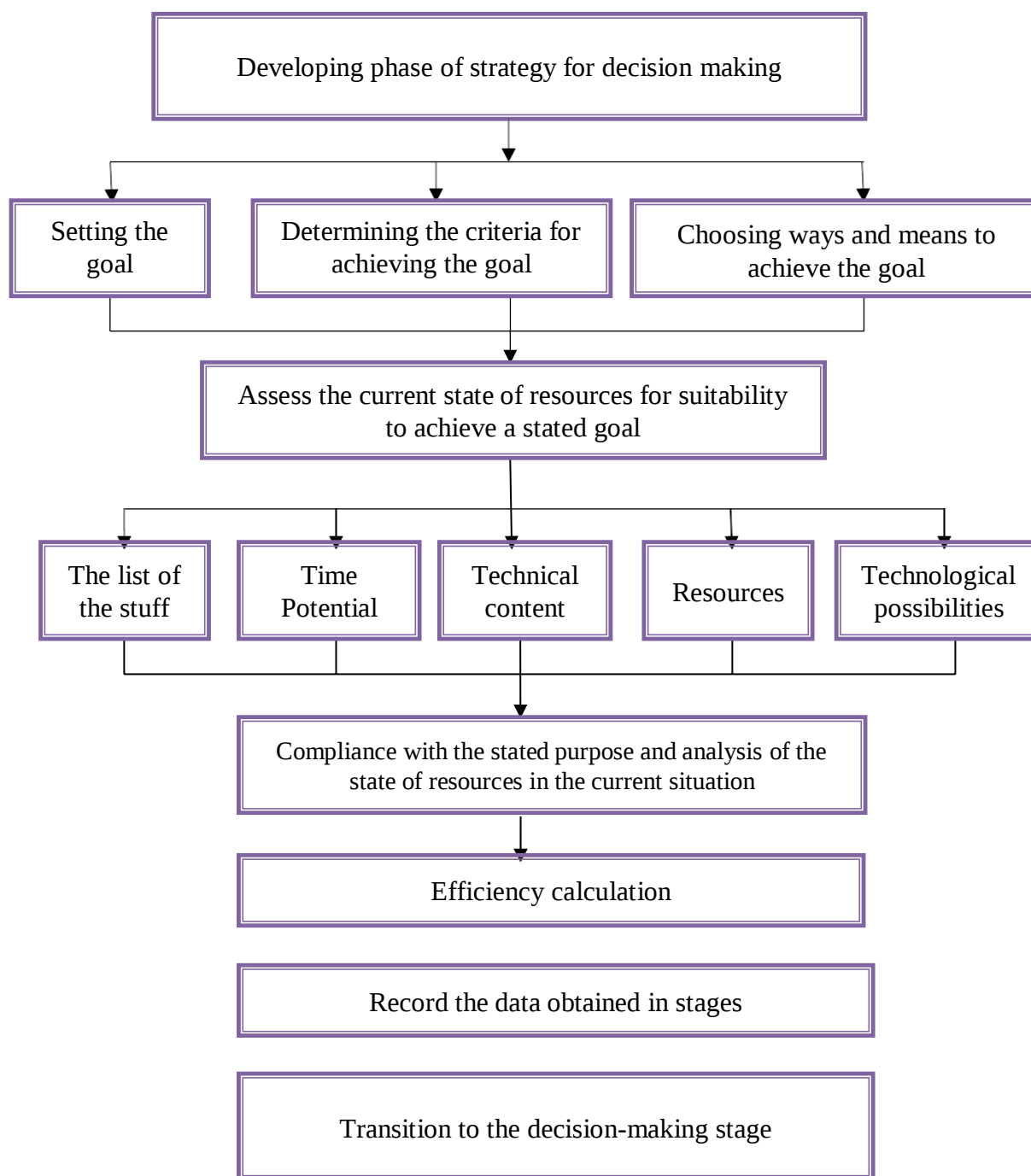
The third variant of exposure involves recording a record of the existence of a non-specific problem that needs to be addressed. In this case, the company is faced with the need to fully go through the stages of interaction of technological elements of the sequence of management decision-making and execution in order to solve this problem. At the same time, when working with these problems, special attention is paid to the degree of non-specificity of these problems. Accordingly, in practice, enterprises face some problems for the first time, but this problem may be common in the whole network, so it is necessary to obtain additional information about the methods tested and available in practice to solve similar problems in order to save time.

Once the specific type of problem has been identified and a forecast of the future state of the management entity has been developed, it is necessary to proceed to the next stage of formulating a report on the current state of the managed entity and developing a management decision-making strategy [6].

The stage of developing a management decision-making strategy is quite complex and at the same time represents a responsible process, as it involves setting goals, criteria for achieving them, and so on (Picture 2). At this stage, the development of a set of goals to be analyzed on a number of qualitative and quantitative indicators takes place, after which the main goal is set.

The most important aspect in the process of choosing the main goal is its justification in terms of the reality of the goal and its feasibility, after which the choice of ways and means to achieve the goal begins. An assessment of the current state of the resources is then made according to the level of adequacy to achieve the stated goal.

The main focus will be on staffing, time potential, technical content, resources and technological capabilities. After assessing the current status of the resources, their suitability for achieving the set goals is analyzed. If the current state of resources is not adequate to achieve the stated objectives, there is a need to reconsider the chosen management decision-making strategy. If the resources are adequate, the effectiveness of the goal is calculated, then the data obtained are recorded and the transition to the decision-making stage is made.

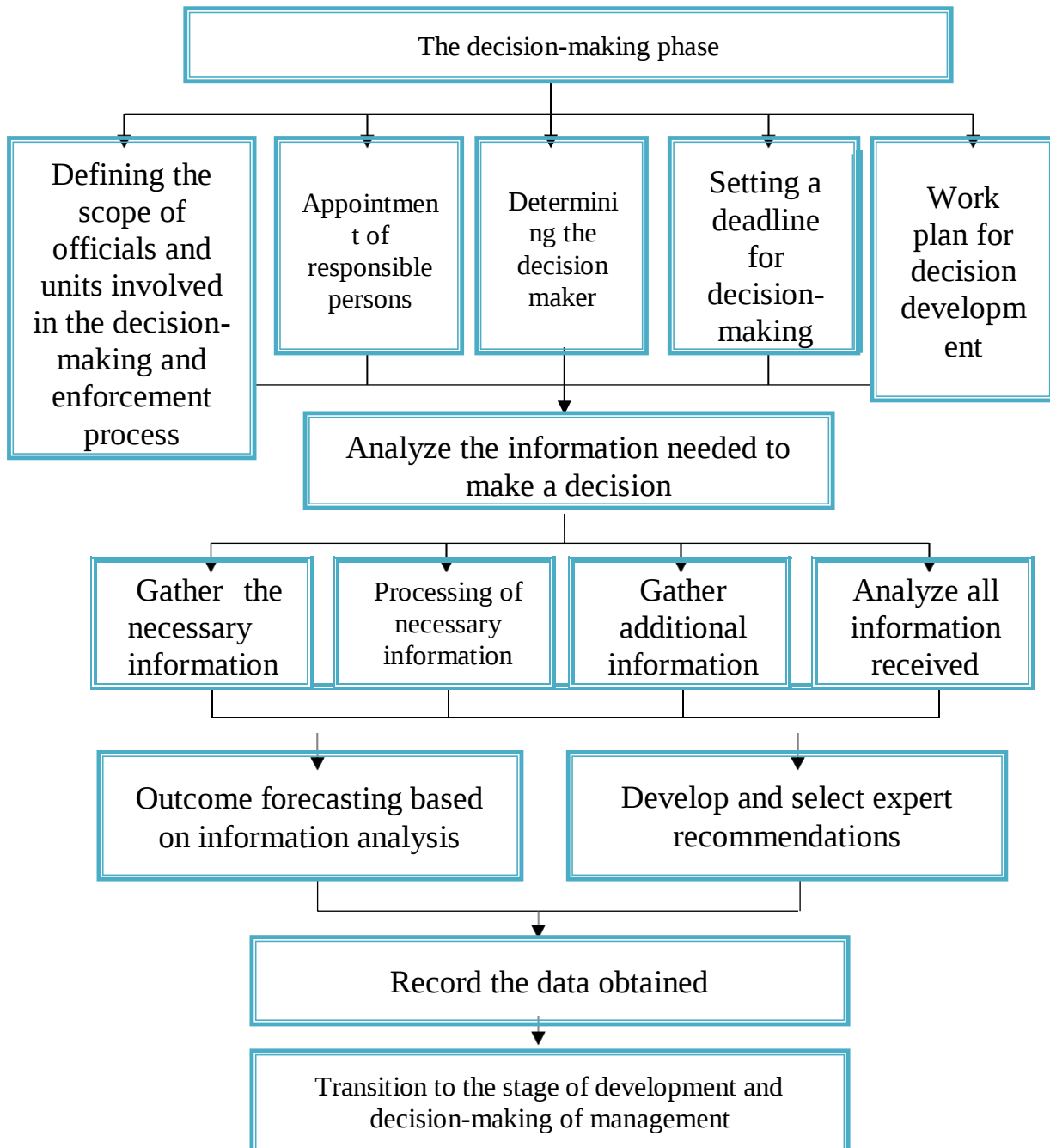


**Picture 2. The stage of developing a management decision-making strategy<sup>32</sup>**

The decision-making stage (Picture 3) represents a set of actions that must be implemented, including the definition of the scope of officials and business units that are required to participate in the decision-making and implementation of management decisions; appointment of responsible persons; appointment of the person who will make the final decision; setting deadlines for decision-making and, ultimately, the implementation of the action plan for decision-making. It is followed by an analysis of the information needed to make a management

<sup>32</sup> Created by the author

decision.



**Picture 3. Management decision development phase<sup>33</sup>**

Here the collection of basic information, their processing, the search for additional information and the general analysis of the received information are carried out.

The information collected and analyzed at this stage should meet such characteristics as reliability, timeliness, authenticity and legal accuracy. What

<sup>33</sup> Created by the author

matters is how quickly the information is retrieved and how long it is stored, that is, how quickly it becomes obsolete. Because it depends on the final deadlines for the development and implementation of management decisions.

After the analysis of the obtained information, it is forecasted in terms of the degree of possibility to achieve the set goal, the impact of external factors and their impact on the final result. It is also effective in the process of preparing the decision to consult with experts in order to develop expert recommendations and select the most appropriate one. Relying on experts is justified when there is a need to increase the efficiency of management decision-making and obtain additional information. All information obtained during the preparation phase of management decision making is recorded and summarized in a summary report, which then moves on to the management decision development and adoption phase.

The stage of developing and making a management decision is the most important stage (Picture 4). At this stage, the development of decision options and their comparative analysis will be carried out, and all options of these decisions will be considered in accordance with the criteria of optimality and efficiency. Clearly, all options for decisions are made taking into account previously received timely and reliable information. In this process, it is important to follow a certain sequence in the development and consideration of each decision. Accordingly, decisions are analyzed from simple to complex, taking into account environmental factors that are complex, easily controlled and easy to control, and that require short-term and long-term implementation.

It should be noted that all decisions are made in three directions at the same time in order to save time and labor. For complex problems of high importance, the ability to have feedback is important when it comes to developing management decisions. Therefore, the process of searching for and analyzing alternative solutions can lead to a radical change both in terms of the causes of the problem and the possibilities of solving it.

Also, in the process of comparative analysis of decision options, they are evaluated in terms of the necessary costs, planned results, implementation deadlines and the impact of external factors on the implementation of management decisions. Depending on the circumstances in which the problem to be solved arises, the firm's long-term behavioral strategy is formed in the process of choosing the final decision. This strategy can have two options: the first option is used in a stable external environment. In this case, a clear development diagram is developed that does not provide for any changes and corrections.

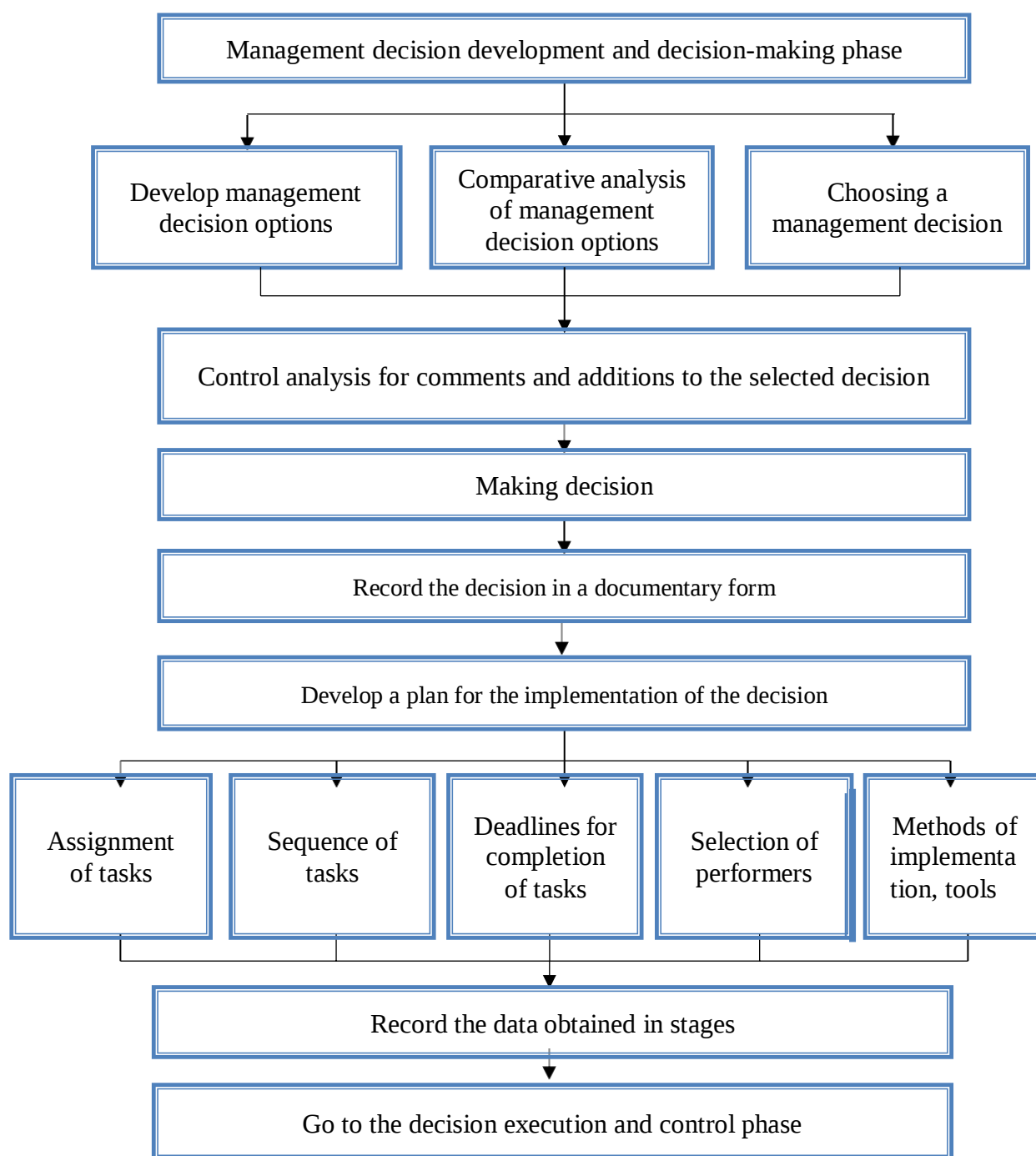
The second option is specific to solving problems in unstable external environmental conditions. In this case, the long-term firm's internal planning method is abandoned and all decisions are made only for short periods, with the feedback mechanism being of great importance, in connection with which the decision can be promptly reviewed and amended both the decision itself and its

implementation. will be available. The best will be selected based on the results of a comparative analysis of decision options.

A follow-up analysis of any corrections or input of the selected decision is then conducted. In practice, it is most effective to conduct such an analysis in a special meeting with company executives, project developers, highly qualified professionals and executors. In connection with such a meeting, it will be possible to review the draft resolutions from different points of view, make corrections and additions, as well as gather the views of all participants on the proposed option. After that, the manager makes a direct management decision.

This can be done both individually and collectively, depending on the organizational structure of the enterprise where the decision of the management is made. The decision is recorded in a documentary form, including the purpose, methods and means of execution of the decision; responsible persons; implementation deadlines, etc. are mandatory. After the decision is documented in the organization, an order or instruction must be issued, on the basis of which it is possible to proceed to the development of a plan for the implementation of management decisions.

The management decision implementation plan should include: definition of tasks - a detailed description of all necessary actions to be taken to achieve the stated goal; sequence of tasks - the sequence of actions to achieve maximum savings of labor, time and other costs; deadlines - all time intervals for the performance of assigned tasks are specified, ie, a calendar plan for the implementation of all assigned tasks is developed; selection of executors - all assigned tasks are distributed among the executors; Task tips and methods - guidelines and recommendations are developed for each task. The developed plan of execution of the accepted decision is documented and then proceeds to the next stage [4].



**Picture 4. Management decision development and decision-making phase<sup>34</sup>**

The execution and control phase of the decision begins with the organization of work on the execution of the decision and includes the explanation of the tasks assigned to the executors, the implementation of the tasks assigned by the executors, coordination of actions of executors, operational correction of actions of executors (Figure 5). At this stage, it is also supported to forecast the implementation of the management decision in order to increase its effectiveness.

<sup>34</sup> Created by the author.

In practice, the execution of a management decision can often be one of the most complex processes.

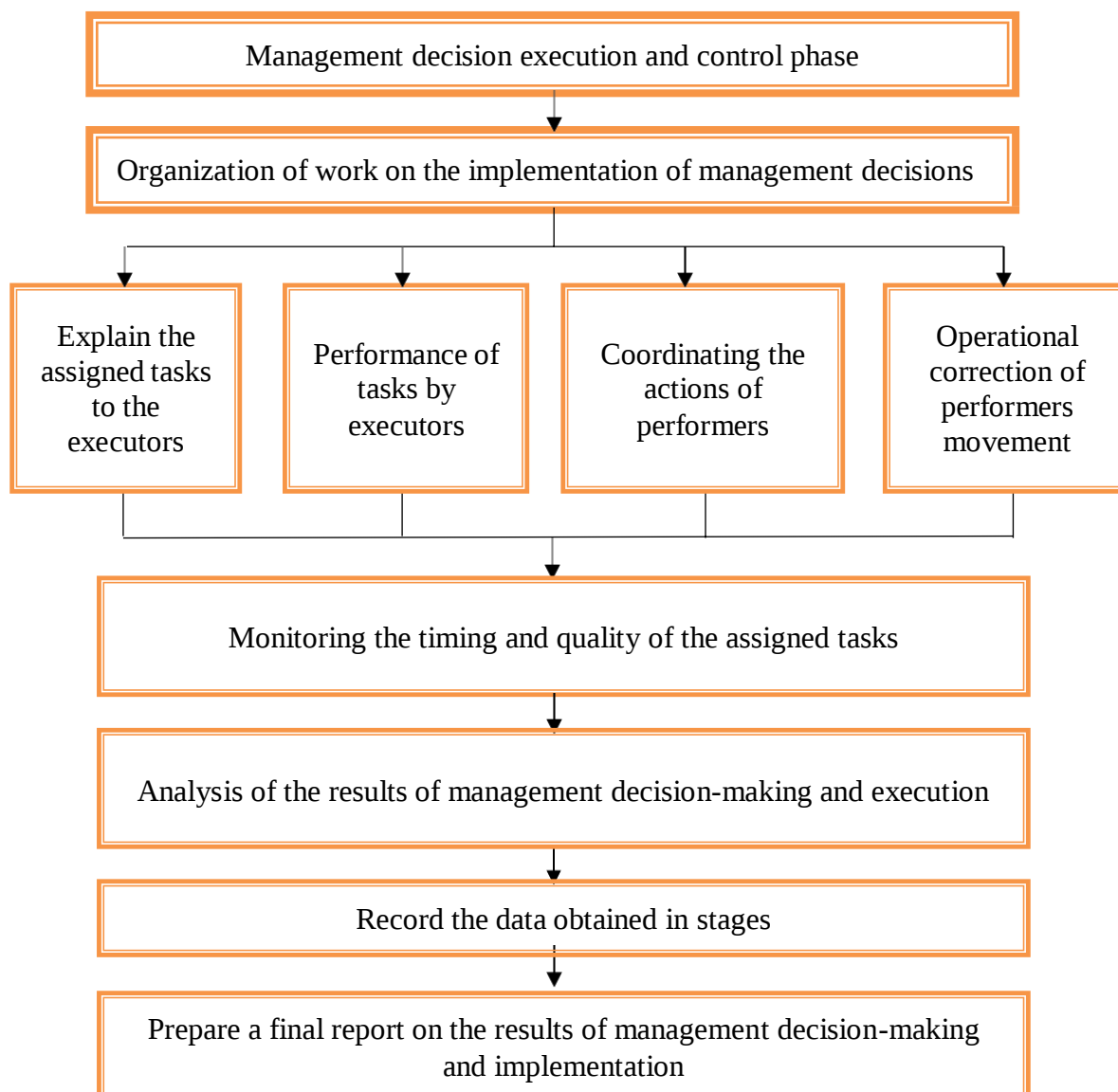
In the decision-making and execution of management decisions in a service enterprise, a significant amount of time is often devoted to planning the process, assigning and allocating responsibilities to responsible executors, often overlooking important issues such as motivation of executors. Because the degree to which these issues are resolved will depend on the degree of influence of the human factor, a specific important factor mentioned above, in the implementation of management decisions. [1].

After that, the quality and timing of the tasks will be monitored. Based on the information obtained during the monitoring process, a systematic analysis will be conducted, as well as a step-by-step plan for the implementation of the program in the next period of time, taking into account the given parameters and the impact of external factors. Based on the data obtained as a result of monitoring the quality and timeliness of the assigned tasks, the results of management decision-making and execution are analyzed. During the analysis, the presence or absence of deviations from the given parameters is determined, and in this regard, a conclusion is made as to whether additional management decisions are necessary or not. If the identified deviations are significant and require additional management decisions, then the period for making and implementing management decisions will resume from the first stage. If there are no deviations or their impact

is insignificant, the information obtained at this stage is recorded and includes the result achieved (problem solved), management decisions that receive information about the mechanisms and methods required and used to implement the decision, and a final report will be prepared on the results of the implementation. Once this report has been compiled, the unusual problem will now be the norm for the enterprise, and this report will become a workforce that can be used to address future issues of this kind.

### **Conclusions and Recommendations**

An important aspect in the decision-making and execution of management decisions is the responsibility placed on the manager for the decision made and its consequences. Obviously, decision development takes up a significant portion of the time and resources in the process of making and implementing management decisions, but it should be noted that in practice, as mentioned above, it is the implementation of the decision that is the most labor-intensive, costly and complex stage.



**5-picture. Management decision execution and control phase<sup>35</sup>**

The most important issue in management decision-making is how the manager is responsible for the outcome of the decision he or she makes, which becomes a critical issue if these outcomes have negative consequences that affect both the organization itself and elements of its external environment. And that is why management decisions should be taken into account in the decision-making process as a separate factor in the decision-making and implementation process - this is also a matter of the manager's responsibility for the outcome of the decision. Accordingly, in the process of comparative analysis of decision options, at the stage of decision development and decision-making, the manager should assess the probable extent of responsibility in case of selection of one or another alternative decision.

<sup>35</sup> Created by the author.

One of the most common responsibilities of managers is administrative responsibility within the organization, the means of which is hierarchical control. Accordingly, the CEO is always accountable to the founders of the organization for the management decisions made by him.

Thus, the development of methodological approaches to the creation and determination of economic efficiency of the use of the management mechanism by service enterprises is based on the mechanism of decision-making and implementation of management decisions developed by the author to standardize the management process of service enterprises. management decisions can be made that allow for efficient use of resources. This management allows business entities to make rational decisions aimed at achieving the goals set for the enterprise, as well as to increase the efficiency of the service process and expand the structure of the competitive advantage of the business entity.

### **References**

1. Arabov N.U., Artikov Z.S. Servis korxonalarida xizmat ko'rsatish sifatini oshirish. Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish jurnali // Samarkand, SamSU, № 1, 2021, 153-164 p.
2. Barinov N. A. Ukaz. Soch. - S. 17.
3. Belyaev K.K Problemi izmerenie zatrat i rezul'tatov na predpriyatii. Irkutsk, IGEA, 1999. - p. 104.
4. Vesnin V.R. Upravlenie personalom. Teoriya i praktika - M.: Prospekt, 2011. 688 p.
5. Erofeeva A.P. Modernizatsiya sistemi upravleniya personalom na predpriyatiyax sferi uslug. Dissertatsiya na soiskanie uchenoy stepeni kandidata ekonomicheskix nauk. - Velikiy Novgorod: 2014. - C. 141.
6. Kastels M. Informatsionnaya epoch: Ekonomika, obshchestvo i kultura: Per. s angl. Pod. ed. O.I. Shkaratana - M.: GUVShE, 2000.
7. Keynes Dj.M. Obshchaya teoriya zanyatosti, protsenta i deneg / Per. sangl. prof. N.N.Lyubimova, pod. ed. d.e.n., prof. L.P.Kurakova. - Moscow: MIEMP, 2010.
8. Kotler F. Osnovi marketinga. - M.: Progress, 1993. - S.63 8.
9. K.Xaksever, B.Render, R.Rassel, R.Merdik Upravlenie i organizatsiya v sfere uslug, 2nd edition. / Per. s angl. Pod red. V. V. Kulibanovoy. - SPb: Peter, 2002. - 752 p.: il. - (Series «Teoriya i praktika menedjmenta »).
10. Marshall A. Printsipy ekonomicheskoy nauki / A.Marshall: V 3 t. - Moscow: Progress-T.Z. 1984. - 119 p.
11. Okoye A. Theorising corporate social responsibility as an essentially contested concept: is a definition necessary? [Text] // Journal of Business Ethics / 2009. - № 89. - R. 613-627.
12. Rubtsova N.V. Osenka effektivnosti servisnoy deyatel'nosti. // Diss. kan. ekon. nauk. - Irkutsk: 2006. - p. 171.

13 Sfera uslug: novaya koncepsiya razvitiya / V.M. Rutgayzer, T.I. Koryagina, T.I. Arbuzov et al. - M.: Economics, 1990. - p. 148.

14. Teplitskiy V., Kostyukovskiy Yu. Kak otsenit investitsionnyu privlekatelnost predpriyatiya // Delovaya jizn, 1993. - № 9. - С. 11-18.

15. Tkachenko A.A. Zanyatost i ekonomika: politika gosudarstva v perexodnyy period. - M. ООО. «Informgraf», 2000. - p. 215.

16. Urakov J.R. Xizmat ko'rsatish korxonalari faoliyatlari samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi (Samarqand viloyati misolida) // diss. iqt. fan. candidate. - T.: SamISI. 2011. 79-80 p.

17. Shumpeter Y.A. Istoriya ekonomicheskogo analiza in 3 tt. - SPb.: Ekonomicheskaya shkola, 2004.

## **ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИДА ЖИСМОНИЙ ТАРБИЯ ВА СПОРТ ХИЗМАТЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ**

**Н.Қ.Мамадиёров** – Самарқанд давлат университети тадқиқотчиси

**Аннотация.** Ушбу мақолада Ўзбекистон Республикасида жисмоний тарбия ва спорт ташкилотлари таснифланган, жисмоний тарбия ва спорт соҳасининг ривожланиш тенденциялари таҳлил қилинган ҳамда жисмоний тарбия хизматларини ривожлантириш бўйича илмий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Калит сўзлар.** жисмоний тарбия, спорт, спорт иншоотлари, спорт клублари, спорт-соғломлаштириш марказлари.

**Аннотация.** В данной статье проведена классификация организаций физической культуры и спорта в Республике Узбекистан, проанализированы тенденции развития в сфере физической культуры и спорта, разработаны научные предложения и рекомендации по развитию служб физической культуры.

**Ключевые слова.** физкультура, спорт, спортивные сооружения, спортивные секции, физкультурно-оздоровительные центры.

**Abstract.** This article classifies physical culture and sports organizations in the Republic of Uzbekistan, analyzes development trends in the field of physical culture and sports, develops scientific proposals and recommendations for the development of physical culture services.

**Keywords.** physical education, sports, sports facilities, sports sections, health and fitness centers.

**Жисмоний тарбия** маданиятнинг инсонни жисмоний тарбиялаш, жисмоний ривожланиш ва жисмоний тайёргарлик орқали жисмоний ҳамда интеллектуал жиҳатдан камол топтириш, унинг қобилятини ва ҳаракат фаоллигини такомиллаштириш, соғлом турмуш тарзи кўникмаларини

шакллантириш, ижтимоий мослаштириш мақсадида жамият томонидан яратиладиган ҳамда фойдаланиладиган кадриятлар, нормалар ва билимлар йиғиндисидан иборат бўлган қисми ҳисобланади [1].

Кўп асрлик тарихга қарамай, жисмоний тарбия бугун ҳам ривожланиб, такомиллашиб бормоқда. Қуйидагилар кўриб чиқиладиган соҳанинг асосий омиллари ҳисобланади: фаол урбанизация жараёнлари, меҳнатнинг автоматлашуви, гипокинезия, атроф-муҳит сифатининг ёмонлашуви, сурункали касалликлар (семириш ва ҳоказолар) сонининг ортиши, соғлиқни сақлашни ривожлантириш концепциясининг ўзгариши [2].

Республикада охириги йилларда жисмоний тарбия ва спортни оммалаштириш, аҳоли ўртасида соғлом турмуш тарзини тарғиб қилиш, имкониятлари чекланган шахсларнинг жисмоний реабилитацияси учун зарур шарт-шароитлар яратиш ҳамда мамлакатнинг халқаро спорт майдонларида муносиб иштирок этишини таъминлаш борасида изчил чоратадбирлар амалга оширилмоқда [3].

Ўзбекистон Республикасида жисмоний тарбия ва спорт соҳаси билан шуғулланувчи ташкилотларни иккита: ташкилий ва иқтисодий йўналишдаги ташкилотларга ажратиш мумкин (1-расм).

Давлат статистика қўмитаси маълумотларига кўра, республикада спорт иншоотлари сони йил сайин ортиб бормоқда. Жумладан, 2011-2020 йиллар мобайнида спорт иншоотлари сони 1413 тага ёки 2,8 фоизга ортган. 2020 йилдаги 51540 та спорт иншоотларидан 27573 таси қишлоқ жойларида жойлашган. Жами спорт иншоотларининг бир кунли қуввати (ўтказиш имконияти) 2061,3 минг кишини, қишлоқ жойларда эса 1020,7 минг кишини ташкил этади [5].

Спорт иншоотлари республикада доимий аҳоли сонига боғлиқ ҳолда барпо этилган. Статистик маълумотларга кўра, доимий аҳоли сони кўп бўлган Фарғона, Самарқанд ва Қашқадарё вилоятларида спорт иншоотлари сони ҳам кўпчилиқни ташкил этади. Таҳлилларга кўра, 2020 йилда спорт иншоотлари сони 2011 йилга қараганда Жиззах (23,8%), Хоразм (9,5%), Тошкент (8,0%), Самарқанд (7,0%), Қашқадарё (5,8%) ва Фарғона (2,7%) вилоятларида ортган, республиканинг қолган ҳудудларида эса камайган.



**Расм. Ўзбекистон Республикасида жисмоний тарбия ва спорт соҳаси ташкилотлари таркиби [4]**

Ўзбекистон Республикасидаги спорт иншоотларининг асосий қисмини текисликдаги спорт иншоотлари (77,5%) ва спорт заллари (21,1%), қолган атиги 1,4 фоизини стадионлар ва сузиш бассейнлари ташкил этади. Кўрилаётган даврда стадионлар сони – 12,3, спорт заллари сони – 20,4, сузиш бассейнлари сони – 41,3 фоизга ортган. Аксинча бу даврда текисликдаги спорт иншоотлари сони 1,8 фоизга қисқарган.

Республикада спорт иншоотларининг бир кунлик спорт машғулотларини ўтказиш қуввати қарийб 1,5 миллион кишини ташкил этиб, умумий аҳолининг сонига нисбатан спорт иншоотлари билан таъминланиш даражаси 4,5 фоиздан ошмайди.

Республикада 78 та жисмоний тарбия ва спорт клублари мавжуд бўлиб, уларнинг 51 таси – олий таълим муассасаларида, 10 таси – меҳнат жамоаларида, қолган 17 таси бошқа муассасаларда фаолият кўрсатади. Таҳлилларга кўра, сўнгги 5 йилда клублар сони 26 тага ортган. Албатта, бу ижобий ҳолат. Аммо, клублар сонини республика ҳудудлари кесимида таҳлил қилиш, унинг номуносив жойлашганлигини кўришимиз мумкин. Спорт клубларининг 66,6 фоизи Тошкент шаҳри (41,0%) ва Самарқанд вилоятида (25,6%) фаолият кўрсатади. Тошкент ва Қашқадарё вилоятларида атиги 1 тадан спорт клуби мавжуд. Доимий аҳоли сони бўйича етакчилик қиладиган Фарғона ва Сурхондарё вилоятларида бирорта ҳам жисмоний

тарбия ва спорт клублари йўқ.

Ўзбекистон Республикасида 332 та спорт таълим муассасалари фаолият кўрсатади (1-жадвал).

1-жадвал

**Ўзбекистон Республикасида турлари бўйича спорт таълим муассасалари сони, бирлик [6]**

|                                                                            | 2011<br>йил | 2015<br>йил | 2016<br>йил | 2017<br>йил | 2018<br>йил | 2019<br>йил | 2020<br>йил | 2020 йилда<br>2011 йилга<br>нисбатан<br>ўзгариши |             |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------|-------------|
|                                                                            |             |             |             |             |             |             |             | +, -                                             | %           |
| <b>Жами</b>                                                                | <b>584</b>  | <b>604</b>  | <b>617</b>  | <b>347</b>  | <b>356</b>  | <b>329</b>  | <b>332</b>  | <b>-252</b>                                      | <b>56,8</b> |
| <i>шундан:</i>                                                             |             |             |             |             |             |             |             |                                                  |             |
| Болалар ва ўсмирлар спорт мактаблари                                       | 448         | 469         | 472         | 234         | 226         | 230         | 234         | -214                                             | 52,2        |
| Олимпиа захиралари ихтисослаштирилган болалар ва ўсмирлар спорт мактаблари | 83          | 80          | 89          | 9           | 6           | 6           | 6           | -77                                              | 7,2         |
| Ихтисослаштирилган болалар ва ўсмирлар спорт мактаблари                    | -           | -           | -           | 49          | 53          | 53          | 56          | -                                                | -           |
| Олий спорт маҳорати мактаблари                                             | 5           | 12          | 13          | 11          | 11          | 11          | 11          | 6                                                | 220,0       |
| Ихтисослаштирилган мактаб интернатлар                                      | -           | 28          | 28          | 29          | 30          | 14          | 14          | -                                                | -           |
| Олимпиа захиралари коллежлари                                              | -           | 15          | 15          | 15          | 15          | 15          | 15          | -                                                | -           |

1-жадвалдан кўринадики, 2011-2020 йиллар давомида спорт таълим муассасалари сони 252 тага ёки 43,2 фоизга камайган. Кўрилатган даврда олий спорт маҳорати мактаблари сони ортган, аммо бу даврда болалар ва ўсмирлар спорт мактаблари, олимпиа захиралари ихтисослаштирилган болалар ва ўсмирлар спорт мактаблари ва ихтисослаштирилган мактаб интернатлар сони камайган.

Жисмоний тарбия ва спорт соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш, давлат мулки бўлган бўш турган спорт объектлардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ҳамда спорт иншоотларининг моддий-техника базасини ривожлантириш мақсадида спорт таълим муассасаларида хусусий спорт иншоотларининг фаолият кўрсатишига алоҳида эътибор қаратилган. Хусусан, 2015-2020 йиллар мобайнида спорт таълим муассасаларининг хусусий спорт иншоотлари сони 118 тага ёки 5,3 фоизга ортган. Бу даврда хусусий спорт майдон ва майдончаларидан ташқари қолган барча спорт иншоотлари сони ортган.

Жисмоний тарбия билан шуғулланувчиларнинг гендер таркибини таҳлил қилганимизда, қизларга қараганда ўғил болалар кўпроқ спорт билан шуғулланади. Яъни жисмоний тарбия билан шуғулланувчиларнинг 51,2 фоизини – ўғил, қолган 48,8 фоизини қиз болалар ташкил этади. Бу кўрсаткични ҳудудлар кесимида таҳлил қилиш Сирдарё ва Тошкент вилоятларида жисмоний тарбия билан шуғулланувчилар жинс таркибида – қизлар, қолган ҳудудларда эса ўғил болалар устунлик қилишини кўрсатди.

Маълумки, олимпия спорт турлари иккига: ёзги ва қишки олимпия спортга бўлинади. Ўзбекистон миллий олимпия қўмитаси ҳисоботларини таҳлил қилиш мамлакатимизда ёзги олимпия спорт турларидан бадминтон, чим устида хоккей, қоя забт этиш, гандбол, гольф, регби, сувга сакраш, трамполин, триатлон, қизки олимпия спорт турларидан фигурали учиш, шорт-трек, тоғ чангиси, биатлон, сноуборд ва хоккей ривожланмаганлигини кўрсатди.

Ўзбек халқи кўп асрлардан бери ўзининг Ўзбекистон миллий спорти бўлган кураш, белбоғли кураш, турон ва бойкўрғон асосчилари бўлган жангчи полвонлари ва афсонавий чавандозлари билан фахрланади. Мустақиллик туфайли жаҳонга миллий спорт турларини таништириш имконияти туғилди.

Статистик маълумотлар таҳлили гуруҳларда миллий спорт турлари билан шуғулланаётганлар сонининг камаяётганлигини кўрсатмоқда. Жумладан, 2011-2020 йиллар давомида гуруҳларда миллий спорт турлари билан шуғулланаётганлар сони 12,8 минг кишига ёки 18,5 фоизга камайган. Бу даврда миллий спорт тури ҳисобланган турон якка кураш билан шуғулланувчилар сони – 72,0, курашда – 15,4, ўзбек жанг санъатида эса 7,1 фоизга қисқарган. Таҳлил қилинаётган йилларда фақат белбоғли кураш билан шуғулланувчилар сони 26,7 минг кишига ортган.

Республикада жисмоний тарбия ва спорт соҳасида кадрлар тайёрлаш давлат ижтимоий сиёсатининг устувор йўналишларидан бири ҳисобланади. Республикада малакали спортчи ва мураббийларни ўқитиш ҳамда тайёрлаш тизими йўлга қўйилган. Статистик маълумотларга қараганда, 2020 йилда 444,3 мингта спортчи разрядчилар тайёрланган. Таҳлилларга кўра, 2011-2020 йилларда тренерлар сони 9,7 мингтадан 12,7 мингтага ёки 30,9 фоизга ортган. Бу даврда аёл тренерлар сони 1,7 мингтага ёки 73,7 фоизга кўпайган.

Спортчи разрядчилар оммавий тоифа, 1-тоифа, спорт устаси номзоди ва спорт устаси бўйича тайёрланади. Таҳлил қилинаётган даврда барча тоифа бўйича тайёрланган спортчи разрядчилар сони ортган. Айниқса, спорт устаси номзоди (50,8%) ва спорт устаси (50,0%) сони юқори суръатда ўсган.

Прогнозларга кўра, яқин келажакда республикада соҳага катта эътибор қаратилаётганлиги сабабли жисмоний тарбия ва спорт билан шуғулланувчи аҳоли сони мунтазам ортиб боради (2-жадвал).

**2-жадвал**

**Ўзбекистон Республикаси жисмоний тарбия ва спорт хизматларининг  
истикбол кўрсаткичлари, % [7]**

| №  | Кўрсаткичлар                                                                            | 2020<br>йил | 2021<br>йил | 2022<br>йил | 2023<br>йил | 2024<br>йил | 2025<br>йил | 2025 йилда 2021<br>йилга нисбатан<br>ўзгариши (+,-) |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------|
| 1. | Жами аҳоли таркибида жисмоний тарбия ва спорт билан мунтазам шуғулланадиган аҳоли улуши | 18,2        | 20,1        | 23,9        | 25,8        | 27,7        | 29,9        | 11,7                                                |
| 2. | Аҳолининг жисмоний тайёргарлиги ва саломатлиги даражаси                                 | 14,9        | 17,8        | 22,0        | 24,6        | 27,9        | 29,7        | 14,8                                                |
| 3. | Таълим муассасалари спорт иншоотларидан самарали фойдаланиш даражаси                    | 36,8        | 39,6        | 44,9        | 49,7        | 54,8        | 59,8        | 23                                                  |

2-жадвалдан кўринадики, 2020 йилда жами аҳоли таркибида жисмоний тарбия ва спорт билан мунтазам шуғулланадиган аҳоли улуши 18,2 фоизни ташкил этган бўлса, 2025 йилга бориб бу кўрсаткич 29,9 фоизга етади. Прогноз даврида бунга мос ҳолда аҳолининг жисмоний тайёргарлик ва саломатлик даражаси 14,9 фоиздан 29,7 фоизгача ортиши кутилади.

Ҳисоб-китобларимизга кўра, олий таълим муассасалари ва умумтаълим мактаблари спорт иншоотларидан фойдаланиш даражаси 2020 йилдаги 36,8 фоиздан 2025 йилда 59,8 фоизга етади.

Жисмоний тарбия ва спортни ривожлантиришни белгилаб берадиган омилларни аниқлаш соҳа хизматларини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштиришнинг асосий йўналишларини белгилаб олиш имконини беради. Бизнингча, бу жараён ташкилий-иқтисодий механизм турига қараб жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги бошқарувнинг турли даражаларида амалга оширилиши керак.

Ўзбекистонда жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги меъёрий-ҳуқуқий база мақбул эмас, шу туфайли биз уни яхшилаш учун қатор чоратadbирларни таклиф қилдик.

Ўзбекистонда жисмоний тарбия ва спорт оид атиги битта қонун қабул қилинган. Бизнингча, жисмоний тарбия ва спортни ривожлантиришнинг алоҳида йўналишларини очиб берадиган қонунлар тизимини яратиш мақсадга мувофиқ. Ўзбекистондаги жисмоний тарбия ва спорт тўғрисидаги доиравий қонун барча бу тизимнинг бошида туриши керак. Унда мамлакат бутун жисмоний тарбия ва спорт тизими фаолиятининг асосий тушунчалари

ва принциплари ёзиб қўйилган бўлиши, шунингдек бу соҳадаги давлат сиёсатининг асосий мақсадлари ва устуворликлари эълон қилинган бўлиши керак. Асосий қонунда эълон қилинган давлат сиёсати мақсадларининг ҳар бири бу соҳадаги жисмоний тарбия ва спорт субъектлари ўртасидаги муносабатларни тартибга соладиган мустақил қонунга айланиши керак. Шундан келиб чиқиб “Жисмоний тарбия ва спорт кодекси”ни ишлаб чиқиш ва қабул қилиш керак. Таклиф этилаётган кодексда профессионал спорт, терма жамоалари спортчиларини тайёрлаш, болалар ва ўсмирлар спорти, ногиронлиги бўлган шахслар ўртасидаги спорт алоҳида бобларда келтирилиши керак. Ушбу кодекс давлат томонидан қўйилган мақсадларга эришишга қаратилган қатор дастурлар, шунингдек уларни амалга ошириш механизмларини очиб берадиган қонун ости ҳужжатлари билан қўллаб-қувватланиши керак.

Бунда жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги ҳуқуқий базани шакллантиришда қуйидагиларни ҳисобга олиш зарур. Биринчидан, қонунчилик базаси жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги халқаро ҳуқуқий ҳужжатлар мазмунига мос келиши керак. Бунга Жисмоний тарбия ва спорт халқаро хартияси, Европа спорт хартияси ва Олимпия харитаси, шунингдек бошқа халқаро ҳуқуқий ҳужжатлар киради. Хорижий мамлакатлар, шу жумладан МДХ ва Болтиқ бўйи мамлакатларининг жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги ўз қонунчилик базасини шакллантириш бўйича тажрибасини ҳам ҳисобга олиш зарур. Иккинчидан, бизнингча, қонун давлатнинг жисмоний тарбия ва спортни ривожлантиришга доир сиёсатини аниқ шакллантириши керак, чунки **Ўзбекистон Республикасида жисмоний тарбия ва оммавий спортни ривожлантириш концепциясига** мувофиқ Ўзбекистон Республикасида 2023 йилгача жисмоний тарбия ва спортни ривожлантириш давлат сиёсатидаги устуворликлардан бири сифатида эълон қилинди. Учинчидан, жисмоний тарбия ва спорт бўйича норматив база Ўзбекистоннинг таълим, соғлиқни сақлаш, молия, солиқ солиш, суғурта соҳасидаги қонун ҳужжатларининг ва бошқа асосий федерал қонун ҳужжатларининг амалдаги нормалари билан ўзаро боғлиқ бўлиши керак. Тўртинчидан, жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги қонунчилик базасини ривожлантириш учун ижро этувчи ҳокимият органлари ва жамоат спорт бирлашмалари билан биргаликда меъёрий соҳа базасини мунтазам янгилаб бориш зарур, чунки жамиятимиз ҳаётининг иқтисодий, ижтимоий ва бошқа соҳаларидаги ўзгаришлар унинг тизим фаолият шартларига мос бўлишини талаб қилади.

Бу соҳада **бошқарувнинг самарали тузилмасини шакллантириш** жисмоний тарбия ва спортнинг ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштиришнинг энг муҳим йўналиши ҳисобланади. Бизнингча, Жисмоний тарбия ва спорт вазирлиги, спорт федерациялари ва миллий олимпия қўмитаси ваколатларини бирлаштирган **Ўзбекистон спорт**

**конфедерациясини ташкил этиш** соҳада бошқарувнинг самарали тузилмасини шакллантиришга амалий ёрдам кўрсатади. Тизимда бошқарувнинг йўқлиги жисмоний тарбия ва спорт учун ажратиладиган маблағлардан самарали фойдаланиш имконини бермаяпти. Модомики, ҳозирги вақтда спортнинг алоҳида турлари доирасида асосий раҳбарлик спорт федерацияларига тегишли экан, уларнинг фаолиятини назорат қиладиган олий орган таъсис этиш мақсадга мувофиқ. Масалан, Жисмоний тарбия ва спорт вазирлиги иштирокида давлат улуши 51 фоизни ташкил этган жамоат ташкилотини ташкил этиш мумкин. Улушнинг қолган қисми спорт турлари бўйича федерациялар ўртасида тенг тақсимланиши керак. Бу давлатга жисмоний тарбия ва спортни эълон қилинган устуворликларга мувофиқ ривожлантириш жараёнини назорат қилиш имконини беради.

Давлат бошқарув органларида “спорт лоббиси”ни ташкил этиш жисмоний тарбия ва спортни ривожлантиришда муҳим босқич ҳисобланади. Бу мақсад учун аъзолари спортда катта муваффақиятга эришган йирик тадбиркорлар ва жамият арбоблари бўлган “спорт партияси” ёки “спорт уюшмаси”ни ташкил этиш таклиф этилади. Бу иш фаолияти давлат ҳокимияти органларида жисмоний тарбия ва спорт манфаатларини ҳимоя қилишга қаратилган бўлиши керак. Унинг ишининг асосий йўналишлари қуйидагилар бўлиши керак: жисмоний тарбия ва спортни барча даражадаги бюджетлардан молиялаштиришни оширишда фаол иштирок этиш, оммавий спортни ривожлантириш учун молиялаштириш манбаларини излаш, ҳомийларни профессионал спортга жалб қилиш фаолияти. Бу, энг аввало, оммавий спорт соҳасини моддий-техник ва молиявий таъминлашни марказлаштириши ва барқарорлаштириши керак.

**Жисмоний тарбия ва спортга ажратиладиган бюджет маблағларини оқилона тақсимлаш** жисмоний тарбия ва спорт соҳасидаги ташкилий-иқтисодий механизмларни такомиллаштиришнинг муҳим йўналишларидан биридир. Бунда, бизнингча, профессионал спорт ва ҳамма учун спорт ўртасида аниқ чегарани белгилаш зарур.

Бизнингча, спорт клубларининг профессионал жамоаларини барча даражадаги бюджетлардан молиялаштиришни кескин камайитириш зарур. Бу профессионал жамоа мақоми унинг фойда олиш мақсадидаги фаолиятини назарда тутиши билан изоҳланади, бу эса, ўз навбатида, унинг ўзини қоплашини кўзда тутиши керак. Ҳозирги вақтда профессионал жамоаларнинг аксарияти бюджет маблағлари ёрдамсиз фаолият кўрсата олмайди, уларнинг харажатлари тузилмасида бюджет маблағларининг улуши анча катта. Худудлар раҳбарияти вилоят, туман (шаҳар)да муваффақиятли профессионал жамоанинг мавжудлиги жисмоний тарбия ва спортни тарғиб қилишда ва аҳолининг турмуш сифатини оширишда катта роль ўйнашини ва бунинг натижасида давлатнинг профессионал клубларга ёрдами мақсадга мувофиқлигини аниқ англаб етади. Бироқ бундай кўмак

бериш, бизнингча, биринчи навбатда, ушбу клубларнинг болалар-ўсмирлар мактаблари фаолиятини таъминлашда, эскиларини модернизациялашда ва янги жисмоний тарбия ва спорт иншоотларини куришда, яъни ушбу клубларнинг инфратузилмасини таъминлашда акс этиши керак. Айни вақтда бош жамоани молиялаштириш, ўйинчиларни сотиб олиш, спортчиларга иш ҳақи тўлаш – буларнинг барчаси клуб ўз тадбиркорлик фаолиятидан ишлаб олган маблағлари ҳисобидан амалга оширилиши керак.

Хулоса қилиб айтганда, жисмоний тарбия-спорт ташкилотлари томонидан кўрсатиладиган хизматлар сифати улар самарали ишлашининг муҳим шарти ҳисобланади. Айнан фойдаланувчилар талабларини қондириш спорт ташкилотига ўз миқдорларини ушлаб қолиш ва янада кўпайтиришда ёрдам беради. Бундан ташқари, давлат томонидан жисмоний тарбия ва спорт хизматлари сифатини жамоатчилик назорат қилишини таъминлаш учун жисмоний тарбия-спорт хусусиятига эга хизматлар сифати давлат стандартини ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ.

#### **Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

1. Ўзбекистон Республикасининг “Жисмоний тарбия ва спорт тўғрисида”ги қонуни // Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2015 й., 36-сон, 473-модда.
2. Физическая культура и физическая подготовка: Учебник. / Под ред. В.Я. Кикотя, И.С. Барчукова. – М.: ЮНИТИ, 2016. – С.31.
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 январдаги “Ўзбекистон Республикасида жисмоний тарбия ва спортни янада такомиллаштириш ва оммалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-5924-сон [Фармони](#) // Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 25.01.2020 й., 07/20/5924/0081-сон.
4. Манба: расм муаллиф тадқиқотлари асосида тузилган.
5. [www.stat.uz](http://www.stat.uz).
6. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.
7. Жадвал муаллиф ҳисоб-китоблари асосида тузилган.

#### **KAMBAG'ALLIK MUAMMOSI VA UNING DARAJASINI BAHOLASH**

**Nasimov Ikrom Xusanovich** – Tarmoqlar iqtisodiyoti kafedrasi dotsenti, PhD., Samarqand davlat universiteti, nasimovikrom2020@gmail.com

**Annotatsiya.** Kambag'allik muammosi qadim zamonlardan beri insoniyat jamiyatini tashvishga solib keladi. Ammo, shunga qaramay, insoniyat bugungi kungacha bu muammoni hal qila olmadi. Va, paradoksal ravishda, qashshoqlik har qanday jamiyatning ajralmas xususiyati bo'lib qolmoqda. Qashshoqlik ko'p

qirrali tabiat va sabablarga ega. Imtiyozlarni oshirish, ish o‘rinlari yaratish, tadbirkorlik faoliyatini boshlash uchun kredit olish yo‘li bilan, uy-joy sharoitini yaxshilash bilan uni engib bo‘lmaydi.

**Kalit so'zlar.** kambag'allik, ijtimoiy tengsizlik, minimal ehtiyoj, qashshoqlikning mutlaq tushunchasi, xalqaro qashshoqlik chegarasi, milliy qashshoqlik chegarasi, turmush darajasi, farovonlik darajasi.

**Аннотация.** Проблема бедности волнует человеческое общество с давних времен. Но, несмотря на это, человечеству так и не удалось решить эту проблему и по сей день. И, как это ни парадоксально, бедность продолжает оставаться неотъемлемой чертой любого общества. Бедность имеет многоплановый характер и причины. Ее нельзя победить одним лишь увеличением пособий, созданием рабочих мест, обеспечением доступа к кредитам для организации бизнеса или улучшением жилищных условий.

**Ключевые слова.** бедность, социальное неравенство, минимальная потребность, абсолютная концепция бедности, международная черта бедности, национальная черта бедности, прожиточный минимум, уровень благосостояния.

**Abstract.** The problem of poverty has been of concern to human society since ancient times. But, despite this, humanity has not been able to solve this problem. And, paradoxically, poverty continues to be an inherent feature of any society. Poverty is multidimensional in nature and causes. It cannot be defeated by increasing benefits, creating jobs, providing access to credit for starting a business, or improving housing conditions.

**Keywords.** poverty, social inequality, minimum need, absolute concept of poverty, international poverty line, national poverty line, cost of living, the level of well-being.

Kambag'allik muammosi uzoq vaqt davomida insoniyat jamiyatini tashvishga solib kelmoqda, ammo, shunga qaramay, insoniyat bu muammoni hozirgacha hal qila olganicha yo'q. Zero, kambag'allik har qanday jamiyatning o'ziga xos xususiyati bo'lib qolaveradi.

Kambag'allik va tengsizlikka qarshi kurash har bir davlatning ijtimoiy-iqtisodiy siyosatining asosiy vazifalaridan biridir. Bugungi kunga qadar ushbu muammoni hal qilishning yagona uslubiyoti mavjud emas, chunki har bir holat mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish darajasi, undagi xususiyatlar va sharoitlardagi individual yondashuvni taqozo etmoqda.

Kambag'allik - bu "farovonlikning sezilarli darajada pasayishi", ya'ni shaxs yoki bir guruh shaxslarning hayoti, mehnat qobiliyatini saqlab qolishi va yaxshilashini, shuningdek, avlodlar sonining davom etishi va ko'payishi uchun zarur bo'lgan minimal ehtiyojlarni qondira olmaydigan iqtisodiy holatidir.

So'nggi yillarda O'zbekiston iqtisodiyotining rivojlanishi sharoitida kambag'allikni kamaytirish va aholining barcha qatlamlari daromadlarini oshirish

masalalari davlatning strategik vazifasi bo'lib qolmoqda. Shu munosabat bilan, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev 2020 yil 24 yanvardagi Oliy Majlisga Murojaatnomasida ilk marta kambag'allik muammosiga to'xtalib, "kambag'allikni kamaytirish – bu aholida tadbirkorlik ruhini uyg'otish, insonning ichki kuch-quvvati va salohiyatini to'liq ro'yobga chiqarish, yangi ish o'rinlari yaratish bo'yicha kompleks iqtisodiy va ijtimoiy siyosatni amalga oshirish, demakdir. Shuning uchun Jahon banki, Birlashgan Millatlar Tashkilotining Taraqqiyot dasturi va boshqa xalqaro tashkilotlar bilan birga Kambag'allikni kamaytirish dasturini ishlab chiqishni taklif etaman. Bu borada xalqaro me'yorlar asosida chuqur o'rganishlar o'tkazib, kambag'allik tushunchasi, uni aniqlash mezonlari va baholash usullarini qamrab olgan yangi metodologiyani yaratish lozim"<sup>36</sup>, deb ta'kidlaganlar.

Kambag'allik turli xil va o'zaro bog'liq sabablarning natijasi bolib, ularni quyidagi guruhlarga birlashtirish mumkin:

- iqtisodiy kambag'allik (ishsizlik, iqtisodiy tengsizlik, shu jumladan kam ish haqi, mehnat unumdorligining pastligi, sanoatning raqobatbardosh emasligi);
- ijtimoiy va tibbiy kambag'allik (nogironlik, qarilik, yuqori kasallanish holatlari);
- demografik kambag'allik (to'laonli bo'lmagan oilalar, oilada qaramog'ida bo'lganlarning ko'pligi, aholi sonining ko'payishi);
- kasbiy-ta'limiy kambag'allik (ta'lim darajasining pastligi, kasbiy tayyorgarlikning etarli emasligi);
- siyosiy kambag'allik (harbiy mojarolar, majburiy migratsiya);
- mintaqaviy va geografik kambag'allik (mintaqalarning notekis rivojlanishi va hokazo).

"Oxfam" xalqaro gumanitar tashkiloti mutaxassislarining fikriga ko'ra, 2010 yildan boshlab dunyoda kambag'allik va ijtimoiy tengsizlikning o'sish sabablari bo'lib, badavlat odamlarning soliq to'lashdan bo'yin tovlashi; ishchilarning ish haqini qisqartirilishi; ish haqining minimal va maksimal darajalari o'rtasidagi farqning o'sishi va boshqalar hisoblanadi.

Kambag'allik muammolarini tadqiq etish jarayonida, biz kambag'allikning uchta tushunchasini ajratib ko'rsatishimiz mumkin: mutlaq, nisbiy va sub'ektiv.

Mutlaq kambag'allik kontseptsiyasi ehtiyojlarni qondirish uchun zarur bo'lgan bir xil miqdordagi moddiy resurslar bilan qondirilishi kerak bo'lgan minimal ehtiyojlarni taqqoslashga asoslangan. Kambag'al odamlar – bu ularning daromadi eng kam ehtiyojlarini ta'minlash uchun sarflanadigan xarajatlardan ham past bo'lgan, shuningdek, asosiy hayotiy ehtiyojlarni etarli darajada qondira olmagan insonlardir.

Jahon banki xonadonlar tomonidan yaratilgan mahsulotlarini iste'mol qilish

---

<sup>36</sup>O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlisga murojaatnomasi. 2020 yil 24 yanvar //www. uza.uz.

xarajatlarini o'z ichiga olgan iste'mol darajasi bilan taqqoslanadigan mutlaq kambag'allik ko'rsatkichidan foydalanadi. Mutlaqo kambag'allik darajasi vaqti-vaqti bilan qayta ko'rib chiqiladi va u: 2008 yilgacha - kuniga 1 dollar; 2008-2015 yillarda - kuniga 1,25 dollar; 2016 yildan boshlab - kuniga 1,9 dollar etib belgilangan.

Tadqiqot ma'lumotlariga ko'ra, bugungi kunda dunyo aholisining to'rtidan bir qismi rasmiy ravishda kambag'allik chegarasidan pastroqda yashashadi. Ular iste'molning eng past darajasiga ham erisha olmaydigan darajada kam daromad olishadi. Dunyoning eng qashshoq uchta davlati - Kongo Demokratik Respublikasi, Liberiya va Burundi ushbu kambag'allik chegarasidan pastda.

Bundan tashqari, qariyb 1,4 milliard kishi yoki dunyodagi har beshinchi odam mutlaq kambag'allikda yashaydi, ularning aksariyati o'rtacha daromadli mamlakatlar fuqarolaridir. Qo'shma Shtatlar va Yaponiya singari bir qator boy davlatlarda ham har olti kishidan biri nisbatan kambag'allikda yashaydi.

Ko'pgina xorijiy va MDH mamlakatlarida kambag'allikning mutlaq darajasini o'lchash odat tusiga kirgan. Masalan, AQSh hukumati 2012 yilda kambag'allik chegarasi etib 4 kishilik oila uchun yillik daromad 23 050 AQSh dollari qilib belgilagan. Shunga qaramay, ko'plab amerikaliklar ushbu kambag'allik chegarasidan pastda qolishgan. Yuqoridagilardan shuni xulosa qilishimiz mumkinki, biror-bir davlatda kambag'allikning ma'lum bir chegarasining o'rnatilishi, na davlatni va na aholining zaif qatlamini qashshoqlikdan sug'urta qilish qudratiga ega emas.

MDH mamlakatlarida absolyut kambag'allikni baholash uchun yashash minimumi va kambag'allikning milliy chegarasi ko'rsatkichlaridan foydalaniladi. Yashash minimumi - bu inson salomatligini saqlash va uning hayotini ta'minlash uchun zarur bo'lgan oziq-ovqat, nooziq-ovqat tovarlari va xizmatlarning minimal to'plamlarini, shuningdek majburiy to'lovlar va boshqa to'lovlarni o'z ichiga olgan iste'mol savatining xarajatlar tarkibidir. Yashash minimumidan past bo'lgan holat ya'ni, inson eng zaruriy ehtiyojlarni qondira olmaydigan holatda kambag'allik qashshoqlikka aylanadi. MDHning ko'plab mamlakatlarida yashash minimumining tarkibi qonun bilan belgilanadi va turli vaqt oralig'ida u qayta ko'rib chiqiladi (1-jadval).

Milliy kambag'allik chegarasi – bu oziq-ovqat va nooziq-ovqat mahsulotlar savati qiymatini baholashga asoslanadi, yani iste'mol savati aholi jon boshiga to'g'ri keladigan kunlik fiziologik me'yorni ta'minlashi kerak. Masalan, oziq-ovqat mahsulotlar kesimida Armanistonda kunlik me'yor 2232 kkal, Qirg'izistonda - 2100 kkal, Tojikistonda - 2250 kkalni tashkil etadi.

**1-jadval**

**O'rnatilgan kambag'allik chegarasiga etmagan aholi ulushi,  
 mamlakatlar kesimida  
 (%da barcha aholiga nisbatan)<sup>37</sup>**

| <b>Mamlakat</b>     | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b>       |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| <b>Ozarbayjon</b>   | 4,9         | 5,9         | 5,4         | 5,1               |
| <b>Armaniston</b>   | 29,8        | 29,4        | 25,7        | 23,5              |
| <b>Belarusiya</b>   | 5,1         | 5,7         | 5,9         | 5,6               |
| <b>Qozog'iston</b>  | 2,7         | 2,6         | 2,6         | 4,3 <sup>38</sup> |
| <b>Qirg'iziston</b> | 32,1        | 25,4        | 25,6        | 22,4              |
| <b>Moldova</b>      | 9,6         | ...         | ...         | ...               |
| <b>Rossiya</b>      | 13,4        | 13,2        | 12,9        | 12,6              |
| <b>Tojikiston</b>   | 31,0        | 30,3        | 29,5        | 27,4              |

Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, O'zbekistonda aholi jon boshiga o'rtacha milliy daromad darajasi 1533 AQSh dollarga teng bo'lgan mamlakatlar guruhiga kiritilganiga qaramay, 2018 yilda O'zbekiston dunyoning eng kambag'al davlatlari ro'yxatida 8-o'rinni egalladi. Bugungi kunda O'zbekiston aholisi qo'shni Qozog'istonga nisbatan uch baravar, Rossiya Federatsiyasidan olti baravar kambag'alroqdir. "Dastlabki hisob-kitoblarga ko'ra, O'zbekiston aholisining 12-15 foizi yoki 4-5 million aholisi kambag'allikda kun kechirmoqda"<sup>39</sup>, ular asosan qishloq joylarda yashaydi. Ushbu toifadagi aholining kunlik daromadi 10-13 ming so'mdan oshmaydi.

Mamlakatimiz oldida turgan eng murakkab muammolardan biri bu aholining barcha qatlamini ish bilan ta'minlash imkoniyatining mavjud emasligidir, qishloq va shahar o'rtasidagi bu ko'rsatkichning farqi esa katta bo'lib qolmoqda. Rossiya va Qozog'istonga ommaviy mehnat migratsiyasining sababi yuqori ishsizlik va kam ish haqi hisoblanadi. Mehnat muhojirlarining pul o'tkazmalari mamlakat yalpi ichki mahsulotining 12-15 foizini tashkil etmoqda.

Bu esa, o'z navbatida davlat boshqaruvi sohasida haligacha aholining barcha qatlamlari bandligini ta'minlashni rag'batlantiradigan qarorlar qabul qilish tizimini takomillashtirish, davlat organlari faoliyatining shaffofligi va ochiqqligini oshirish bo'yicha yanada ko'proq islohotlarni amalga oshirishni talab etadi. Shuningdek, inson huquqlari tamoyillari asosida aholining xabardorligini oshirish va unga rioya etilishini ta'minlash, aholining ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlari uchun odil sudlovdan foydalanish imkoniyatini va gender tengligini ta'minlash dolzarb vazifalardan hisoblanadi.

<sup>37</sup> MDH davlatlaridagi kambag'allik va tengsizlikni statistik baholash (jahon pandemiyasi davrigacha). [//www.dx.doi.org](http://www.dx.doi.org).

<sup>38</sup> Qozog'istonda 2018 yil 1 yanvardan iste'mol savati xarajatlar tarkibi o'zgartirildi.

<sup>39</sup> Камилова Н.А., Насимов И.Х. Interpretation of the concept "poverty" and increasing the welfare of the population of Uzbekistan. International Journal of Academic Accounting Finance & Management Research". Volume 5, Ussue 1. January, 2021. – p. 11-13.

O'zbekiston bir qator mamlakatlar singari uning geografik joylashuvi va iqlimi, aholining tez o'sib borishi va unda olib borilayotgan iqtisodiy faoliyat turlari kabi mamlakatning zaif ekotizimiga zarar etkazaytgan qator ekologik muammolarga duch kelmoqda. Ijtimoiy-iqtisodiy va ekologik oqibatlari va mahalliy aholi salomatligi va hayotiga salbiy ta'sir ko'rsatishi bilan Orol dengizi falokati fonida aholining ichimlik suvidan foydalanishini ta'minlash vazifasi dolzarbdir. Inson huquqlari umumjahon deklaratsiyasida belgilanishicha, har bir inson unga bog'liq bo'lmagan holatlar tufayli kasallik, nogironlik, beva qolish, qarilik yoki boshqa shunga o'xshash holatlardan o'zi va oilasining sog'lig'ini va farovonligini uchun zarur bo'lgan turmush darajasini ta'minlashi, shu jumladan oziq-ovqat, kiyim-kechak, uy-joy, tibbiy xizmat va zarur ijtimoiy xizmatlar bilan ta'minlay olish, ishsiz bo'lib qolish kabi xavflarni oldini olish kabi huquqlariga egadir.

Mamlakatda mavjud ish bilan ta'minlash tizimi va ishsiz fuqarolarga nafaqa tayinlashni qayta ko'rib chiqish zarur hisoblanadi. Mamlakatda ishsizlik darajasi hozirgi kunda 9,1 foizni tashkil qilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Bandlik va mehnat munosabatlari vaziri Sh.Kudbiev, O'zbekistonda ishsizlik bo'yicha nafaqa iqtisodiy funksiyasini bajarmayotganligini ta'kidlab, «ishsizlik nafaqasini olish uchun kim murojaat qilmoqda? Hech kim, deb aytishimiz mumkin. Chunki ishsizlik nafaqasi funksional yoki iqtisodiy vazifasini bajarmayapti...»

Shuni ta'kidlash kerakki, kambag'allik muammosi ko'p qirrali xususiyat va omillarga ega. Uni imtiyozlarni ko'paytirish, ish o'rinlari yaratish, biznes boshlash uchun kredit olish yoki uy-joy sharoitlarini yaxshilash bilan engib bo'lmaydi. "Kambag'allikni kamaytirish – bu ish haqi yoki nafaqalarni ko'paytirishni anglatmaydi". Yuqorida ta'kidlab o'tilganidek - ishsizlik, ma'lumotning past darajasi, nogironlik, sog'lig'ining yomonligi - bular ko'pincha kambag'allikka qarshi kurashishda e'tiborga olinishi kerak bo'lgan omillar hisoblanadi.

Daromadlar darajasi va kambag'allik ko'rsatkichi bo'yicha yuqori tabaqalanish bo'lgan mamlakatlarda hukumat aralashuvi orqali tengsizlik va kambag'allikni sezilarli darajada kamaytirish imkoniyati mavjud. Kambag'allikdan o'z kuchi bilan chiqish imkoniyatini berish maqsadida, yoshlarning kelajakda farovonligini oshirish uchun ta'lim tizimida teng sharoitlarni yaratish, ish joylaridan foydalanish imkoniyatini kengaytirish va bozorlarni boshqarishda monopolistlarning boshqaruvini cheklash muhimdir. Zamonaviy dunyo mutlaq kambag'allikni engish uchun etarli moddiy ne'matlarni ishlab chiqaradi. Jahondagi yuzaga kelgan ijtimoiy keskinlik, kambag'allik, korrupsiya va ocharchilikni faqatgina butun dunyo hamjamiyatining birgalikdagi sa'y-harakatlari bilan bartaraf etish mumkin.

Bizning fikrimizcha, kambag'allik muammosini har tomonlama hal qilish zarurdir: birinchidan, oila kambag'allik sharoitida yashamasligi uchun mehnatga yaroqli aholining etarlicha daromad olishiga imkon beradigan sharoitlarni yaratish kerak. Shu maqsadda, respublikada yashash minimumi darajasiga iloji

boricha yaqinlashtirilgan eng kam ish haqi darajasini aniqlash darkor; ikkinchidan, nogironlar, keksalar, kam ta'minlangan oilalar, iqtisodiy jihatdan nochor holatdagi odamlar kabi aholining ijtimoiy zaif qatlamlarini qo'llab-quvvatlashning samarali tizimini yaratish zarur;

uchinchidan, kam ta'minlanganlarning bepul va imtiyozli ijtimoiy xizmatlardan foydalanish jarayonida tabaqalanishiga qarshi kurashish kerak.

Shuningdek, aholining kambag'allikdan mustaqil chiqishi uchun shart-sharoitlarni ta'minlash muhim hisoblanadi, ya'ni:

- mehnatga oid huquqiy normalarni amaliy tadbiq etish mexanizmlarini takomillashtirishni nazarda tutadigan mehnat bozorini institutsional tartibga solishni ta'minlash;

- ham ish beruvchilar va ham xodimlarning norasmiy xatti-harakatlari modellarini qonuniylashtirishni ta'minlash;

- munosib ish haqi bilan ta'minlash;

- ish haqini hisoblashda real soliq yukini kamaytirish;

- ishsizlarni ish bilan ta'minlash, shuningdek, jamoat ishlari hisobidan va vaqtinchalik ish joylarini yaratish orqali ularga maqsadli va samarali yordam ko'rsatish.

Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, kambag'allikka qarshi samarali kurashishga milliy ishlab chiqarish, tadbirkorlik faolligi, ish unumdorligi va mehnatni rag'batlantirish mexanizmini jonlantirish sharoitidagina erishish mumkin. Hukumatning barcha iqtisodiy, moliyaviy va boshqa chora-tadbirlari faqat shu jonlantirish jarayoniga yo'naltirilgan bo'lishi kerak. Bundan tashqari, hukumat ustuvor yo'nalish sifatida mustaqil ravishda munosib turmush darajasini ta'minlay olmaydiganlar uchun maqbul hayot darajasini ta'minlaydigan ijtimoiy siyosatni amalga oshirishi ham zarur hisoblanadi. Shuningdek, respublikamiz oldida mamlakatning mintaqaviy va jahon bozorlari bilan integratsiyasini yaxshilash vazifasi turibdi. Zero, qulay investitsiya muhitini barpo etish, iqtisodiy o'sish va kambag'allikni kamaytirishning asosiy omili bo'lib xizmat qiladi.

### **Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2020-yil 24-yanvardagi O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisiga Murojaatnomasi. // [www.uza.uz](http://www.uza.uz)

2. MDH mamlakatlarida qashshoqlik va tengsizlikni statistik baholash (global pandemiyagacha). // [www.dx.doi.org](http://www.dx.doi.org).

3. Kamilova N.A., Nasimov I.H. "Qashshoqlik" tushunchasining talqini va O'zbekiston aholisi farovonligini oshirish. Akademik buxgalteriya moliyasi va boshqaruv tadqiqotlari xalqaro jurnali". 5-jild, 1-sonli nashr. Yanvar, 2021. - p. 11-13.

## **ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ**

**Камилова Наргиза Абдукахоровна** – к.э.н., доцент, Самаркандский институт экономики и сервиса, nargizaabdukahorovna@gmail.com

**Аннотация.** Во второй половине XX века произошли значительные изменения в экономике развитых стран: они вступили в новый этап развития экономических отношений, в так называемую «экономику знаний» или постиндустриальную экономику, в которой больший удельный вес занимают инновационные факторы. Одна из основных целей Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы – способствовать вхождению Узбекистана в топ-50 стран Глобального индекса инноваций до 2030 года.

**Ключевые слова.** постиндустриальная экономика, «экономика знаний», человеческий капитал, инновационные факторы, инновационный потенциал, Стратегия развития Нового Узбекистана, Глобальный индекс инноваций.

**Аннотация.** XX асрнинг иккинчи ярмида тараққий этган мамлакатлар иқтисодиётида аҳамиятли ўзгаришлар рўй бериб, ушбу ўзгаришлар мамлакатларнинг постиндустриал иқтисодиётга ёки “билимлар иқтисодиёти” деб аталадиган янги босқичга ўтилиши билан изоҳланади ва бунда инновацион омиллар салмоқли ўрин эгаламоқда. Янги Ўзбекистоннинг 2022-2026 йилларга мўлжалланган тараққиёт стратегиясининг асосий мақсадларидан бири бу Ўзбекистоннинг 2030 йилгача Глобал инновациялар индекси бўйича энг яхши 50та мамлакатлар қаторида бўлиши саналади.

**Калит сўзлар.** постиндустриал иқтисодиёт, “билимлар иқтисодиёти”, инсон капитали, инновацион омиллар, инновацион салоҳият, Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси, Глобал инновациялар индекси.

**Abstract.** In the second half of the twentieth century, significant changes occur in the economies of developed countries: they enter a new stage in the development of economic relations, into the so-called "knowledge economy" or post-industrial economy, in which innovative factors play a greater role. One of the main goals of the New Uzbekistan Development Strategy for 2022-2026 is to promote Uzbekistan's entry into the top 50 countries of the Global Innovation Index until 2030.

**Keywords:** post-industrial economy, "knowledge economy", human capital, innovative factors, innovative potential, New Uzbekistan Development Strategy, Global Innovation Index.

Во второй половине XX века произошли значительные изменения в

экономике ведущих индустриально развитых стран: они вступили в новый этап развития экономических отношений, в так называемую «экономику знаний» или постиндустриальную экономику, в которой среди всех факторов экономического роста наибольший удельный вес занимают инновационные факторы, такие как наука, образование, развитие технологий. С начавшимся процессом формирования «экономики знаний» заметно возросла роль специалистов и работников интеллектуального труда, тогда как роль и доля неквалифицированного труда относительно снизилась.

Анализ этапов человеческого развития подтверждает, что человеческий капитал и циклы его роста являются главными факторами генерации инновационных волн и цикличного развития мировой экономики и общества в целом. В каждый исторический период те или иные крупнейшие инновации осуществлялись на базе накопленного человеческого опыта. На их основе развивались образование и наука, формировался слой высокопрофессиональной, научно-технической, управленческой, интеллектуальной элиты, благодаря которой и совершался очередной рывок в экономическом развитии. Таким образом, высококачественный человеческий капитал генерирует инновации и является главным драйвером развития, создания высоких технологий, непрерывной модернизации экономики, роста и развития индустрии знаний.

В настоящее время доля человеческого капитала в национальном богатстве в наиболее передовых и развитых странах мира составляет около 80-90% (табл.1).

Таблица 1.

### Национальное богатство мира на начало XXI века

| Страны                        | Национальное богатство |                                   | В том числе по видам капитала, в % |           |            |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------|------------|
|                               | Всего, трлн. долл. США | На душу населения, тыс. долл. США | человеческий                       | природный | физический |
| Весь мир                      | 550                    | 90                                | 67                                 | 16        | 17         |
| Страны «большой семёрки» и ЕС | 275                    | 360                               | 78                                 | 4         | 18         |
| Страны ОПЕК                   | 95                     | 195                               | 47                                 | 37        | 16         |
| Страны СНГ                    | 80                     | 275                               | 50                                 | 38        | 12         |
| Остальной мир                 | 100                    | 30                                | 65                                 | 15        | 20         |

Источник: Источник формирования человеческого капитала в Узбекистане. // Рынок, деньги и кредит, №2, 2017. – с. 32. [1].

Таким образом, процесс замещения физического и природного капиталов человеческим капиталом, превалирование объемов инвестиций в

человеческий капитал над инвестициями в физический капитал превратился в характерный и значимый процесс конца XX – начала XXI веков для развитых стран мира.

В настоящее время понятие «инновация» стало неотъемлемой частью повседневной экономической жизни. Если объединить ряд понятий, то получится что инновация – это новшество, обеспечивающее рост эффективности производственных процессов или продукции, продиктованное законами развития рыночной экономики.

Термин «инновация» происходит от латинского «novatio», что означает «обновление» (или «изменение»), приставка «in» - переводится с латинского как «в направление», если переводить дословно, то «innovatio» означает «в направлении изменений». Понятие innovation впервые появилось в научных исследованиях XIX века. Современное толкование оно получило в начале XX века в научных работах австрийского и американского экономиста Й.Шумпетера<sup>40</sup> в результате анализа «инновационных комбинаций» и существенных изменений в развитии экономических систем [2].

Инновация – это не всякое новшество или нововведение, а только такое, которое серьёзно повышает эффективность действующей экономической системы.

В современных условиях правительства различных стран инвестируют огромные средства в научные исследования и инновационную деятельность. Так, например, Германия на научные исследования и разработки направляет около 2,7% ВВП, США – 2,8%, Япония – около 3,5%, страны с переходной экономикой тратят значительно меньше: Беларусь – 0,74% ВВП, Россия – 1,04% [3].

В странах Европейского Союза ежегодно публикуется «Европейское табло инноваций» (European Innovation Scoreboard - EIS), в котором страны, согласно совокупных показателей результативности национального производства, объединены в четыре группы: инновационные лидеры, инновационные последователи, страны-умеренные инноваторы, догоняющие страны.

Так, в 2018 году (до пандемии коронавируса) Узбекистан занимал 122 место в рейтинге Глобального инновационного индекса в качестве догоняющей страны, тогда как в 2016 и в 2017 годах страна в данный рейтинг не входила «ввиду отсутствия многих показателей» [4].

В настоящее время, по оценкам различных экспертов, инновационный потенциал Узбекистана используется только в пределах 4-5%, тогда как в США этот показатель превышает 50%. В США доля научно-технического прогресса и применения передовых технологий в обеспечении

---

<sup>40</sup> Й.Шумпетер был одним из первых учёных-экономистов, кто в 1900 –х гг. ввёл в научное употребление термин «инновация».

экономического роста за последние двадцать лет увеличилась с 31,0% до 34,6%; в Японии – соответственно с 30,6% до 42,3%. В странах Европы вклад «инновационного фактора» в среднем возрос с 45,5% до 50,0%, в том числе, в Австрии и Германии в последние годы он составлял около 67%, в Финляндии и Швеции – 63-64%, во Франции – 58%, в Великобритании и Ирландии – 50-55% [5].

В результате проведённых комплексных исследований в контексте инновационной и технической модернизации национальных отраслей и сфер экономики были определены системные проблемы Узбекистана в сфере инновационного развития, в частности:

- низкий уровень инновационного тандема между отраслями и секторами экономики и научными учреждениями;
- отсутствие необходимого уровня координации процессов инновационного развития со стороны министерств и ведомств, а также органов государственной власти на местах;
- отсутствие среднесрочных и долгосрочных целей и программ инновационного развития в разрезе по отраслям и регионам страны и многое другое.

Исходя из мирового опыта использования инновационного преимущества и следуя из вышеперечисленного, в качестве основных задач стратегии инновационного развития Узбекистана можно назвать следующие:

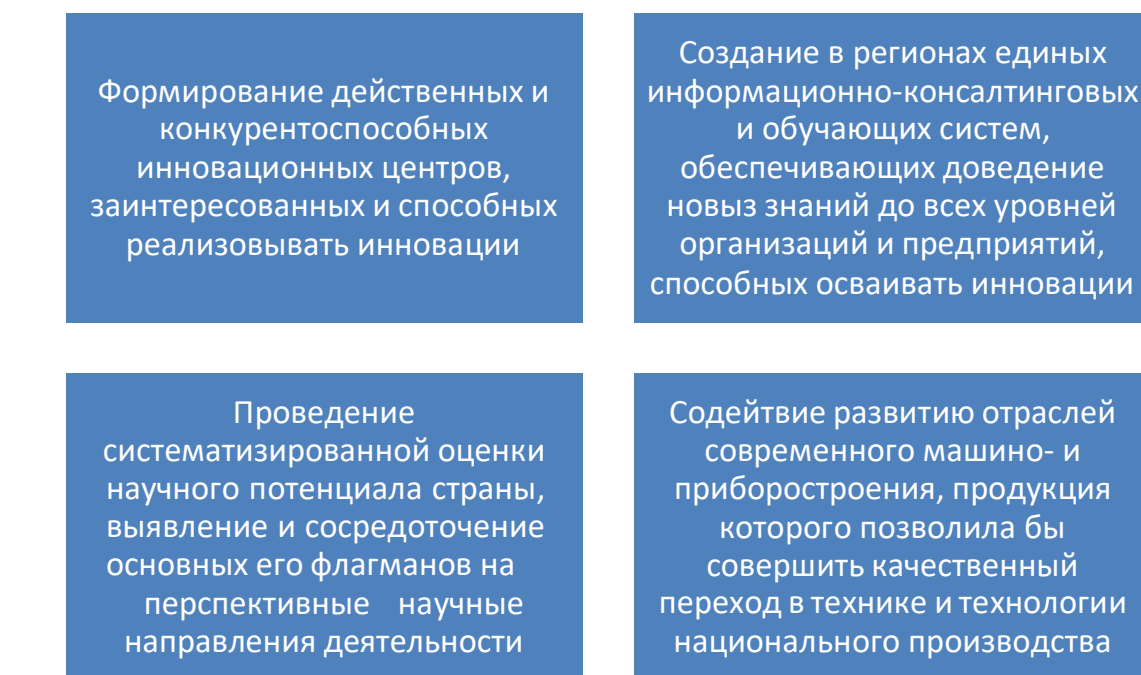
- необходимо повышение охвата и качества высшего образования, развитие системы непрерывного образования, обеспечение гибкости системы подготовки кадров, исходя из потребностей экономики [6];
- укрепление научного потенциала и эффективности научных исследований и разработок, создание действенных механизмов интеграции науки, образования и бизнеса для широкомасштабного внедрения результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;
- увеличение государственного и частного финансирования инноваций научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, внедрение современных форм финансирования инноваций;
- повышение роли и эффективности деятельности правительства, внедрение современных методов и инструментов государственного управления;
- обеспечение защиты прав частной собственности, создание конкурентных рынков и равных условий для ведения бизнеса, развитие государственно-частного партнёрства;
- создание устойчиво функционирующей инфраструктуры, увеличение использования ресурсов энергии из возобновляемых источников, обеспечение общего и недорогого доступа к

высокоскоростному интернету.

Одна из основных целей Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы – способствовать вхождению Узбекистана в топ-50 стран Глобального индекса инноваций до 2030 года. Стратегией развития также предусмотрено увеличение до 2030 года объема ВВП более чем в два раза. Для этого планируется реализовать 657 инвестиционных проектов общей стоимостью около 40 млрд. долларов, создать новые свободные экономические зоны, продолжить крупную программу импортозамещения и развивать другие инфраструктурные проекты.

На сегодняшний день развитие инновационной деятельности в Узбекистане обуславливается следующими направлениями (рис.1):

В соответствии со Стратегией развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в республике намечено осуществление масштабных институциональных и структурных реформ. Особое место в этих реформах занимает формирование необходимых условий для перехода узбекской экономики к инновационному развитию. Главными в этом процессе признаны улучшение системы государственного управления экономикой до уровня современных мировых стандартов; формирование комплексной системы всесторонней поддержки научных разработок и внедрения инноваций; эффективной системы, обеспечивающей переход к инновационному развитию государства.



**Рис. 1. Основные направления развития инновационной деятельности в Узбекистане.**

Заключая, можно отметить, что суть инновационного развития – это способность государства оперативно внедрять новые идеи и технологии в производство, быстро адаптировать их в товары и выводить на рынки. Имея в виду, что к 2030 году Узбекистан поставил цель войти в группу государств «upper middle income» – с верхней планкой среднего уровня дохода, тогда, чтобы достичь этого, стране предстоит совершить существенный экономический прорыв.

#### **Использованная литература:**

1. Источник формирования человеческого капитала в Узбекистане. // Рынок, деньги и кредит, №2, 2017. – с. 32.
2. <https://ru.wikipedia.org>.
3. Камилова Н.А., Болтабоев Х. Инновационные факторы развития постиндустриальной экономики в Узбекистане. // МЦНП «Новая наука». Конкурс молодых учёных 2020.
4. Постановление Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева «О мерах по повышению эффективности системы интеграции научной и инновационной деятельности», №ПП-3899 от 06.08.2018 г.
5. <https://moluch.ru>.
6. Послание Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева Олий Мажлису Республики Узбекистан от 29 декабря 2020 года. // [www.review.uz/post/poslanie-prezidenta-uzbekistana-shavkata-mirziyoyeva-oliy-majlisu](http://www.review.uz/post/poslanie-prezidenta-uzbekistana-shavkata-mirziyoyeva-oliy-majlisu).

#### **THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN THE WORKS OF AMIR TEMUR FOR ECONOMIC REASONS**

**Halikova Lola Nazarovna** – candidate of economic sciences, associate professor of the Samarkand Institute of Economics and Service

**Abstract.** In this article, the author conducts a theoretical analysis of the fact that the main sources of income for the population of the country were discovered by Amir Temur.

**Keywords.** hirage, yuzya, land tax, rent, funds, private property, land plots, heights, dynasties, horticulture, viticulture, agriculture, wells.

**Аннотация.** В данной статье автор проводит теоретический анализ того факта, что основные источники доходов населения страны были открыты Амиром Темуrom.

**Ключевые слова.** хираж, юзя, земельный налог, рента, фонды, частная собственность, земельные участки, высоты, династии, садоводство, виноградарство, земледелие, колодцы.

**Annotaysiya.** Muallif ushbu maqolada mamlakat aholisi uchun asosiy daromad

manbailari Amir Temur tomonidan kashf etilganligi to'g'risidagi nazariy tahlillarni amalga oshirgan.

**Kalit so'zlar.** hiroj, juzya, yer solig'i, ijara, fondlar, xususiy mulk, yer uchastkalari, balandliklar, sulolalar, bog'dorchilik, uzumchilik, dehqonchilik, quduq.

Agriculture was of great economic importance during the time of Amir Temur. Thanks to the wise economic policy of our great-grandfather, the importance of agriculture in the economic development of the country has increased compared to previous periods. According to historian Sharofiddin Ali Yazdi, Amir Temur did not want a narrow land suitable for landscaping. His statement, "If I cut a tree, I planted ten seedlings," also means that agriculture is the main economic base for a sovereign empire. That is why during this period special attention was paid to digging new channels, repairing and expanding existing irrigation networks. Water in the steppes was discharged and new lands were developed. In this regard, the government supported the activities of private entrepreneurs in creating new lands in the steppe, digging canals, landscaping and watering abandoned lands: "I also ordered everyone who planted a desert or a garden. If he turns green or lands the destroyed land, in the first year they will receive nothing;

Our great-grandfather, who had a deep understanding of the economic condition of society, the future development and well-being of people, built large irrigation facilities in the immediate vicinity of Samarkand, Bukhara, Kashkadarya, Merv, Tus, Chiron and the surrounding areas. An important event in the Samarkand oasis was the restoration of the ancient channel Ankhori, which was depleted from the Dargan River, starting from the Zarafshan River. The canal was part of the Zarafshan River and washed away to Kashkadarya.

Amir Temur created the following treatises for the development of agriculture to satisfy the request of hardworking people: "If one of the peasants and pastoralists could not afford to grow, let him produce the seeds and tools necessary for growing ... to be done. If he is the owner and cannot afford to build, then let him have all kinds of tools and utensils to make his land better. " We rarely find such human ideas and politics in historical sources. Consequently, Timur realized that agriculture was the main source of income for the people of this vast country, countless soldiers and servants.

In agriculture, almost all varieties of grain, vegetables and melons known at that time were grown. Gardening is an important factor.

One of the main types of agriculture was animal husbandry. Cattle (horse breeding, sheep, cattle) play an important role in the economic life of the country. Material resources produced in agriculture were created by hard and hard labor of workers, and their distribution determined the essence of socio-economic relations of the population. At that time, there were four more types of land and

property in Movarounnahr and Khorasan: state, state, private, waqf madrassas and state lands. Most agricultural land is state-owned. These lands were still dominated by the ruler of the country or rulers. In the Timurid era, the provision of state lands as robbers was widespread. As a rule, villages or cities, as well as individual villages are presented in the form of pillars. The entire city or province is often represented by the ruling dynasty or senior military officials. Such land and property is often passed down from generation to generation.

Another large part of the farmland was privately owned. Vast land plots were privately owned both on large land plots and in small mills. Most of the private land was controlled by administrative, military, and religious leaders.

During the reign of Timur, many mosques, madrassas and hospitals with large lands were built in Movarunnakhr and Khorasan. This property is called the foundation of the property.

At that time, part of the agricultural land was in the hands of a small rural population. These lands are public property and are more commonly found in areas with water scarcity in the highlands. Irrigation facilities, which are usually built with and at the expense of many people, and their land, have become state property.

The noble Lord also encouraged the work of peasants, pastoralists and gardeners with his wise policies. He banned per capita payments such as soroshum and housewives. Amir Temur followed the recommendations of the Koran and Sharia in the development and implementation of tax policy. The recommendations of the Sharia are restored, which were reduced during the Mongol invasion.

In the Middle East, including Central Asia, state land tax is considered excessive. Harvest is mainly harvested and determined by its fertility and the availability of water during harvesting.

The seizure was originally used as a synonym for the term “jusya” in the territories of Arab caliphates and was received from Muslims who owned land and water, as well as from non-Muslims. Muslim jurisprudence divides the crop into hiraj musah (ground unit) and hiroj muhsama (one fourth, one third or two thirds of the crop, depending on the quality of the land and irrigation method). Harvesting in Central Asia was introduced by the Arabs in the 7th century. In each province, a commander, village chief, and secretary were appointed.

As soon as Amir Temur became king, he decided to collect fees for land and water in the form of grain, gold or silver. However, the ambitious tax system made significant changes to make Turkestan a country with a developed agricultural science and culture. Amir Temur emphasizes the importance of the fair performance of official duties by government officials in public spending, in regulating and developing the country's economy, in ensuring the country's security and prosperity. should be avoided. This is because emptying rhetoric will reduce the state treasury. And the depletion of treasures will lead to the dispersal

of troops. If a foreign citizen agrees with the amount of the fee levied by him, let him deal with it, otherwise they will charge ... Again, I ordered that officials and senior officials harm the poor by oppressing the civilian population. ) to compensate the victim for losses and return them to the victims so that they can recover themselves. ”

Amir Temur paid special attention to tax benefits for taxpayers. He emphasizes that taxation should take into account income, not require any additional taxes and not pay taxes to farmers before the harvest: “I ordered that rations should not be taken at maturity. Divide the tax into three parts according to profitability. If the director brings the tax himself, without sending the taxpayer, he should not send the tax collector there. If they are forced to send a taxpayer, they must levy taxes and get a good word; lest they hit him with ropes.

In Amir Temur’s land tax system, it is obvious that the current land tax and land rent are the first kidneys: rent comes from irrigated, rain, meadows and plots. An additional crop from autumn, spring, winter and summer farming was left to farmers as differential rent II. Privileges play a significant role in his tax policy: those who acquire new land, occupy land, plant gardens, destroy land, are exempted from paying tax for one year and pay taxes for the second year. For the third year, they paid tribute in accordance with the tax laws of the country. It is shown that the developers of the destroyed lands must be provided with various tools in the case (administration).

In general, due to the fairness of Amir Temur's policies regarding taxation, collection and taxation of merchants and their income tax, citizens did not complain about the tax burden and injustice in the country and its suburbs. Because he preferred to act at the request of the head of the tax service. Ambassadors are reluctant to introduce fair taxes on the income level of their residents and pay state taxes to any of the people who have invested their property and investments in the development of the country, region and city, as well as in the development of culture and education. must provide benefits. There were even tax-free privileged categories in the kingdom. However, the ulus (provinces and countries) owned by Amir Temur was not excluded from his tax policy. Throughout the Middle Ages, including during the reign of Amir Temur, the idea that the state and the kingdom were alive by three things: property, treasures and armies was dominant.

To put an end to feudal disintegration and create a centralized state, Temur raised his economic thought to a new level. Qualitative changes in the economic thinking of Timur began to manifest themselves in his economic policy.

This policy was aimed at solving a wide range of tasks in essence and size. It was based on property relations.

The possession, use and disposal of land and water were the basis of the economic relations of society in the Middle Ages. The service of Amir Temur is that it strengthened economic relations, ensured stability until the time of his

reign, and prevented abuse.

According to Sahibkiran's statement that "if the state is not built on a religious basis, it will lose its prestige, power and order" - a religious authority that protects and distributes funds. A judge, mufti, accountant (CLL) has been appointed in each city and province.

During the Temur period, the form of land use and exploitation was very developed, and Sayyids, sheikhs, palace servants and high-ranking officials were killed. The fact is that Temur himself controlled the condition of the land and the foundations that were given to him as burial grounds, and the work of bureaucrats.

Most importantly, the land, water and property of the chairman were protected, their immunity was ensured. Amir Temur learned about the plight of every resident of the country. The oppressors will pay the oppressed and take measures to compensate for the material and physical damage that they inflicted, and the rulers, soldiers and leaders had to quickly act on justice and justice.

The basic principle of Amir Temur's economic policy was "to make the country prosperous and accept the rule". He believed that this could be achieved through the development of agriculture, the means of human prosperity and human livelihoods. The consent of the rulers was both in the wealth of the treasury, and in the economic basis of its military power. According to the historian Ibn Arabsh, Amir Temur paid so much attention to the development of agriculture that he ordered that no one abstain from agriculture, even if he had to leave his prayer. Today, for our rulers and officials, Amir Temur instructed farmers and farmers to "please themselves" not only their own country, but even every conquered country. He believed that the help and support of farmers is the basis of state economic policy. The destroyed lands were decorated by the state if they did not own it.

Based on the foregoing, we can conclude that the service of Amir Temur was to strengthen economic relations, ensure stability, prevent abuse and social protection of the population. Economic considerations, which are the main principle of the "Make the country prosperous, accept rhetoric" economic policy, remain valid.

### **References**

1. The kingdom of Temur and the Temurids. Editor-in-Chief - T.: 1994.
2. Ibrahim is a believer. The role and role of Amir Temur in the history of Central Asia. "The science". T.: 1968.
3. Council of Amir Temur. Tashkent. "Navruz" - 1992.
4. Temur traps. Tashkent. Publishing and Resource Association. - 1991
5. Muhammadjon Holbekov. Correspondence of Amir Temur with the kings of Europe. Samarkand. 1996.

## **ДАВЛАТ БЮДЖЕТИ - ИЖТИМОЙ-ИҚТИСОДИЙ РИВОЖЛАНИШНИНГ МУҲИМ ОМИЛИ**

**У.Худайбердиев** – и.ф.н., Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институти  
доценти

**Аннотация.** Мақолада давлат бюджети даромадлари ва харажатларнинг шаклланиши, бюджет харажатларининг ижтимоий-иқтисодий тармоқларни ривожлантириш учун сарфланиши баён килинган бўлиб бюджет маблағларидан самарали фойдаланиш бўйича таклиф ва тавсиялар берилган.

**Калит сўзлар.** давлат бюджети, даромадлар, харажатлар, солиқ тўловлар, вазирлик ва идоралар, талон-тарож.

**Аннотация.** В статье описывается формирование доходов и расходов государственного бюджета, расходная часть расходов бюджета на развитие социально-экономических отраслей, а также предлагаются предложения и рекомендации по эффективному использованию бюджетных средств.

**Ключевые слова.** государственный бюджет, доходы, расходы, налоговые платежи, министерства и ведомства, мародерство.

**Abstract.** The article describes the formation of state budget revenues and expenditures, the expenditure side of budget expenditures for the development of socio-economic sectors, and also offers suggestions and recommendations for the effective use of budget funds.

**Keywords.** state budget, revenues, expenses, tax payments, ministries and departments, looting.

**Кириш.** Ҳар бир давлат ўзининг функциясини бажариши учун давлат бюджетини ташкил этади Давлатнинг асосий функциялари мамлакат иқтисодиётни ривожлантириш аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш ички ва ташқи душманлардан мамлакатни ҳимоя қилиш (мудофаа ва ички ишлар ташкилотлари) ҳамда давлатни самарали бошқарув тизимини ташкил этишдан иборат. Давлат бюджети даромадлар ва харажатлар қисмларидан иборат бўлади Давлат бюджети даромади юридик ва жисмоний шахслардан олинадиган турли ҳил солиқлардан ташкил топади Солиқлардан мажбурий тўловлар бўлиб асосан манбаи мамлакат ялпи даромадини тақсимлашдаги бир қисмидир. Демак солиқларнинг ҳажми мамлакат иқтисодий ривожланиши даражасига боғлиқ.

**Мавзуга адабиётлар таҳлили.** Олимларимиз иқтисодий адабиётларда, илмий ишларида давлат бюджетининг моҳиятини назарий жиҳатдан асослаб беришган. Профессорлар Б.Ходиев, Ш.Шодмановлар “Иқтисодиёт назарияси” дарслигида “Давлат бюджети - бу давлат даромадлари ва харажатлар ҳамда уларни молиявий қоплаш манбаларининг йилик режасидир” деб таъриф берган (4, 586 б.). Профессор А.Ўлмасов

“Иқтисодиёт” номли оммабоп қўлланмасида “Давлат бюджети – бу муайян давлатнинг бир йилик даромадлар ва харажатларнинг баланси янги йигиндиси” деб таърифлаган (5,152 б.). Профессор М.Мухаммедов раҳбарлигида тайёрланган “Иқтисодиёт назарияси” дарслигида “Давлат бюджети - давлат харажатлари ва уларни молиявий қоплаш манбаларининг йиллик режаси келтирилган молиявий хужжат” деб таъриф берилган. Демак, иқтисодий адабиётларда давлат бюджетининг асосан назарий томонига эътибор қаратилган. Давлат бюджети даромадларнинг шаклланиши муҳим мавзудир. Лекин шаклланган бюджет даромадларини мақсад ва тасдиқланган режа бўйича туғри фойдаланиш (харажат қилиш) унданда муҳимдир. Давлат бюджети даромадлар ва харажатлар қисмларидан иборат бўлиб бир йилга тузилади Лекин баланс бўлиши қийин. Давлат бюджетнинг даромадлари харажатларидан кўп бўлса профицит деб, аксинча даромадларидан харажатлар кўп бўлса дефицит дейилади. Давлат бюджетнинг қандай бўлиши (дефицитли ёки профицитли) кўп омилларга боғлиқ. Бу омилларга иқтисодиётнинг ривожланганлик даражаси солиқ турлари ва уларнинг ставкалари ислохотларнинг босқичи ижтимоий вазият ва шу қабилир.

**Тадқиқот методологияси.** Ишда макон ва замон, анализ ва синтез, қиёсий таҳлил, мантикий фикрлаш усуллардан фойдаланилди.

**Таҳлил ва натижалар.** Давлат бюджети даромадлари ва харажатларини ўрганганимизда қўйидагилар аниқланди. Давлат бюджет даромадларининг асосий қисмини солиқлар ташкил этади. Солиқлар тушумида энг катта хиссани билвосита гуруҳига киритиладиган аҳоли истеъмоли учун жуда зарур бўлмаган товарларга қўйиладиган - аксиз солиғи ҳам ишлаб чиқарилган маҳсулотларга қўйиладиган қўшилган қиймат солиғи ташкил этади. Шунинг ҳам таъкидлаш керакки-мамлакат иқтисодиёти ривожланган сари-корхоналарга (юримдик шахсларга) белгиланган солиқ ставкалари пасайтирилиб солиқ имтиёзлари қўлланиб тадбиркорликни ривожлантириш учун имкониятлар яратилмоқда

Ўзбекистонда юримдик шахслардан қўшилган қиммат аксиз даромад солиғи ер ва мулк солиқлари олинади жисмоний шахслардан даромад солиғи ер ва мулк солиқлари олинади. Мамлакат иқтисодиёти ривожланган сари солиқ ставкаси 2000 йилда 31,0 фоиз бўлган бўлса, 2022 йилга 15,0 фоиз белгиланган қўшилган қиймат солиғи ҳам кўп вақтлар 20,0 фоиз эди, ҳозир эса 15,0 фоизга туширилди. Жисмоний шахслар даромад солиғи ставкаси даромадга қараб дифференсация қилинган бўлиб энг кам иш ҳақининг 10 баравари кўпи 40,0 фоиз солиқ ушланар эди. Ҳозирги пайтда даромад солиғи даромадидан қатъий назар -12,0 фоиз белгиланган.

2020 йил 20 декабрда 2022 йил учун Ўзбекистон Республикасининг “Давлат бюджети тўғрисида” Қонун қабул қилинди. Қонунда 2022 йил “Давлат бюджети даромадлари ва харажалари асосий параметрлари ҳамда

2023-2024 йиллар учун бюджет прогнозлари белгиланган Давлат бюджети” соф даромадлари 1995 мрлн сум режалаштирилган бўлиб доимгидек асосий тушумини (80,0 фоизни) бевосита билвосита солиқ гуруҳлари ва ресурс тўловлари ташкил этади. Давлат бюджети харажатлари 215,0 трлн. сўм белгинлаган бўлиб, бюджет тақчиллиги ялпи ички маҳсулотнинг 30 фоизи миқдорида белгиланган. Давлат бюджети харажатларининг асосий қисми ижтимоий соҳага йўналтирилган. Булар халқ таълими соғлиқни сақлаш аҳолини арзон уй-жой билан таъминлаш коммунал хизматни яхшилаш (тоза ичимлик суви, табиий газ каби) кам таъминланган боқувчисини йўқотган ногиронлиги болаларга нафакалар бериш кабиларни ўз ичига олади. 2022 йил Давлат бюджети харажатлари 58 та вазирлик ва идоралар бўйича тақсимланган бўлиб, таълим соҳасининг барча харажатлари 469 трлн. сўм белгиланган шундан мактабгача таълим вазирлигига 65 трлн. сўм. Халқ таълими вазирлигига -258 трлн. сўм. Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигига – 42 трлн. сўм ажратилган. Болаларни мактабгача таълим муассасаларига қамраб олиш даражаси - 62 фоиз. Айниқса бу масала кишлоқ жойларга Кашкадарё ва Сурхандарё вилоятларида муаммо шунинг учун жойларга 1600та болалар боғчаси қўриш ва уларни жиҳозлаш режалаштирилмокда Бу борада давлат-хусусий шерикчилик асосида ташкил этиладиган мактабгача таълим муассасаларига эътибор берилмокда Жойларда ўрта мактаблар етишмаслиги кўпгина мактаблар икки сменада ўқув ишларини таъмирланиши мўлжалланмокда. Бундан ташқари бюджет маблағлари мактабларни замонавий ускуналар билан жиҳозлаш ҳамда ўқитувчиларнинг иш хакини кўпайтиришга сарфланади. Республика олий ва ўрта махсус таълим вазирлигига қарашли кўпгина ОТМларга замонавий техника билан жиҳозланган лабораториялар талабалар турар жойлари етишмайди. Талабаларнинг куўчилиги ижарада, хусусий уй-жойларга туришади. Бундай жойларда талабаларнинг ўқиши, билим олиш учун шароитлар мавжуд эмас. Шунинг учун бу вазирликда режалаштирилган бюджет маблағлари асосан замонавий лабораториялари ташкил этиш талабалар учун турар жойлар кириш ва уларни жиҳозлашга сарфланади. Аҳолининг соғлигини сақлаш бўйича жаъми 228 трлн. сўм сарфлаш мўлжалланмокда. Бу маблағлар тез тиббий ёрдам кўрсатишни яхшилаш, буйрак ва жигар трансплантацияси ҳамда бошқа жиддий кассаликлар бўйича юқори технологик лаборатор ускуналар олиш дори-воситалари билан таъминлаш, каронавирус касалликдан ҳимоя қилиш ҳамда тиббиёт хадимларининг иш хакини босқичма-босқич кўпайтиришга сарфланади. Мамлакатимизда темир дафтар, аёлалар дафтари, ёшлар дафтари юритилиб, кам таъминланган ногиронлиги бор оилалар аниқланиб, уларнинг оила аъзоларни бепул касбга ўқитиш ташкил этилиб, ишга жойлаштирилмокда, моддий ёрдам кўрсатилмокда. Республика Президенти Ш.Мирзиёев Қарорига биноан 2021 йил декабр ойида 2022 йил янги йил арафасида кам

таъминланган, эҳтиёжманд оилаларга 8000 минг сўмдан бир марталик ёрдам пули тарқатилди. 2022 йил Давлат бюджети харажатларида иқтисодийнинг асосий тармоқлари саноат ва қишлоқ хўжалигини ривожлантириш учун ҳам маблағлар ажратилган. Саноатда тоғ-кон, енгил ва озиқ-овқат, тармок саноатларини янада ривожлантириш айниса қайта ишлаш корхоналарни ташкил этиб, қўшилган қийматни кўпайтириш белгиланган Қишлоқ ва Сув Вазирлигига Давлат бюджетидан ажратилган маблағлар ерларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилаш қишлоқ хўжалиги экинларининг ҳосилдор навларини яратишга сув тақчиллиги сабаб томчилатиб суғоришни кенг жорий этишга сарфланади. Қонун бўйича туманларда (шаҳарларда) тегишли бюджетлар тасдиқланган умумий харажатларининг 5 фоизи жамоатчилик фикри асосида шакллантирилган тадбирларни молиялаштиришга йўналтирилиши белгиланган. 2022 йил Давлат бюджети даромадлари ва харажатлари режа микдорлари белгиланди. Қонун билан тасдиқланди. Энди асосий вазифа бюджет маблағлари тушумини ва сарфланишини назорат қилиш ва тўғри бошқаришдан иборат Давлат бюджетига тушумларни (даромадни) кўпайтириш учун иқтисодий тармоқларни ривожлантириб, янги тадбиркорлик субъектлари фаолиятини йўлга қўйиш, яширин иқтисодийни легаллаштириш зарур. Бу борада тадбиркорларга ератилаётган қулайликлар турли хил имтиёзлар берилмоқда. Давлат бюджети маблағларини талон тарож қилмасдан мақсад бўйича самарали фойдаланиш муҳим аҳамиятга эга. Аммо ОАВда давлат бюджети маблағлари талон тарож бўлаётганлиги тўғрисида маълумотлар ҳам бериб қолади, республика Молия вазирлиги ҳузуридаги давлат молия назорати 2021 йил 9 ойи давомида бюджет маблағларининг 7288 млрд сўми нотўғри сарфланганини шундан 837 млрд. сўми пул ва моддий бойликларни ўзлаштирилганлиги аниқланган. 2021 йилда Ўзбекистондаги қўрилиш, таъмирлаш ишларида Давлат бюджети маблағларини кўшиб ёзишлар орқали 920 млрд. сўми ўзлаштириб юборилган. Ўзбекистон Республикаси бош прокурори Н.Йулдошев 2021 йил июнь ойида Жиззах вилояти ҳокими ўринбосари 2018-2020 йилларда қарийиб 200 млрд. сўмлик бюджет маблағларини талон-тарож қилганлигини маълум қилди. Давлат бюджети маблағларининг ўзлаштирилиши талон-тарож қилиниши кам сумма эмас, бир ойда бўлмаган, булар аниқланганлиги бу суммаларга қанчалик болалар боғчаси мактаблар кўрса бўлар эди. Демак тегишли вазирликлар Молия вазирлиги, назорат бўлимлари яхши ишлатайди, қисоб-китоб ишлари қониқарсиз, жамоатчилик назорати яхши йўлга қўйилмаган бюджет маблағлари сарфланиши бўйича шаффофлик йуқ дейиш мумкин, ҳулоса ва таклифлар тегишли вазирликлар, молия вазирлиги, бюджет маблағлари сарфланишини мақсадга мувофиқлигини самарали ишлатиётганлигини, оператив назоратини кўчайтириши лозим. Бюджет маблағларини сарфлашда ҳисоб-китоб ишларини яхши йўлга қўйиш

харажатларнинг лойиха -смета қийматидан ошиб кетмаслигининг устидан назорат қилиш керак. Бюджет маблағларининг сарфлашининг шаффофлигини жамоат назоратини ўрнатишни таъминлаш лозим, ҳуллас давлат бюджети маблағлари сарфланиши устидан шаффофлик таъминлана оператив назорат ва бухгалтерия ҳисоби яхши йўлга қўйилса маблағларнинг ноқонуний ўзлаштирилиши талон-тарож қилиниши камаяди. Натижада аҳолининг турмуш даражаси янада яхшиланади, иқтисодиёт тармоқларнинг бирор соҳаси ривожланишига сабаб бўлади.

### **Фойдаланилган адабиётлар руйхати:**

1. Ўзбекистон Республикасининг Қонуни 2022 йил учун “Ўзбекистон Республикасининг Давлат бюджети” тўғрисида УРК-742, 2021 йил 30 декабрь.
2. Мирзиёев Ш.М. Ватанимиз мустақиллиги - биз учун кўч- ғайрат ва илҳом манбаи тараккиёт ва фаравонлик асоси. Ўзбекистон Республикаси давлат мустақиллигининг 30 йилик байрамига бағишланган тантанали маросимдаги нутқи. 2021 йил 31 август.
3. Мухаммедов М. ва бошқалар. Иқтисодиёт назарияси. Т.Фан ва технология нашриёти, 2018, 272 бет.
4. Ходиев Б., Шодмонов Ш. Иқтисодиёт назарияси. Т. Баркамол файз медиа нашриёти, 2017, 784 бет.
5. Ўлмасов А. Иқтисодиёт.Т. Иқтисод ва молия. 2017, 224 бет.
6. Самаркандский вестник. газет №87, 2021 йил 3 ноябр.
7. <https://kun.uz/89849434> 8 <https://kun.uz/77658407>

### **ЖАҲОН ИҚТИСОДИЁТИНИ ГЛОБАЛЛАШУВИ ВА БАЙНАЛМИНАЛЛАШУВИНИНГ БОСҚИЧЛАРИ**

**А.Х.Джумаев** - СамДУ “Инсон ресурсларини бошқариш” факультетининг “Тармоқлар иқтисодиёти” кафедраси катта ўқитувчиси

**Аннотация.** Мақолада жаҳон иқтисодиёти глобаллашуви ривожланишининг замонавий тенденциялари ва шарт-шароитлари, унинг байналминаллашувини босқичлари ҳамда халқаро иқтисодий интеграциянинг турлари илмий-назарий жиҳатдан мукамал асослаб берилган.

**Калит сўзлар.** кооперация, интеграция, байналминаллашув, интеллектуал мулк, янги капиталистик иқтисодиёт, меҳнат миграцияси, капитал миграцияси, минтақавий интеграция.

**Аннотация.** В статье дано научно-теоретическое обоснование современных

тенденций и условий глобализации мировой экономики, этапов ее интернационализации и типов международной экономической интеграции.

**Ключевые слова.** кооперация, интеграция, интернационализация, интеллектуальная собственность, новая капиталистическая экономика, трудовая миграция, миграция капитала, региональная интеграция.

**Abstract.** The article provides a scientific and theoretical substantiation of modern trends and conditions of globalization of the world economy, the stages of its internationalization and types of international economic integration.

**Keywords:** cooperation, integration, internationalization, intellectual property, new capitalist economy, labor migration, capital migration, regional integration.

XIX-асрнинг охирида бошланган ва XX-аср давомида эволюцияли ривожланган ҳамда XXI-асрнинг дастлабки ўн йилликларида жаҳон хўжалиги ривожланишининг асосий жараёнларидан бири ҳисобланган глобаллашув – бу прогрессив глобаллашув бўлиб, у жаҳон иқтисодий ҳаётининг байналмилалла- шувини сифат жиҳатидан янги босқичдир.

Кўпчилик мутахассисларнинг, мамлакатлар аҳолисининг аксариятини глобаллашувга муносабати жуда ноаниқ ва баъзан диаметрик равишда қарама-қаршидир. Бу глобаллашув жараёнларининг оқибатларига турлича қарашлар билан боғлиқ бўлиб, бунда баъзилари жаҳон хўжалик тизимида жиддий хавф туғдирса, бошқалари иқтисодий тараққиётнинг ҳозирги воситаси сифатида қарайди. Шубҳасиз, глобаллашувнинг ижобий натижалари ва салбий оқибатлари бўлиши мумкин, аммо унга бошқа муқобил йўл йўқ.

Ишлаб чиқаришнинг халқаро кооперацияси, халқаро меҳнат тақсимоти, ташқи савдо ва умуман халқаро иқтисодий муносабатларнинг ривожланиши натижасида миллий иқтисодиётларнинг ўзаро алоқалари ҳамда бир бирига боғлиқлиги кучаймоқда ва уларнинг нормал ривожланишини ташқи омиллар таъсирини ҳисобга олмасдан туриб аниқлаб бўлмайди. Бу жараёнлар иқтисодчилар тилида одатда, иқтисодий ҳаётнинг байналмилаллашуви деб аталади ва биз энди ушбу концепцияни умумий таърифини беришингиз мумкин:

**Иқтисодий фаолиятнинг байналмилаллашуви - бу алоҳида мамлакатлар иқтисодиётининг алоқалари ва ўзаро боғлиқлигини кучайиши, халқаро иқтисодий муносабатларнинг миллий хўжаликларга таъсири, мамлакатларнинг жаҳон хўжалигидаги иштирокидир.**

Кишилик жамияти ва жаҳон иқтисодиётини ривожланишида иқтисодиётнинг байналмилаллашуви бир қанча босқичларни босиб ўтди. Дастлаб бу халқаро иқтисодий ҳамкорлик эди ва у биринчи навбатда муомала соҳасига таъсир кўрсатди ҳамда XVIII–XIX–XX асрларда халқаро(жаҳон) бозорнинг вужудга келиб ривожланиши ва кучайиши билан

боғлиқ эди. Айниқса, XIX-аср охири ва XX асрда капиталнинг халқаро ҳаракати ва халқаро иқтисодий ҳамкорлик тез ривожланиб кенгайиб борди..

**Халқаро иқтисодий ҳамкорлик деганда мамлакатлар ва халқлар ўртасидаги барқарор иқтисодий алоқаларни ривожланиши, такрор ишлаб чиқариш жараёналарини миллий чегаралардан ташқарига кенгайиши тушунилади.**

Кейинги босқич халқаро меҳнат тақсимотининг чуқурлашуви, капиталнинг байналмилаллашуви, илмий-техникавий тараққиётнинг глобал характери ва миллий иқтисодиётларнинг очиклик даражаси ҳамда савдо эркинлигининг ошиши билан объектив равишда шартланган халқаро иқтисодий интеграциядир. **Латин тилидан таржимада интеграция (integratio) алоҳида қисмларни умумий, яхлит, ягонага тизимга боғланишини англатади.**

**Халқаро иқтисодий интеграция - миллий хўжаликларнинг ўзаро иқтисодий алоқаларини ривожланиши, бир бирига яқинлашиши ва ўзаро мослашуви ҳамда уларни халқаро миқёсда ягона такрор ишлаб чиқариш жараёнига киришидир.**

**Халқаро иқтисодий интеграцияни алоҳида миллий хўжаликлар ўртасидаги меҳнат тақсимои, чуқур барқарор муносабатларни ривожланиши орқали турли даражадаги ва турли шакллардаги ўзаро таъсири асосида мамлакатларнинг иқтисодий бирлашуви жараёни сифатида тавсифлаш мумкин.**

Халқаро иқтисодий интеграция жаҳон иқтисодиёти ривожланишининг анча юқори, самарали ва истикболли босқичи бўлиб, иқтисодий алоқаларни байналминаллашувининг сифат жиҳатидан янги ва янада мураккаб босқичидир. Бу босқичда нафақат миллий иқтисодиётларнинг яқинлашиши, балки иқтисодий муаммоларни биргаликда ҳал этилиши ҳам таъминланади. Бинобарин, иқтисодий интеграцияни давлатлараро шартномалар шаклини олган ва давлатлараро органлар томонидан мувофиқлаштирилган тарзда тартибга солинадиган иқтисодий механизмларнинг яқинлашувига олиб келадиган мамлакатлар ўртасидаги иқтисодий ўзаро ҳамкорлик жараёни сифатида ифодалаш мумкин.

Иқтисодий интеграция, хусусан, қуйидагиларда ифодаланади:

- турли мамлакатлар миллий хўжаликлари ўртасидаги ҳамкорлик ва уларни тўлиқ ёки қисман бирлашуви;
- ушбу мамлакатлар ўртасида товарлар, хизматлар, капитал, ишчи кучи ҳаракати йўлидаги тўсиқларни бартараф этилиши;
- ягона (умумий) бозорни шакллантириш мақсадида ҳар бир алоҳида мамлакатлар миллий бозорларининг яқинлашиши;
- турли давлатларга мансуб хўжалик юритувчи субъектлар ўртасидаги тафовутларни йўқолиши;
- ҳар бир миллий иқтисодиётда хорижий ҳамкорларга нисбатан

камситишнинг ҳар қандай шаклининг йўқлиги ва бошқалар.

Иқтисодий интеграция жараёнлари ҳам икки томонлама, ҳам минтакавий ёки глобал асосда амалга ошмоқда. Ҳозирги вақтда интеграция бирлашмаларининг ўзига хос хусусияти сифатида уларнинг минтакавий даражада ривожланишини айтиш мумкин: умуммиллий ва давлатлараро давлат органларига эга яхлит ҳудудий иқтисодий комплекслар яратилмоқда.

Ҳозирги босқичда халқаро муносабатларнинг бутун тизимида чуқур ўзгаришлар рўй бермоқда. Глобаллашув уларнинг муҳим хусусиятига айланиб бормоқда. Схематик тарзда, иқтисодий интеграция ва глобаллашувга олиб келадиган жараёнлар 1-расмда кўрсатилган ўзаро бир бирига боғлиқ занжир тарзида ифодаланиши мумкин. Расмда кўрсатилган босқичлар, шубҳасиз, бироз соддалаштирилган ҳолда жаҳон иқтисодиётини байналминаллашув жараёнини тавсифлайди. Аслида, бу босқичларни соф шаклда ажратиб кўрсатиш жуда қийин, фақат маълум тенденцияларни аниқлаш мумкин ва улар ўртасида, шубҳасиз, тўғридан-тўғри ва тескари алоқалар ҳам мавжуд. Шундай қилиб, глобаллашувни қайтарилмас ва объектив жараён сифатида тавсифлаганда, жаҳон иқтисодиёти ривожланишининг маълум вақт оралиғидаги динамикасига хос аниқ ривожланиш тенденцияларни назарда тутамиз. Ушбу расм(1) "Иқтисодий ҳаётнинг байналминаллашуви", "ишлаб чиқарувчи кучларнинг ривожланиши", "халқаро меҳнат тақсимоти", "халқаро иқтисодий ҳамкорлик", "халқаро иқтисодий интеграция", "жаҳон иқтисодиётини глобаллашув" тушунчаларини фарқлашга ҳаракат қилиш мақсадида тақдим этилган.



**1-расм. Иқтисодий фаолиятни байналминалаллашувининг босқичлари.**

Глобаллашув жаҳон иқтисодиёти байналминаллашувининг энг юқори босқичидир. Иқтисодий интеграция, унинг негизини ташкил этувчи глобаллашув жараёнига жуда мос тушади ва глобаллашувнинг ўзи байналминаллашувнинг юқори босқичи, унинг кейинги ривожланиши

бўлиб, узоқ вақт давомида тўпланиб келаётган миқдорий ўзгаришлар уни янги сифат даражасига кўтарилишига олиб келди. Жаҳон иқтисодиёти кўпчилик ТМКлар учун ягона бозорга айланиб бормоқда ва бундан ташқари, аксарият минтақалар доирасида бирлашган мамлакатлар уларнинг фаолияти учун иқтисодий ва ҳуқуқий шароитларни яратиб бермоқдалар.

Глобаллашув замонавий жаҳон иқтисодий тизимини энг муҳим реал хусусиятига, кишилиқ жамиятларини ривожланиш йўналишларини белгилаб берувчи энг таъсирчан кучлардан бирига айланиб бормоқда. Халқаро муносабатларнинг глобаллашуви - бу халқаро муносабатлар тизимидаги жамият ҳаёти ва фаолиятининг турли соҳаларини ўзаро боғлиқлиги ва ўзаро таъсирини кучайишидир. У ижтимоий ҳаётнинг деярли барча соҳаларига, жумладан, иқтисодиёт, сиёсат, мафкура, ижтимоий соҳа, маданият, экология, хавфсизлик, турмуш тарзи ва шунингдек, инсониятнинг яшаш шароитларига ҳам бевосита таъсир қилади. Тузиладиган ва амалга оширилаётган ташқи битимлар сонининг кўпайиши натижасида, миллий ишлаб чиқариш ва молиявий тузилмаларни ўзаро боғлиқлиги туфайли глобал ривожланиш жараёнлари тезлашади. Жаҳон иқтисодиётининг барча минтақа ва тармоқларини қамраб олган глобаллашув, миллий иқтисодиётлар ривожланишининг ташқи ва ички омиллари ўртасидаги алоқа ва муносабатларни тубдан, глобаллашув фойдасига ўзгартиради. Ҳозирги пайтда, ҳеч бир миллий иқтисодиёт, ўзининг катталигидан (катта, ўрта, кичик) ёки ривожланиш даражасидан (ривожланган, ўсиб бораётган, янги саноатлашган ёки саноатлашаётган, ривожланаётган ёки ўтиш давридаги) қатъи назар, мавжуд ишлаб чиқариш омиллари, технологиялар ва капиталга асосланган хужаликсиз ўзини ўзи таъминлай олмайди. Ҳеч бир давлат жаҳон хўжалиқ фаолиятининг асосий иштирокчиларини устувор йўналишлари ва ҳаракатлари нормаларини ҳисобга олмасдан туриб, иқтисодий ривожланиш стратегиясини оқилона шакллантириш ва амалга оширишга қодир эмас.

Гарчи "глобаллашув" тушунчаси сўнгги пайтларда иқтисодий адабиётларда энг кўп учрайдиган атама бўлса-да, у ҳали ҳам муайян концептуал ва амалий жиҳатдан тўлиқ равшанликдан анча узоқдир. Кўпчилик ғарб иқтисодчи олимлари глобаллашув жараёнларини бироз ноаниқ баҳоламоқдалар. Бу ерда фақат иккита нуқтаи назарни мисол тариқасида келтириш мумкин. Калифорния университетининг (АҚШ) социология профессори М. Кастелс глобаллашувни "янги капиталистик иқтисодиёт" деб таърифлаб, унинг асосий белгилари сифатида ахборот, билим ва ахборот технологияларини, ишлаб чиқаришнинг унумдорлиги ва рақобатбардошлиқни оширишнинг асосий манбалари деб ҳисоблайди. Бу янги иқтисодиётни у аввалгидек, алоҳида корпорация ёки фирмалар сифатида эмас, балки устувор равишда бошқарув(менежмент), ишлаб

чиқариш ва тақсимлашнинг тармоқ тузилмаси орқали ташкил этиладиган глобал тизим деб ҳисоблайди

Бир қатор мутахассислар глобаллашувни анча тор тушунча сифатида ифодалядилар: истеъмолчиларнинг хоҳиш-истакларининг яқинлашиши ва бутун дунё бўйлаб тақлиф этилаётган маҳсулотлар ассортиментини универсаллашуви жараёнилари натижасида глобал тизимда яратилган маҳсулотлар маҳаллий маҳсулотларни ўрнини босади ва алмаштиради деб ҳисоблядилар.

Бизни назаримизда, жаҳон иқтисодиётининг глобаллашувини, унинг турли соҳалари ўртасидаги ўзаро алоқалари ва боғлиқлигини ҳамда ўзаро таъсирининг кучайиши, жаҳон иқтисодиётини босқичма-босқич товарлар, хизматлар, капитал, меҳнат ва билимларнинг ягона бозорга айланишида ифодалаш мумкин.

Глобаллашув жараёни жаҳон иқтисодиётининг турли соҳаларини қамраб олади, хусусан:

- товарлар, хизматлар, технологиялар, интеллектуал мулк объектлари билан хорижий, халқаро, жаҳон савдосини;
- ишлаб чиқариш омилларининг халқаро ҳаракатини (меҳнат, ишчи кучи), капитал, информация(ахборот) тизимини;
- халқаро молия-кредит ва валюта операцияларини (беғараз молиялаштириш ва ёрдам, халқаро иқтисодий муносабатлар субъектларининг кредитлари ва қарзлари, қимматли қоғозлар, махсус молия механизмлари ва воситалари билан операцияларни, валюта билан операцияларни);
- ишлаб чиқариш, илмий-техникавий, технологик, муҳандислик ва ахборотлар алмашуви бўйича ҳамкорлик қўламини;
- Глобаллашувнинг чуқурлашуви, биринчи навбатда, илгари бўлганидек, айирбошлаш эмас, балки ишлаб чиқаришни байналмилаллашувидир. Ишлаб чиқаришнинг байналмилаллашуви дунёнинг кўпгина мамлакатлари ишлаб чиқарувчиларининг турли шаклларда ва турли босқичларда пировард маҳсулотни яратишда иштирок этишида намоён бўлади. Оралиқ ва ярим тайёр маҳсулотлар билан жаҳон савдоси ва корпорациялараро трансферларнинг ортиб бораётган улушини эгалламоқда. Ишлаб чиқаришни байналмилаллашувининг институционал шакли – бу ТМКлардир;
- мамлакатлар ўртасида капиталнинг халқаро ҳаракатининг ўсишидан, биринчи навбатда тўғридан-тўғри инвестициялар шаклида (ва тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар ҳажми ташқи савдо ва ишлаб чиқаришга нисбатан тезроқ ўсиб бормоқда), бу эса фонд бозорини байналминаллашувининг чуқурлашувидир ;
- ишлаб чиқарувчи кучларни ишлаб чиқариш воситалари ва илмий-техникавий, технологик билимларни айирбошлаш орқали, шунингдек,

халқаро ихтисослашув ва кооперация шаклида иқтисодий бирликларни яхлит ишлаб чиқариш ва истеъмолчи тизимларига боғлаш орқали глобаллашувни;

- ишлаб чиқариш кооперацияси, ишлаб чиқариш ресурсларининг халқаро ҳаракати орқали;
- халқаро ҳамкорликни амалга оширишни таъминловчи глобал моддий, ахборот, ташкилий ва иқтисодий инфратузилмани шаклланиши орқали;
- халқаро меҳнат тақсмотини чуқурлашуви, моддий неъматлар билан анъанавий халқаро савдо кўламини ошиши ва унинг характерини сифат жиҳатдан ўзгариши асосида айирбошлашни байналмиаллашувини кучайиши. Халқаро ҳамкорликнинг тобора муҳим йўналишига айланаётган соҳа - бу моддий ишлаб чиқариш соҳасига қараганда тезроқ ривожланаётган хизмат кўрсатиш соҳасини;



## **2-расм. Жаҳон иқтисодиёти глобаллашувининг таркибий қисмлари.**

- халқаро меҳнат миграцияси кўламини ошиб бориши. Нисбатан қашшоқ мамлакатлардан келган одамлар ривожланган мамлакатларда малакасиз ёки паст малакали ишчи сифатида иш топадилар. Шу билан бирга, меҳнат бозорида паст малакали ва кам маошли иш ўринлари билан боғлиқ бўлган маълум бўшлиқларни тўлдириш учун чет эл ишчи кучидан фойдаланадиган давлатлар иммиграцияни маълум чегараларда сақлашга ҳаракат қилмоқда. Шу билан бирга, замонавий телекоммуникация технологиялари ушбу соҳада янги имкониятларни очиб беради ва иммиграция жараёнларини осонроқ чеклаш имконини беради. Европа, Шимолий Америка ёки Япониядаги ҳар қандай компания, масалан, компьютер ишларини бажаришни бошқа мамлакатда жойлашган пудратчига бемалол ишониб топшириши ва дарҳол ўз офисида тайёр ишни олиши мумкин;
- ишлаб чиқариш ва истеъмолнинг атроф-муҳитга таъсирини ортиб бораётганлигини байналминаллашуви, бу замонамизнинг глобал муаммоларини ҳал қилишга қаратилган халқаро ҳамкорликка бўлган эҳтиёжни оширади.

Яқин келажакда глобаллашув жараёнларини қуйидагиларга олиб келиши тахмин қилинмоқда:

- ✓ минтақавий интеграция жараёнларининг фаоллашувига;
- ✓ иқтисодий фаолиятни либераллашувини ҳали тўлиқ амалга оширмаган давлатлар иқтисодий тизимларининг янада очиқлигига;
- ✓ барча иштирокчиларнинг исталган бозорларга тўсиқсиз киришига;
- ✓ савдо ва молиявий операцияларни амалга ошириш қоидалари ва қоидаларини универсаллашувига;
- ✓ бозорларни тартибга солиш ва назорат қилишни унификация қилинишига;
- ✓ капиталнинг ҳаракати, инвестициялаш жараёнларини ва глобал тўлов ҳамда ҳисоб-китоб тизимига қўйиладиган талабларни стандартлаштиришга.

Глобаллашув ва интеграция кўп даражали жараёндир:

- минтақавий, миллий иқтисодиёт, яъни макродаражада;
- товар, молия ва валюта бозорлари, меҳнат бозорлари, яъни мезо-даражада;
- индивидуал компаниялар(микро) даражасида.

Макроиқтисодий даражада глобаллашув давлатлар ва интеграция бирлашмаларининг савдони либераллаштириш, савдо ва сармоявий тўсиқларни бартараф этиш, эркин савдо зоналарини яратиш ва бошқалар орқали ўз чегараларидан ташқарида иқтисодий фаолият билан шуғулланиш истагида намоён бўлади. Бундан ташқари, глобаллашув ва интеграция

жараёнлари дунёнинг йирик минтақаларида жаҳон иқтисодий бозори (иқтисодий, ҳуқуқий, ахборот, сиёсий) маконини мақсадли шакллантириш бўйича давлатлараро мувофиқлаштирилган чора-тадбирларни ўз ичига олади.

Микроиқтисодий даражада глобаллашув компаниялар фаолиятининг ички бозордан ташқарида кенгайишида намоён бўлади. Энг йирик трансмиллий корпорацияларнинг аксарияти глобал миқёсда фаолият юритиши керак: истеъмол даражаси юқори бўлган ҳар қандай ҳудуд уларнинг бозорига айланади, улар минтақавий бирлашмалар ва миллий давлатлар чегарасидан қатъи назар, ҳамма жойда истеъмолчилар талабини қондира олиши керак. Компаниялар харидорлар, технологиялар, харажатлар, таъминот, стратегик иттифоқлар ва рақобатчилар тўғрисида глобал нуқтаи назардан ўйлашади. Чунки уларнинг, маҳсулотларни лойиҳалаш, ишлаб чиқариш ва сотишнинг турли бўғинлари ва босқичлари халқаро миқёсда бирлашган турли мамлакатларда жойлашган. Трансмиллий фирмаларни яратиш ва ривожлантириш транспорт таъминоти, нархлар, такрор ишлаб чиқариш учун қулай шарт-шароитлар, бозор конъюнктурасини яхшироқ ҳисобга олиш, фойдани самарали қўллаш ва бошқа имкониятлардан фойдаланиш орқали кўплаб тўсиқларни четлаб ўтиш имконини беради.

ТМКлар (айниқса, кўп миллатли ва глобал) учун ташқи иқтисодий фаолият кўп ҳолларда ички операциялардан муҳимроқ эканлигини ҳисобга олсак, улар глобаллашув жараёнларининг асосий субъекти бўлиб ҳисобланади. Трансмиллий корпорациялар – бу глобаллашувнинг таянчи, унинг асосий ҳаракатлантирувчи кучидир.

Барча хўжалик юритувчи субъектларнинг эркин ва самарали тадбиркорлик фаолияти учун жаҳон хўжалигининг ягона глобал иқтисодий, ҳуқуқий, ахборот, маданий маконни шаклланиши, товарлар ва хизматлар, капитал, ишчи кучи, иқтисодий конвергенциянинг ягона бутунжаҳон бозорини яратиш ва алоҳида мамлакатларнинг ягона жаҳон хўжалик мажмуасига бирлашиши энг долзарб эҳтиёждир.

Тўғри, катта эҳтимол билан, биз ҳатто ўнлаб йиллар ичида ҳам ҳақиқий глобал бозорга чиқа олмаймиз ва бу турли сиёсий сабабларга кўра тўлиқ амалга оширилмаслиги мумкин. Халқаро савдо тартибларининг универсаллашуви ва халқаро капиталнинг ҳаракати ҳали бир хил иқтисодий муҳитни, ягона бутунжаҳон иқтисодий маконни яратишга олиб келмади. Жаҳон иқтисодиёти полицентрик(ярим марказлашган) тузилма бўлиб, у 197 та миллий-давлат тузилмаларини ўз ичига олади ва уларнинг ривожланиши жуда ҳам нотекис. Ривожланаётган мамлакатлар аҳолисининг ярмига яқини халқаро иқтисодий муносабатларнинг ўсиши ва кучайишига таъсир қилмайдиган ёпиқ иқтисодиётда яшайди. Жаҳонда бир-бирига параллел бўлган иккита дунё мавжуд: халқаро ва ўзини ўзи таъминлайдиган

иқтисодиёт, улардан бирининг (ўзини ўзи таъминлайдиган иқтисодиёт) ҳажми ва аҳамияти аста-секин жаҳон иқтисодиётида кичрайиб бормоқда. Ушбу тузилманинг қисмлари ўртасидаги ўзаро алоқалар ва ўзаро боғлиқликлар ассиметрикдир, турли мамлакатлар гуруҳлари жаҳон интеграция жараёнларига бир хил бўлмаган нотенглик даражасида жалб қилинади.

Глобал иқтисодий маконни саноатлашув даврининг бошланиши билан таққослаганда мамлакатлар ўртасидаги технологик тафовутнинг кенгайиши туфайли сезиларли даражада хилма-хил(бир хил эмас) бўлиб қолмоқда. Ривожланган мамлакатларда тўртинчи ва бешинчи технологик укладлар(хўжалик юритиш шакллари) устунлик қилади, ўртача ривожланиш даражасидаги мамлакатларда - учинчи ва тўртинчи укладлар, жаҳоннинг чекка мамлакатларида эса саноатлашув давригача бўлган технологиялар сақланиб қолмоқда. Шу асосда етакчилиكنи қўлга киритган, энг самарали технологиялардан фойдаланадиган, фан сиғимкорлигини кўп талаб қилувчи товар ва хизматларни (масалан, компьютерлар, дастурий таъминот, уяли телефонлар, космик алоқа хизматлари ва бошқалар) паст ва ўрта даражада ривожланган мамлакатларга максимал даражада фойда олиш мақсадида экспорт қилинади.

Иқтисодий муҳитнинг, жаҳон иқтисодий маконининг ҳозирги вақтда мавжуд бўлган хилма-хиллиги билан бир қаторда, глобаллашув жараёнларининг ривожланиш келажаги ҳал қилинмаган муаммо бўлиб қолмоқда: яъни, глобаллашув дунё яхлитлигининг бир хиллиги ёки хилма-хиллигини ошишига олиб келадими?- деган масала кўндаланг турмоқда.

Иқтисодиётдаги автономлашув ва интеграция жараёнларининг уйғунлиги глобаллашувнинг ўзига хос хусусиятига айланганлигини билдиради. Бу "Нейсбитт парадокси"да акс эттирилган: "Иқтисодиётнинг глобаллашув даражаси қанчалик юқори бўлса, унинг энг кичик иштирокчилари шунчалик кучлироқ бўлади". Дж.Нейсбитт, бир томондан, сиёсий мустақиллик ва ўзини ўзи бошқаришга, иккинчи томондан, иқтисодий иттифоқлар тузишга қаратилган ҳаракатни қайд этади.

Бинобарин, глобаллашувнинг парадокси шундан иборатки, жамиятнинг ички алоқалари қанчалик бой ва мустаҳкам бўлса, унинг иқтисодий ва ижтимоий мустаҳкамланиш даражаси шунчалик юқори бўлади, ички ресурслар қанчалик тўлиқ амалга оширилса, у ўзининг интеграция алоқалари ва жаҳон бозори шароитларига мослашиш афзалликларидан шунчалик муваффақиятли фойдалана олади.

Глобаллашув жараёнларининг ривожланиши умумиқтисодий ва товар ишлаб чиқариш қонунлари ҳамда улар билан боғлиқ илмий-техникавий тараққиётнинг эволюцион таъсири натижасида вужудга келадиган ижтимоий-иқтисодий, сиёсий ва ҳатто улар билан шартланган маданий шарт-шароитларда амалга ошади. Бинобарин, замонавий глобаллашув

жараёнларини белгиловчи куйидаги асосий шарт-шароитларни (ҳаракатлантирувчи кучларни) аниқлаш мумкин:

**1. Ишлаб чиқариш, илмий-техникавий ва технологик:**

- ишлаб чиқариш кўламининг кескин ўсиши;
- ишлаб чиқаришнинг янги технологик усулига – юқори, фан сиғимкорлигини талаб қилувчи технологияларга ўтиш;
- товарлар, хизматлар, капитал ҳаракати йўлидаги тўсиқларни бартараф этувчи янги технологияларни тез ва кенг тарқатиш;

-транспорт ва алоқа воситаларининг сифат жиҳатидан янги авлоди ва уларни унификация қилиш, товарлар ва хизматлар, ресурслар ва ғояларни энг қулай шароитларда қўллаш билан тез тақсимланишини таъминлаш. Ҳозирги вақтда маълумотларни узатиш деярли кечиктирмасдан амалга оширилмоқда. Иқтисодий имкониятлар ва битимлар тезда бутун дунё бўйлаб эълон қилинади. Товарлар ва хизматларнинг айрим турлари учун бир жойдан иккинчи жойга бориш учун ҳали ҳам бир неча кун ёки ҳатто ҳафталар кетади, маълумотлар эса дарҳол узатилади. Агар дунёнинг исталган бурчагидаги бозорда сезиларли ўзгаришлар рўй берса, у деярли бир зумда унинг бошқа барча қисмларида маълум бўлади. Бу, айниқса, фонд биржалари, валюта ва товар бозорларидаги воқеаларга, шунингдек, илмий кашфиётлар ва улардан фойдаланишга таълуқлидир. Бинобарин, шерикларнинг бир-биридан узоқлиги уларнинг ишлаб чиқариш кооперациясига ҳал қилувчи тўсиқ бўлиб қолмайди;

- илмий ёки бошқа турдаги интеллектуал алмашинувлар натижасида билимларнинг тез тарқалиши;

-транспортнинг илғор технологиялари, телекоммуникация харажатлари ҳисобига кескин камайиши, ахборотни қайта ишлаш, сақлаш ва ундан фойдаланиш харажатларини сезиларли даражада камайтириш, бу эса миллий бозорларнинг глобал интеграциялашувига ёрдам беради. Рақамлар ҳақиқатан ҳам ҳайратланарли. Лондон ва Нью-Ёрк ўртасидаги уч дақиқалик суҳбатнинг нархи (реал кўринишда) 1930 йилдаги 300 доллардан 1998 йилда 1 долларга тушди. Сўнгги 20 йил ичида (2018 йилгача) маълумотлар бирлигини компьютерда қайта ишлаш нархи турли мамлакатларда (реал кўринишда) 30% гача пасайди.

**2. Ташкилий:**

- саноат-ҳўжалик фаолиятининг халқаро шакллари (ТМК): ташкилий шакллар, уларнинг доираси миллий чегаралардан ташқарига чиқади, халқаро хусусият касб этади, ягона бозор маконини шакллантиришга ёрдам беради;

- кўп миллатли ёки глобал миқёсда нодавлат ташкилотларнинг пайдо бўлиши. БМТ, ХВФ, Жаҳон банки, ЖСТ ва бошқалар каби халқаро ташкилотлар янги глобал рол ўйнай бошладилар;

- трансмиллий компаниялар ва бошқа хусусий ва давлат

ташкилотларининг глобал иқтисодийнинг асосий иштирокчиларига айланиши.

### **3. Иқтисодий:**

-товарлар ва хизматлар савдосини, капитал бозорларини ва иқтисодийни бошқа айрим соҳаларини либераллаштириши протекционистик сиёсатнинг чекланишига олиб келди ва жаҳон савдосини эркинлаштирди (агар 1947 йилда импорт божлари ставкаларининг ўртача даражаси 50-60% бўлса, 90-йилларнинг бошларида у 9,6% гача камайди, келажакда эса Жаҳон Савдо Ташкилоти уни 3% гача оширишни мўлжаллаб турибди;

-капиталнинг мисли кўрилмаган концентрацияси(тўпланиши ва улканлашуви) ва марказлашуви, қўлланилаётган молиявий-иқтисодий воситаларнинг кескин ўсиши, валюталараро операцияларни амалга ошириш муддатининг кескин қисқариши;

-халқаро иқтисодий ташкилотлар томонидан макроиқтисодий сиёсатнинг ягона меъзонларини жорий этилиши, солиқ, минтақавий, қишлоқ хўжалиги, монополияга қарши сиёсат, бандлик сиёсати ва бошқаларга қўйиладиган талабларни бирлаштирилиши;

-унификация ва стандартлаштириш тенденциясини кучайиши. Технология, атроф-муҳит, молиявий ташкилотлар фаолияти, бухгалтерия ҳисоби ва статистик ҳисобот стандартлари тобора кўпроқ қўлланилмоқда. Таълим ва маданиятга тегишли стандартлар ҳам кенг тарқалмоқда.

### **4. Ахборот(информация) тизими:**

-ишбилармонлик алоқа воситаларини, ишлаб чиқариш, илмий-техникавий, иқтисодий, молиявий маълумотлар алмашинуви тубдан ўзгариши;

-ахборотни қабул қилиш, узатиш ва қайта ишлашнинг тубдан янги тизимларининг пайдо бўлиши ва ривожланиши, молия ва товар бозорларини, шу жумладан ноу-хау ва профессионал хизматлар бозорларини бирлаштирувчи глобал тармоқларни яратиш имконини берди. Ахборот хизматлари бевосита электроника ютуқлари билан - электрон почта, интернетнинг яратилиши билан боғлиқ;

-бир марказга турли мамлакатларда жойлашган ишлаб чиқаришни бошқариш имконини берадиган тизимларни шакллантириш, ишлаб чиқариш, илмий-техникавий, тижорат муаммоларини тез, ўз вақтида ва самарали ҳал қилиш учун алоҳида мамлакатлар ичидагидан кўра ёмонроқ бўлмаган имкониятлар яратилади. Реал вақт режимида маълумотлар алмашинуви менежмент ва маркетингда, молиявий ва инвестиция оқимларини бошқаришда ҳақиқий инқилобни кўрсатади, маҳсулот сотишнинг янги шакллари (масалан, электрон тижорат) пайдо бўлди. Компьютерлаштириш, электрон ҳисоб ва пластик карточкалар тизимлари, сунъий йўлдош ва оптик толали алоқа масофа ва давлат чегараларидан

қатъи назар, молиявий маълумотларни деярли бир лаҳзада ўтказиш, битимлар тузиш, маблағларни бир ҳисобдан иккинчисига ўтказиш имконини беради.

#### **5. Сиёсий:**

-давлат чегараларининг қатъийлигини юмшатилиши ва осонлаштирилиши, фуқароларнинг, товарлар ва хизматларнинг, капиталнинг эркин ҳаракатланиши учун ҳуқуқий шароитларни яратилиши;

-совуқ урушнинг тугаши, Шарқ ва Ғарб ўртасидаги сиёсий тафовутларни бартараф этилиши.

#### **6. Ижтимоий ва маданий:**

-ижтимоий алоқалар байналминаллашуви ва урф-одатлар ролини заифлашиши, миллий чекловларни бартараф этилиши, бу одамларнинг ҳудудий, маънавий ва психологик муносабатлардаги ҳаракатчанлигини оширади, халқаро миграцияга ёрдам беради;

-бозор иқтисодиёти ва эркин савдо тизимини баҳолашда глобал консенсуснинг пайдо бўлиши;

-глобаллашган "бир ҳил" оммавий ахборот воситалари, санъат, поп-маданиятнинг шаклланиш тенденциясини намоён бўлиши;

-Инглиз тили халқаро мулоқот тилига айланиб, маданиятлараро мулоқот, ўрганиш ва ўзаро тушунишни осонлаштиради;

-масофавий таълимни ривожлантирилиши туфайли таълимдаги чегараларни аста-секин енгиб ўтилиши;

-меҳнат ресурсларини тайёрлашни либераллаштирилиши, бу эса миллий давлатларнинг "инсон капитали"ини такрор ишлаб чиқариш устидан назоратини заифлашишига олиб келади.

**Хулоса қилиб айтганда**, сўнгги ўттиз йиллар давомида(айниқса Совет иттифоқи парчалангандан кейин) энг фаол кечаётган глобаллашув жараёнлари ноаниқлик ва қарама-қаршилиқларга бой бўлиб, илмий ва ишбилармон доираларда ҳамда мамлакатлар раҳбарлари ўртасидаги қизгин баҳс-мунозараларга ва сиёсий-иқтисодий муҳокамалар мавзусига айланиб бораётганини алоҳида таъкидлашимиз лозим. Замонамизнинг ижтимоий-иқтисодий ҳақиқати шундаки, глобаллашув объектив ва мутлақо муқаррар ҳодиса бўлиб, уни иқтисодий сиёсат ёрдамида секинлаштириш мумкин. Лекин, бу тўхтатиб ва бекор қилиб бўлмайдиган жараёндир. Чунки бу замонавий жамият ва илмий-техника тараққиётининг муҳим талабидир. Шунинг учун ҳам, жаҳон иқтисодиёти таркибидаги мамлакатлар янги шароитларга мослашиши ва жаҳон иқтисодиётининг байналмилаллашуви бераётган имкониятлардан тўлароқ фойдаланиш учун глобаллашув жараёнларга мувофиқ тарзда муносабатда бўлишлари зарур.

#### **Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

1. Долгов С.И. Глобализация экономики: новое слово или новое

явление? — М.: ОАО «Изд-во «Экономика», 1998, С. 171.

2. Кох Р. Менеджмент и финансы от А до Я. — СПб: Издательство «Питер», 1999. — С. 65.

3. Иванов Н. Глобализация и проблемы оптимальной стратегии развития. //Мировая экономика и международные отношения. — 2000. — № 2. — С. 15

4. Иванов Н. Глобализация и проблемы оптимальной стратегии развития.//Мировая экономика и международные отношения. — 2000. — №2. — С. 18.

5. Постиндустриальный мир и процессы глобализации. //Мировая экономика и международные отношения. — 2000. — № 3. — С. 91.

6. Мартин Г.П., Шуманн Х. Западная глобализации: атака на процветание и демократию/Пер. с нем. — М.: Издательский дом «АЛЬПИНА», 2001, С. 20.

7. Мартин Г.П., Шуманн Х. Западная глобализации: атака на процветание и демократию/ Пер. с нем. — М.: Издательский дом «АЛЬПИНА», 2001, С. 52—53.

8. Вахабов А.В., Таджибаева Д.А., Хажибакиев Ш.Х. Жаҳон иқтисодиёти ва халқаро иқтисодий муносабатлар. – Тошкент.: Бактрия пресс, 2015. -584 б.

9. К середине века 68% населения планеты будет жить в городах [Электронный ресурс]. Организация Объединенных Наций, Департамент по экономическим и социальным вопросам. — Нью-Йорк. — Май 2018й.

10. Berkinov B.B., Ashurova D.S., Abdullaeva M.K., Raximov J.M. “Global iqtisodiyot” (O’quv qo’llanma), - T.: TDIU, 2019 y. 232 –bet.

## МУНДАРИЖА:

|                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Инсон капиталини баҳолаш ва ривожлантириш муаммолари                                                                        |
| Мамаюнус Қаршибаевич Пардаев<br>Ҳилола Нематовна Очилова<br>Меҳрангиз Олимовна Мамаюнусова                                     |
| 2-16                                                                                                                           |
| 2. Камбағалликни камайтириш чора-тадбирлари                                                                                    |
| Бобаназарова Жамила Холмуродовна                                                                                               |
| 16-21                                                                                                                          |
| 3. Феномен проблематики отмыwania денежных средств, полученных преступным путем в российской экономике и методов регулирования |
| Зенченко Светлана Вячеславовна<br>Воронин Иван Анатольевич                                                                     |
| 21-31                                                                                                                          |
| 4. Оценка синергетического эффекта в туризме                                                                                   |
| Усманова Дилафруз Каршиевна                                                                                                    |
| 31-42                                                                                                                          |
| 5. Наука и религия – единство противоположностей                                                                               |
| Мухаммедов Мурод Мухамадиевич<br>Мухаммедова Зарина Муродовна<br>Муродов Шавкатжон Фарходович                                  |
| 42-50                                                                                                                          |
| 6. Improving the management mechanism of service enterprises                                                                   |
| Arabov Nurali Uralovich<br>Ismailov Baxit Abdireymovich<br>Akhmedov Jamol Akhmedovich                                          |
| 50-64                                                                                                                          |
| 7. Ўзбекистон республикасида жисмоний тарбия ва спорт хизматларини ривожлантириш йўналишлари                                   |
| Н.Қ.Мамадиёров                                                                                                                 |
| 64-72                                                                                                                          |
| 8. Kambag'allik muammosi va uning darajasini baholash                                                                          |
| Nasimov Ikrom Xusanovich                                                                                                       |
| 72-78                                                                                                                          |
| 9. Факторы развития инновационной деятельности в Узбекистане                                                                   |
| Камилова Наргиза Абдукахоровна                                                                                                 |
| 79-84                                                                                                                          |
| 10. The development of agriculture in the works of Amir Temur for economic reasons                                             |

|                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Halikova Lola Nazarovna</b>                                                  |
| <b>84-88</b>                                                                    |
| <b>11. Давлат бюджети -ијтимоий-иқтисодий ривожланишнинг муҳим омили</b>        |
| <b>У.Худайбердиев</b>                                                           |
| <b>89-93</b>                                                                    |
| <b>12. Жаҳон иқтисодиётини глобаллашуви ва байналминаллашувининг босқичлари</b> |
| <b>А.Х.Джумаев</b>                                                              |
| <b>93-106</b>                                                                   |